

“Motie aan de slag met maatschappelijke effecten & interactieve kaderstelling”

Aanleiding

Op 4 en 5 oktober heeft, op initiatief van de auditcommissie en onder begeleiding van Deloitte, een tweedaagse plaatsgevonden met een afvaardiging uit de auditcommissie, de ambtelijke organisatie en het college.

Aanleiding voor deze tweedaagse was de wens van de auditcommissie om meer te gaan sturen op en het bereiken van maatschappelijke effecten. Tijdens de tweedaagse was het dan ook de bedoeling om te oefenen met het concretiseren van maatschappelijke effecten. Gedurende de tweedaagse is het programma gewijzigd. In plaats van maatschappelijk effecten kwam meer de onderlinge samenwerking tussen raad, college en ambtelijke organisatie centraal te staan.

Wat willen we bereiken?

Met het sturen op maatschappelijke effecten wordt een werkwijze beoogd waarbij, voordat concrete beleidskeuzes worden gemaakt, wordt bepaald welke effecten we willen bereiken. Vervolgens wordt besloten welke maatregelen en keuzes daarbij horen. De beoogde maatschappelijke effecten worden daarmee de basis voor de politieke besluitvorming. Doel hiervan is om de politiek-bestuurlijke aansturingrelatie te verbeteren. Met interactieve kaderstelling wordt iets soortgelijks beoogd. De raad zal met deze werkwijze beter zijn richtinggevende rol moeten gaan vervullen. Dit alles raakt één van de kerndoelen van de dualisering, namelijk het versterken van het politieke profiel van de raad.

Wat gaan we daarvoor doen?

Middels de motie “aan de slag met maatschappelijke effecten en interactieve kaderstelling” gaat de raad werk maken van de conclusies en aanbevelingen uit de tweedaagse en aan bovenstaand doel. Dat doet de raad overigens niet alleen, maar dit wordt ook opgepakt vanuit de gemeentelijke driehoek raad, college en ambtelijke organisatie. Een driehoek die later wordt uitgekapt tot een “vierkant” met inwoners en maatschappelijke partners.

De werkgroep gaat het proces om te komen tot een set van maatschappelijke effecten begeleiden. Uiteraard niet op de inhoud. De inhoud van beoogde maatschappelijke effecten wordt immers bepaald in een politieke discussie tijdens bijvoorbeeld de behandeling van de kadernota 2014.

Tijdens de tweedaagse is gesproken over “interactieve kaderstelling”. Dit concept is nog niet helemaal uitgedacht. De werkgroep krijgt de opdracht om verder inhoud te geven aan “interactieve kaderstelling”. Allereerst door concreet de onderwerpen te bepalen waar dit concept op zal worden toegepast. Hoe “interactieve kaderstelling” vervolgens bij deze onderwerpen vorm krijgt is op dit moment nog niet duidelijk. De werkgroep zal hiermee samen met college en ambtelijke organisatie aan de slag gaan.

Er zijn nog meer succesfactoren genoemd voor de samenwerking tussen raad, college en ambtelijke organisatie. De tweedaagse bleek te kort om deze succesfactoren verder uit te werken, maar ze verdienen dit wel. Dit gaat de werkgroep ook oppakken.

De opdracht voor de werkgroep is een proces met onzekerheden. Gekozen wordt voor een aanpak die zich laat typeren als experimenteren en leren. Kortom: “al doende leert men!”

Wat gaat dat kosten?

Deze motie heeft geen financiële gevolgen. De motie zal worden uitgevoerd binnen de financiële kaders die voortvloeien uit de programmabegroting 2013. Uitvoering van de motie zal wel inspanning en tijd vergen van raadsleden, collegeleden en ambtenaren. Ook inwoners en maatschappelijke organisaties zullen op termijn worden gevraagd om zich in te spannen bij de uitwerking van deze motie.

Motie

Aan de slag met maatschappelijke effecten & interactieve kaderstelling

De gemeenteraad van Roosendaal in vergadering bijeen op 8 november 2012; gehoord hebbende de beraadslaging over het voorstel Programmabegroting 2013

Constaterende dat:

- Er op 4 en 5 oktober jl. een bijeenkomst heeft plaatsgevonden met een delegatie van de auditcommissie, een delegatie van het college en een delegatie uit de ambtelijke organisatie;
- Er tijdens de tweedaagse is geconstateerd dat de samenwerking binnen de driehoek gemeenteraad, college en ambtelijke organisatie moet worden verbeterd;
- Het in lijn is met de tweedaagse om geen “papierexercitie” op te starten, maar concreet aan de slag te gaan met het verwoorden van maatschappelijke effecten, de genoemde succesfactoren en interactieve kaderstelling;
- Tijdens de tweedaagse vijf succesfactoren voor de verbetering van de samenwerking zijn benoemd:
 - Interactieve kaderstelling;
 - Samenwerking;
 - Respect voor elkaars rol;
 - Keuzes maken;
 - Oplossingsgericht werken.
- Zowel tijdens de tweedaagse als eerder door de auditcommissie het denken in “maatschappelijke effecten” is omarmd. Dit betekent dat er in de kadernota 2014 een set van beoogde maatschappelijke effecten wordt opgenomen.
- De werkwijze bij “Interactieve kaderstelling” nog nader moet worden verkend en ingevuld, maar dat de werkwijze zich in ieder geval kenmerkt door:
 - betrokkenheid van raad, college en ambtelijke organisatie aan de voorkant van processen;
 - inzicht voor alle gremia in mogelijke alternatieven in oplossingen en/of uitwerkingen;
 - opiniërende besprekingen van bijvoorbeeld oplossings- en/of uitwerkingsrichtingen;
 - een goede mix van beeld-, oordeels- en besluitvorming.
- Uitvoering van deze motie een leerproces is waarop het gezegde “al doende leert men” van toepassing is.

Besluit:

Een werkgroep uit de raad in te stellen die:

- op het gebied van het formuleren van maatschappelijke effecten wat betreft techniek en proces wordt betrokken bij het opstellen van de set van maatschappelijke effecten in de Kadernota 2014;
- op het gebied van interactieve kaderstelling, in samenspraak met het college en ambtelijke organisatie, een select aantal onderwerpen benoemt en begeleidt waarop interactieve kaderstelling in 2013 wordt vormgegeven;
- samen met college en ambtelijke organisatie in 2013 een verdieping organiseert op de genoemde succesfactoren;
- de auditcommissie+ periodiek informeert over de voortgang en inhoud van het in deze motie weergegeven proces en afstemming zoekt met de “werkgroep Anders Subsidiëren”.

Namens de fractie:

- VVD, Gerard Boons
- GroenLinks, Klaartje Koenraad
- Nieuwe Democraten, Ton Schijvenaars
- CDA, René van Ginderen
- Roosendaalse Lijst, Eric de Regt
- VLP, Arwen van Gestel
- PvdA, Bernadette Zijp
- SP, Corné van Poppel
- PeP, Marella Lute