

## Strategische Agenda 2023-2027 – uitsplitsing oude en nieuwe activiteiten

### Inleiding

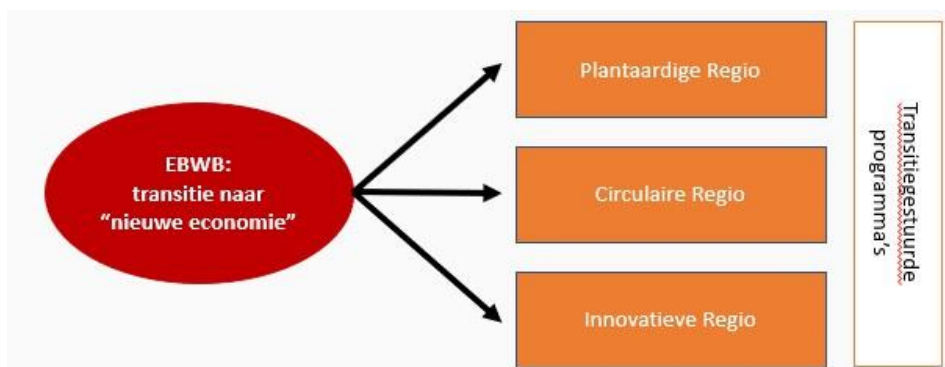
In de vorige RWB Strategische Agenda is gewerkt vanuit domeinen: ruimte incl. VTE, mobiliteit, arbeidsmarkt en economie. Met kopgroepen en de CvA's is gewerkt aan activiteiten op deze gebieden. Met de opdracht voor 2023-2027 om te komen tot een nieuwe economie verandert dit. Dit betekent niet dat de behoefte om aan voormalige taakgebieden te werken verdwijnt. Tegelijkertijd is er een nieuw opdracht geformuleerd die niet langer aansluit op de oude inhoudelijke indeling. Dit leidt tot de noodzaak om de taken anders te verdelen. Een uitdaging hierbij is om te bepalen welke activiteiten elders ondergebracht kunnen worden en welke wellicht nog tijdelijk door ons uitgevoerd moeten worden.

In de afgelopen maanden hebben we hierover overleg gevoerd met bestuurders van kopgroepen, leden van het Strategisch Beraad en het strategennetwerk. Het resultaat van deze gesprekken is overwegend eenduidig en positief. De scheidslijn tussen wat bij RWB hoort en wat bij de verstedelijkingsregio's of gemeenten past, is helder. Echter, er is wel behoefte aan een overgangperiode waarin geen taken verloren gaan. Dit is vooral van belang bij mobiliteit. Hierover is binnen de CvA Mobiliteit op 15 november 2023 nog specifiek overleg geweest of men de geschetste lijn herkent.

Wat blijft – en daarmee een bestuurlijk beslispunt- is het tijdelijke overgangsregime en de benodigde capaciteit hiervoor, ca 2 fte. Hieronder is de systematiek van de sorteermachine schematisch weergegeven en wordt inhoudelijke uitkomst verder toegelicht.

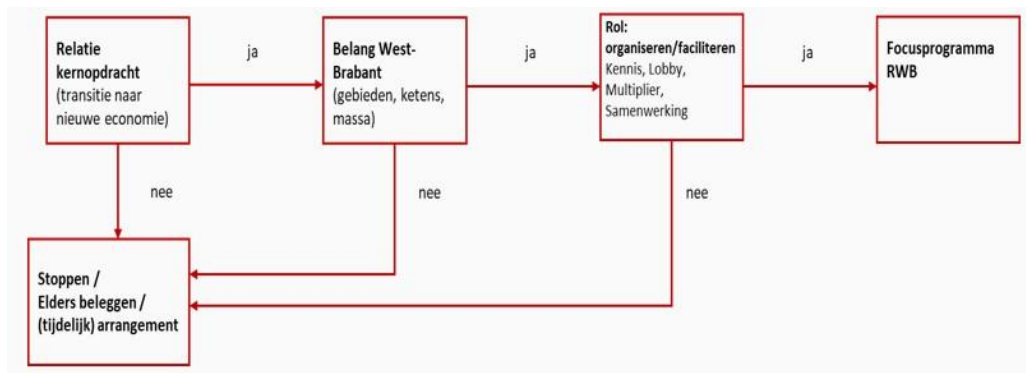
### Startpunt opdracht nieuwe economie

Het uitgangspunt is de vastberadenheid om te werken aan de opbouw van een nieuwe economie (EBWB). Als dat bestuurlijk gewenst is, dan kan RWB via drie transitie gestuurde programma's hier invulling aan geven (zie afbeelding). We doen dat niet alleen, maar in samenwerking met gemeenten, REWIN en binnen triple helix verband.



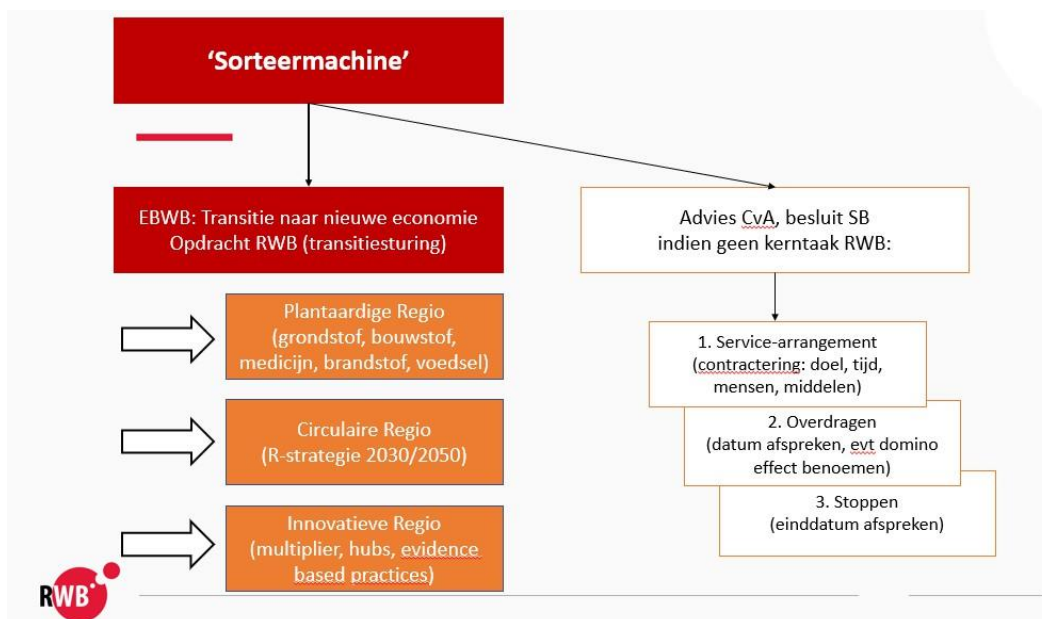
In de notitie 'Sturingslogica en focus' is beschreven welke ordeningsprincipes we hanteren om te bepalen welke taken en rollen RWB op zich neemt in de nieuwe Strategische Agenda. Kort gezegd zijn dat gebieden, ketens en massa. Als het een kerntaak betreft, omvat dit de verantwoordelijkheid voor strategische, tactische en operationele interventies. De rollen waarmee RWB opereert zijn coördineren, regisseren, faciliteren, stimuleren en adviseren (zowel gevraagd als ongevraagd). De gebruikte instrumenten omvatten lobbywerk, een kennisagenda, het bevorderen van netwerkqualiteit, triple helix-samenwerking en ervaringsgericht leren (evidence based practices en

Communities of Practice, zoals TransitieLabs). Er is een stroomschema benut om taken uit te splitsen (zie afbeelding).



### Sorteermachine

De combinatie van hoofdpdracht en stroomschema leidde tot een ‘sorteermachine’, inclusief de wijze waarop we tot bestuurlijke uitspraken over de wenselijkheid van de uitkomst kunnen komen (zie afbeelding).



### Overzicht overdracht

Er is gesproken met bestuurders en strategen om hun perspectief en voorkeuren over de uitsplitsing te inventariseren. Daarbij zijn dilemma’s op tafel gekomen, die de kern van het hele groeiproces van de regionale samenwerking bevatten. We weten dat het anders moet en anders kan. En tegelijkertijd is het accepteren van de consequenties niet altijd makkelijk.

Aan bestuurders en strategen is de vraag voorgelegd ‘welke activiteit past op welk schaalniveau het beste?’ Dat levert het onderstaande beeld op (zie bijlage). In essentie is het gevoel dat het merendeel van ruimtelijk-fysieke activiteiten past op het niveau van de verstedelijkingsagenda. Mede omdat daar de integratieslag van domeinopgaven gemaakt moet worden. De RWB-taken moeten steeds

specifiek aan de nieuwe economie te relateren zijn. Dan ontstaat ook de gewenste focus en eenduidigheid in de opdracht.

Bijlage 4b service arrangement 2024  
SB 20 november 2023

Pijler	Onderwerp	Taak RWB	Inzet RWB in fte
<b>Ruimte</b>			
	VTE	Coördinatie vrijetijdsontwikkeling incl ruimtelijk-economische component	stopt
	LOF	Aanspreekpunt Leisure Ontwikkel fonds	stopt
<b>Economie</b>			
	Bedrijventerreinen	Afstemming behoefte bedrijventerreinen PNB en gemeenten, signaleringsrol Loket meldingen	0,4
<b>Mobiliteit</b>			
	RMA/RMP	Contactambtenaren, regionaal bestuurlijke afstemming en advisering CvA, coördineren projecten t.b.v. co-financiering, borging afspraken, gebiedsaanpak 15 min stad 25 min regio	0,4
	Verkeersveiligheid BVVP en RVVP	coördineren uitvoering, signaleringsfunctie	0,1
	Verkeersveiligheid regionaal verkeerskundig team		0,1
	Smartwayz	Inventariseren bij gemeenten van projectmogelijkheden	0,3
	Fietsveiligheid	Afstemming over fietsveiligheid, agendabouw regionaal fietsnetwerk, project- en campagnemogelijkheden	0,1
	Kwaliteitsnetwerk landbouwverkeer	Afstemming convenant en volgen realisatie	0,1
	Bereikbare regio - OV concessie	Coördinatie regionale belangen lijnen en inbreng bij PNB (concessieverlener)	0,2
	Bereikbare regio - studenten werklocaties OV, Hubontwikkeling	Agendabouw en coördinatie projectmogelijkheden	0,1
	Bereikbare regio - overleg OV Brabantstad, deelmobiliteit	Agendarol en informatieknooppunt regionale ontwikkelingen	0,2
	Truckstops		incidenteel
			2