

Roosendaal, 27 augustus 2014

Geachte leden van de Raad,

### **Inleiding**

Op 20 juni jl. heeft VANnU gehoord dat er per 1 januari 2015 een structurele korting op de subsidie van € 250.000,- zal worden toegepast. Mijn standpunt is dat het realiseren van een bezuiniging van een kwart miljoen per 1-1-2015 niet kan zonder dat de kwaliteit van de dienstverlening wordt geraakt en daarmee de burgers van de gemeente Roosendaal. Daarbij gaat het niet om de vraag *of* we willen bezuinigen maar om de vraag *hoe* en in *welk tempo*.

### **Betoog**

De afgelopen jaren is de subsidie van de gemeente Roosendaal voor bibliotheek VANnU met 25% afgenomen. In goed overleg met de gemeente zijn we tot een concept gekomen dat paste bij de toen geldende gemeentelijke speerpunten. Deze waren onder andere leefbaarheid en bereikbaarheid van voorzieningen. Alle vestigingen zijn omgevormd naar servicepunten. In het centrum van de stad bevindt zich een kernvestiging. Het aanbod sluit aan bij de kernfuncties van de bibliotheek: lezen, leren en informeren.

Op 24 juni is het programma "Bibliotheekwerk 2015-2018" door het college goedgekeurd. Dit Programma van eisen van de gemeente Roosendaal geeft invulling aan de opdracht die zij aan ons stelt. VANnU wordt gevraagd aan te geven op welke manier zij een bijdrage levert aan de realisatie van de beleidsdoelstellingen<sup>1</sup> en de maatschappelijke effecten. Deze zijn kort samengevat: extra aandacht voor jeugd, stimuleren van eigen kracht en een bijdrage leveren aan een aantrekkelijke binnenstad. In het PvE wordt gesteld dat *"het goed kunnen lezen en het hebben van goede taal- en mediavaardigheden bijdraagt aan het bereiken van genoemde maatschappelijke effecten"*. De afgelopen weken heb ik twee scenario's om te bezuinigen beschreven en doorerekend. Deze zijn onlangs besproken met de wethouder.

Het eerste scenario gaat uit van het realiseren van de bezuiniging per 1-1-2015. De enige manier om deze opdracht uit te voeren is door middel van het sluiten van alle servicepunten, te weten Tolberg, Kalsdonk, Kortendijk en Wouw. Voor de burger betekent dit dat zij hun voorzieningen kwijt zijn en dat er geen alternatief in de wijk is. Dit heeft een enorme impact; niet alleen op de volwassen leden, maar vooral op de jeugd en op het onderwijs. Dit staat bovendien haaks op de eerder genoemde beleidsdoelstellingen. Samengevat: dit scenario is niet gebaseerd op een inhoudelijke visie maar alleen op financiële effecten.

Het tweede scenario gaat uit van een bibliotheek aanbod voor de komende jaren passend bij de uitgangspunten zoals geformuleerd in de kaderstellende beleidsnotities.

Kernpunten zijn: (1) het gefaseerd sluiten van servicepunten en het realiseren van alternatieven in wijken en dorpen, (2) de invoering van de Bibliotheek op school en (3) het behoud van een kleinere kernvestiging. Ik licht ze toe.

---

<sup>1</sup> o.a. de Agenda van Roosendaal, de Sociale Visie, de kadernota 2014 en de strategische verkenningen.

### *1. Gefaseerd sluiten van servicepunten en realiseren van alternatieven in de wijk*

Elk jaar sluit VANnU een van de vier servicepunten. Dat doet ze op het moment dat er in de wijk waar het servicepunt zich bevindt en in de omliggende wijken, waar nu nog geen voorziening is, alternatieven zijn ontwikkeld, samen met andere partners in de wijk of het dorp. Die partners kunnen organisaties zijn, groepen of individuen. De bibliotheek is overal, maar niet meer in een fysiek gebouw.

### *2. De bibliotheek is op alle scholen en bereikt alle kinderen in het primair onderwijs*

Gemeenten, onderwijs en bibliotheken hebben een gemeenschappelijk doel: kinderen moeten zich zo goed mogelijk kunnen ontplooiën om zich voor te bereiden op een rol in de samenleving en op de arbeidsmarkt. Het beheersen van de Nederlandse taal is daarbij essentieel. En leesbevordering is bij uitstek een middel om dat te stimuleren.

Lezen is goed en leuk voor kinderen! Met het programma dBOS op school biedt VANnU aan het onderwijs en aan leerkrachten handvatten om door middel van voorlezen, vrij lezen en informatievaardigheden, het (taal)onderwijs te versterken. Dat doen we door ondersteuning op het gebied van (digitale) collectie, deskundigheid en het gebruik van een monitor om de effecten te meten.

### *3. Behoud van een kleinere toekomstbestendige kernvestiging in het centrum van de stad*

Een bibliotheek hoort bij een stad! De openbare bibliotheek is een van de weinige publieke ruimtes waar iedere burger zomaar naar binnen kan lopen; je hoeft geen lid te zijn. Het is een plek in de stad waar je leert en ontdekt, waar je kunt studeren, informatie haalt, verrast wordt door een mooie tentoonstelling, de krant kunt lezen of snuffelen in de collectie. Een collectie die er overigens ook is voor mensen die moeite hebben met lezen.

De bibliotheek als dynamische plek in de stad.

Samengevat: dit scenario is gebaseerd op een inhoudelijke visie en de opgelegde bezuiniging van € 250.000 wordt in 4 jaar gerealiseerd. Bovendien kan er aan de burgers worden uitgelegd wat er gaat veranderen, waarom en wat dat voor hen betekent. Tot slot geeft het VANnU de tijd om alternatieven in de wijk uit te rollen, zodat het sluiten van een servicepunt niet leidt tot verlies maar, door andere creatieve oplossingen, tot winst.

## **Conclusie**

*De beste manier om de toekomst te voorspellen is deze te creëren<sup>2</sup>.*

Aan het begin van mijn betoog heb ik gezegd dat het realiseren van een bezuiniging van een kwart miljoen per 1-1-2015 door VANnU niet kan zonder dat de kwaliteit van de dienstverlening wordt geraakt en daarmee de burgers van de gemeente Roosendaal.

Ik heb een alternatief aanbod geschetst voor de komende jaren, passend bij de uitgangspunten zoals geformuleerd in de kaderstellende beleidsnotities. Een alternatief dat aansluit bij de kernfuncties van de bibliotheek: lezen, leren en informeren.

Wat ik vraag aan u is om mij de tijd te geven om de komende vier jaar dit alternatief te realiseren, inclusief de opgelegde bezuinigingsopdracht van € 250.000. Daar horen dan vanzelfsprekend meerjarige subsidieafspraken bij, zodat VANnU niet in de tussenliggende jaren verrast wordt door aanvullende bezuinigingsopdrachten.

Ik dank u voor uw aandacht,

Frédérique Assink

---

<sup>2</sup> Peter F. Drucker, management consultant en auteur

## uitgangspunten meerjaren begroting gemeente Roosendaal

jaarlijks sluiting servicepunt  
 alternatieve dienstverlening in de wijk en omliggende wijken  
 uitrol bibliotheek op school  
 inkrimping kernvestiging en herinrichting

	Begroting 2014 Roosendaal	Begroting 2015 Roosendaal	Begroting 2016 Roosendaal	Begroting 2017 Roosendaal	Begroting 2018 Roosendaal
<b>8 Baten</b>					
80 Opbrengsten	199.328	199.328	189.328	179.328	169.328
82 Specifieke dienstverlening	61.370	61.370	61.370	61.370	61.370
85 Diverse baten	20.933	20.933	20.933	20.933	20.933
88 Subsidies	1.609.755	1.359.755	1.359.755	1.359.755	1.359.755
<b>Totaal van de directe baten</b>	<b>1.891.386</b>	<b>1.641.386</b>	<b>1.631.386</b>	<b>1.621.386</b>	<b>1.611.386</b>
<b>4 Lasten</b>					
40 Bestuur en organisatie	32.348	32.384	32.384	32.384	32.384
41 Huisvesting	562.867	473.329	365.581	353.411	336.662
42 Personeel	852.704	862.483	843.486	864.633	877.331
43 Administratie	43.832	43.832	43.832	43.832	43.832
45 Automatisering	68.470	69.770	71.070	72.370	73.670
46 Collectie en media	291.647	286.317	266.164	212.325	188.726
47/48 Specifieke kosten afschrijving en rente kernvestiging	39.518	39.518	39.518	39.518	39.518
			40.000	39.200	38.400
<b>Totaal van de directe lasten</b>	<b>1.891.386</b>	<b>1.807.633</b>	<b>1.702.035</b>	<b>1.657.673</b>	<b>1.630.523</b>
<b>Exploitatieresultaat 2014</b>	<b>-</b>	<b>166.247-</b>	<b>70.649-</b>	<b>36.287-</b>	<b>19.137-</b>
<b>Totale bezuiniging per jaar</b>	<b>83.753</b>	<b>166.247-</b>	<b>95.598</b>	<b>34.362</b>	<b>17.150</b>
<i>controle</i>	<i>166.247-</i>	<i>70.649-</i>	<i>36.287-</i>	<i>19.137-</i>	<i>230.863</i>

#### toelichting

zie uitgangspunten nieuw in te zetten koers en scenario's  
er is geen rekening gehouden met frictiekosten

kernvestiging zie apart document met aannames waarbij geen rekening is gehouden met eventuele extra kosten zoals verhuizing enz. In oktober haalbaarheidsonderzoek gereed in 2014 is er sprake geweest van projectsubsidies. Als deze niet meer in 2015 en verder worden uitgekeerd zullen er ook geen prestaties tegenover staan dus minder specifieke kosten.