

Roosendaal
verandert...
Roosendaal
beweegt!



Roosendaal Verandert...Roosendaal Beweegt!

SOCIAAL ROSENDAAL

ECONOMISCH ROSENDAAL

RUIMTELIJK ROSENDAAL

De wereld om ons heen verandert in een ongekeerde snelheid en intensiteit en Roosendaal als gemeente, gebied en samenleving verandert net zo snel en ingrijpend mee. Daar hoeven we weinig of niets voor te doen!

Het zijn complexe, min of meer autonome ontwikkelingen die zich op vele schaalniveaus voltrekken maar die Roosendaal volop raken. De overheid kan in dit speelveld met een voorlichtingscampagne, een bestemmingsplan, een verordening, een subsidie of een beleidsnota slechts een bescheiden verschil maken.

En dat moeten we dan ook vooral doen.....!! Met daadkracht. Maar óók met visie. Wij willen en moeten namelijk Duurzaam Kiezen.

In november 2010 presenteerden wij de Agenda van Roosendaal waarin wij een fundamenteel andere lokale overheid schetsten, die een meer faciliterende en ondersteunende rol in de samenleving gaat spelen. Die andere rolopvatting erkent ondubbelzinnig dat de samenleving bepalend is en nog bepalender wordt in het maken van richtinggevende keuzes dan diezelfde overheid. En nieuwe keuzes zijn de komende tijd onvermijdelijk

We moeten daarom scherper aan de wind zeilen. En ons vizier, ons Gemeentelijk Positie Systeem (G.P.S.) beter richten. Vandaar dat wij er aan hechten om voor onze keuzes bij de belangrijkste sociale, economische en ruimtelijke opgaven te kunnen beschikken over richtinggevende visies. Geen dikke pakken papier, maar compacte, koersbepalende beleidsvisies die zich richten op overmorgen. In maart jl. gaven wij in de vorm van een korte film reeds onze bestuurlijke kijk op de ontwikkelingen die in volle vaart op ons afkomen en de antwoorden die wij daarop voor ogen hebben. Wij verbeelden het hart van onze bestuurlijke visie als volgt:

In 2020 is Roosendaal een stad van mensen, van wonen, van (net)werken. Een complete en vitale stad. Roosendaal kiest in zijn ontwikkeling voor behoud en versterken van de identiteit en kwaliteit van stad en dorpen...door vernieuwing en transformatie. In de netwerksamenleving die wij zijn en nog meer worden, nemen wij als lokale overheid een fundamenteel andere rol in: van 'oplosser van alle problemen' naar een meer faciliterende rol die meer over laat aan partners en inwoners.

Hierbij presenteren wij onze visies op de sociale, economische en ruimtelijke domeinen. Wij zien een aantal essentiële verbindingen tussen deze visies in termen van participatie, bedrijvigheid en ruimtegebruik. Tegelijkertijd heeft elk domein ook zijn eigen werkelijkheid en werkingsfeer en is onze rol als lokale overheid bij elke visie voor een belangrijk deel maatwerk, waarbij het voor elk terrein van belang is om te bepalen waar en hoe de lokale overheid nog wel een bepalende rol kan en wil spelen

Samen met onze maatschappelijke partners hebben wij de afgelopen maanden de in juni 2012 gepresenteerde ontwerpvisies versterkt. Een weergave van hun bevindingen en de aanpassingen waartoe deze hebben geleid, vindt u in de bijlage. Maar hiermee is geen einde gekomen aan de betrokkenheid van onze partners. Wij geloven in de kracht en kennis die in de samenleving aanwezig is.

Wij willen ontmoeten, verbinden en samenwerken. En dus kiezen wij voor een participatieve rol in de samenleving en daar past een planmatig toewerken naar een vooraf bepaald “maakbaar” eindbeeld niet in. Het gaat nu om maatwerk, om het aansluiten bij onze participanten.

Dit wel vanuit een visie, een globaal beeld van de toekomst. Met deze visie is nu het fundament gelegd om samen verder te bouwen aan de toekomst van Roosendaal.

Het college van burgemeester en wethouders van Roosendaal,
September 2012.



EIGEN KRACHT

De sociale visie betekent in meerdere opzichten een trendbreuk met het verleden. Het betekent vooral een relativering van de rol van de overheid: het grootste deel van de vraagstukken lossen mensen zelf op. In onze visie willen wij uitgaan van de eigen kracht van burgers en de sociale netwerken met Wat doet u er zelf aan? als grondhouding. We willen mensen motiveren om hun leven in eigen hand te nemen. Sociaal Roosendaal gaat uit van:

- Participatie op eigen kracht
- Arbeidsparticipatie als basis
- Iedereen telt en doet mee
- Wederkerigheid

De nieuwe visie is de basis voor onze samenwerking met de maatschappelijk partners en een middel om gerichte keuzes te maken in verband met te realiseren bezuinigingen.



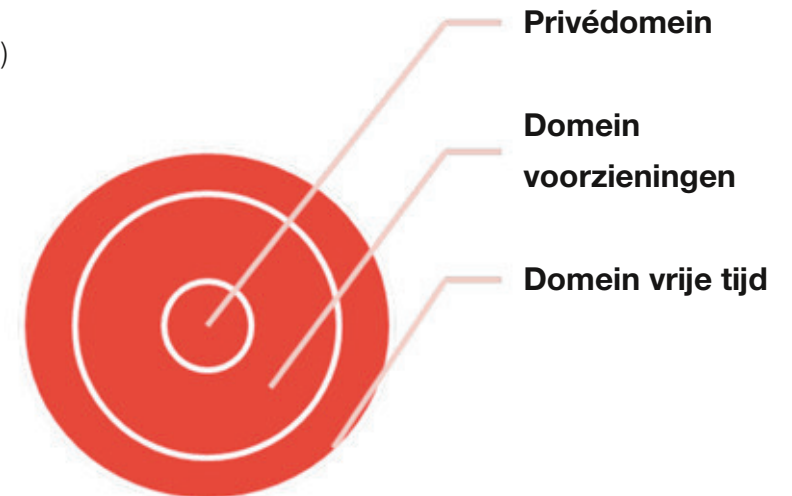
NIEUWE SOCIALE WERKELIJKHEID: RESPECTMAATSCHAPPIJ

Roosendaal staat voor een periode van grote veranderingen op sociaal gebied. De gemeente heeft daarbij de ambitie een sociaal sterke stad te zijn. Een stad waar iedere inwoner kan meedoen in de samenleving, waar niemand wordt uitgesloten en mensen zichzelf kunnen redden. Een lokale gemeenschap waarin iedereen een gelijke kans krijgt op het verwerven van (zelf)respect. Dit betekent vooral dat iedereen mee moet tellen en een rol moet hebben in de samenleving. Hoe klein dan ook. Bij voorkeur via een baan maar als dat niet kan door deel te nemen aan het maatschappelijk leven. Belangrijk is dat mensen zich niet overbodig voelen, iets kunnen bijdragen, niet alleen dankjewel hoeven te zeggen maar dat anderen ook dankjewel tegen hen kunnen zeggen. De kerngedachte daarbij is wederkerigheid: wie hulp komt halen, kan ook altijd iets brengen. De gemeente heeft daarbij een activerende en verbindende rol en gaat –waar eigen kracht onvoldoende aanwezig is- uit van solidariteit en gemeenschappelijke kracht waarbij zelfwerkzaamheid en gelijkwaardigheid van burgers waar nodig worden bevorderd. De pijlers van zo'n respectmaatschappij berusten op:

- Bestaanszekerheid
- Meetellen
- Ontplooiing

Deze drie pijlers van de respectmaatschappij (bestaanszekerheid, meetellen en ontplooiing) vallen samen met de drie leefgebieden waarin burgers participeren:

1. Het privé-domein (bestaanszekerheid: wonen, inkomen, zorg/gezondheid)
2. Het voorzieningen-domein (meetellen: collectieve voorzieningen met name op het brede gebied van welzijn, onderwijs en werk die direct van invloed zijn op de kwaliteit van het privé-domein)
3. Het vrije tijds-domein (ontplooiing: stedelijke voorzieningen op gebied van sport, cultuur, vrije tijd)



LOSLATEN, TENZIJ...

Deze participatievormen kunnen ook worden voorgesteld in een zogenaamde participatietrap. In onze visie is de overheid vooral (financieel) verantwoordelijk voor het vergroten van de participatie op de treden 1 en 2 en minder voor participatie op trede 3 (vrije tijd). Voorop staat participatie op eigen kracht, waarbij arbeidsparticipatie de belangrijkste vorm is in een maatschappij die is gebaseerd op wederzijds respect. Voor de allerminderen biedt de gemeente een vangnet. Armoedebeleid is onderdeel van de algemene taak van de overheid om (sociale) uitsluiting tegen te gaan en zo veel mogelijk mensen in staat te stellen om – ondanks individuele beperkingen – toch deel te nemen aan de samenleving en gelijke kansen te bieden op het verwerven van (zelf)respect.



VAN VISIE NAAR UITVOERING

Wederkerigheid vormt een belangrijk uitgangspunt in deze visie. Het bereiken van een sociaal sterk Roosendaal is daarmee een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente en inwoners. Dat schept rechten en plichten voor beiden. Maar dat betekent ook dat we een sociale koers nooit eenzijdig kunnen formuleren. Voor een sociale strategie die gedeeld en geleefd wordt in de stad is input van en overleg met onze partners in het sociale domein noodzakelijk. Op die manier stimuleren we onderling vertrouwen en binding en leggen we een basis voor een gezamenlijke uitvoering.

Voor de uitvoering van de sociale visie verwijzen we in de eerste plaats naar de transitieopgaven van de Agenda van Roosendaal die we samen met de maatschappelijk partners en burgers van deze stad volbrengen. Wij hanteren de volgende leidende principes per participatiedomein:

Leidende principes privé-domein

Zorg

- Van zorg naar participatie (van individueel recht naar compensatie in het kader van de Wmo).
- Niet de beperkingen, maar de mogelijkheden van mensen met een handicap en ouderen met een zorgvraag zijn leidend.
- Te leveren zorg, welzijn en dienstverlening moeten aansluiten op de zich snel ontwikkelende vraag naar een breed scala aan geschikte woonvormen in een passende woonomgeving en bij de behoefte om zo lang mogelijk zelfstandig te blijven wonen.

Wonen

- Het nieuwbouwprogramma woningen geeft prioriteit aan levensloopgeschikte woonvormen.
- Focus op de eigen kracht van kinderen en hun ouders .
- Normaliseren opvoeden/ de verantwoordelijkheid ligt bij de ouders.
- Inzetten op het realiseren van betekenisvolle sociale netwerken (meer eigen regie vanuit sociaal netwerk).
- Het Centrum voor Jeugd en Gezin pas inschakelen als het sociaal netwerk geen antwoord heeft .

Inkomen

- Voor de allerzwaksten biedt de gemeente een vangnet. Armoedebeleid is onderdeel van de algemene taak van de overheid om (sociale) uitsluiting tegen te gaan en zo veel mogelijk mensen in staat te stellen – ondanks individuele beperkingen – toch deel te nemen aan de samenleving.

Volksgezondheid

- In het kader van het preventiebeleid met name te focussen op jongeren (obesitas, roken, alcohol, diabetes).

Leidende principes domein voorzieningen

Leefbaarheid

- Beroep op de kracht van de lokale gemeenschap. Het gaat daarbij om het sociaal engagement van de burgers, hun onderlinge solidariteit en verbondenheid met het grotere (sociale) geheel. Vergelijk ook de burgerparticipatie in het wijk- en dorpsgericht werken.
- Samenwerking met partners.
- Gelet op de veranderende druk op de accommodatiebehoefte zowel kwantitatief als kwalitatief als gevolg van de demografische ontwikkelingen (vergrijzing, ontgroening, krimp) waar mogelijk insteken op bundeling en multifunctionaliteit van voorzieningen.
- Ter bevordering van binding/sociale cohesie faciliteren dat er ontmoetingsruimten zijn: plaatsen waar bewoners vanzelfsprekend en regelmatig komen, die multifunctioneel zijn en levensloopbestendig. Voorbeelden zijn welzijnsvoorzieningen, scholen, gezondheidscentra, sportaccommodaties of combinaties daarvan maar ook winkels, horeca en andere private voorzieningen en openbare ruimten zoals pleinen en parken.
- Waar mogelijk worden deze ontmoetingsruimten gecombineerd met een woonservicegebied, een geïntegreerde eerstelijnsvoorziening of gezondheidscentrum, zo mogelijk centraal in de wijk.
- De woonomgeving moet schoon, heel en veilig zijn (basis op orde).
- Maatwerk per wijk/buurt (inclusief het voorzieningenniveau); extra aandacht/vangnetfunctie voor relatieve achterstandswijken Kalsdonk, West, Kroeven en Langdonk.
- In wijken en dorpen waar minder problemen zijn, blijft de gemeente meer op de achtergrond en kunnen bewoners op eigen kracht zelf initiatieven ontplooiën (de dorpen, Kortendijk, Tolberg).

Werk

- Prioriteit burgers met korte afstand tot de arbeidsmarkt / meedoen aan werk.
- Mensen met grote afstand tot de arbeidsmarkt waar mogelijk inzetten op sociale participatie (ook indien participatiebudget ontoereikend is)/ werken aan meedoen.
- Tegenover recht op uitkering staat verplichting aan samenleving.
- Investeren in het realiseren van extra werkgelegenheid. Actieve werkgeversbenadering en sluiten van werkgeversarrangementen. Investeren in partnerships en netwerken van de 3 O's.
- Vraaggericht investeren in mensen en waar mogelijk aansluiten bij sectoren die er in Roosendaal en West-Brabant toe doen, zoals werkgelegenheid in de sectoren logistiek en care & cure.

Onderwijs

- De gemeente zet samen met partners in op meer effectiviteit in onderwijs en arbeidsmarkt.
- Wijken en kleine kernen zijn voor het basisonderwijs het meest voor de hand liggende schaalniveau.
- Waar nodig wordt voorzien in voorschoolse voorzieningen om taalachterstanden te beperken en schooluitval te reduceren. Alles is erop gericht dat iedere schoolverlater zo goed mogelijk gekwalificeerd is, met als minimum een startkwalificatie.
- Volwasseneneducatie levert een belangrijke bijdrage aan het bereiken van maatschappelijke participatie.
- Onderwijsinstellingen investeren met het bedrijfsleven in een uitdagende, op maat gesneden leeromgeving voor jongeren. Het accent ligt hierbij op opleidingen waarnaar vraag bestaat. Een voldoende stageaanbod sluit hierop aan.

Welzijn

- Doorontwikkelen van Welzijn nieuwe stijl (meer ruimte voor professionals, ondersteuning richten op versterking van de eigen kracht en netwerk met de handen op de rug; 'zorgen dat' in plaats van 'zorgen voor').
- Versterken van de eigen verantwoordelijkheid van gesubsidieerde organisaties: minder bureaucratische verantwoordingsdruk.
- Inhoudelijke sturing vanaf afstand: krachtige, heldere afspraken over de te bereiken resultaten.

Leidende principes domein vrije tijd

- Verantwoordelijkheid in beginsel bij organisaties en burgers, met inachtneming van de gezamenlijke verantwoordelijkheid samen met de lokale overheid.

Sport

- Deelname aan sport draagt op meerdere manieren bij aan de participatie, ontwikkeling en gezondheid van de inwoners van Roosendaal. Daarmee levert sport een belangrijke bijdrage aan doelstellingen op andere beleidsterreinen, zoals het onderwijs- jeugd- en gezondheidsbeleid.
- Vanuit de eigen kracht gedachte is het sportbeleid vooral gericht op het stimuleren van kinderen, sporters met een beperking en ouderen tot (meer) bewegen en de ondersteuning van sportverenigingen in de versterking van hun maatschappelijke functie.
- Bestaande ruimtes in sportaccommodaties moeten beter worden benut. Hiervoor is het van belang om op gemeentelijk niveau te bezien waar betere bezettingsgraden en kostendeekkende exploitaties tot de mogelijkheden behoren, ook door multifunctionele inrichting en meervoudig gebruik.
- Samenwerking tussen partijen, ook op regionaal niveau, is een belangrijk uitgangspunt.

Cultuur

- Deelname aan cultuur draagt op meerdere manieren bij aan de participatie en ontwikkeling van de inwoners van Roosendaal. Daarmee levert cultuur een belangrijke bijdrage aan doelstellingen op andere beleidsterreinen, zoals onderwijs en jeugdbeleid.
- Vanuit de eigen kracht gedachte is het cultuurbeleid vooral gericht op deelname door inwoners die op grond van het draagkrachtbeginsel uitgesloten dreigen te worden van deelname.
- Cultuur wordt waar mogelijk verbonden aan citymarketing, mede ter realisering van een aantrekkelijk vestigingsklimaat.
- Samenwerking tussen partijen, ook op regionaal niveau, is een belangrijk uitgangspunt.

Parallel aan het toepassen van bovenstaande principes in het gemeentelijk denken en doen gaan wij op twee manieren anders werken:

1. Anders Subsidiëren

Subsidies krijgen een koppeling met resultaten en minder met producten en activiteiten. Dit betekent ook minder controle van boven af, minder verticale verantwoording en minder standaardisering. De subsidievoorwaarden gaan meer inhoudelijke elementen bevatten en in de verantwoording ligt hier het accent op. Dit betekent dus: sturen op afstand zowel inhoudelijk als procedureel maar op basis van wederkerigheid.

2. Kanteling

Het project de Kanteling houdt in dat bij een individuele aanvraag er minder aandacht is voor de gebruikelijke claimgerichte aanvraag en -beoordeling en meer voor een ruime probleemverkenning en het zoeken naar oplossingen op basis van maatwerk.

Bij het vinden van oplossingen staan behoud van de eigen regie, zelfredzaamheid en het zelfoplossend vermogen van de burger voorop. Centraal in de uitvoering komt 'het gesprek' te staan. Daarin worden op basis van de verantwoordelijkheidsladder Wmo-arrangementen gemaakt. Vaker dan nu gaan we daarbij uit van eigen kracht, sociale netwerken en algemene voorzieningen.



DE NIEUWE ECONOMISCHE WERKELIJKHEID...

Het stilvallen van de economische groei, een vervangingsmarkt in plaats van een groeimarkt, de verandering van de bevolkingsontwikkeling, de financiële onzekerheden bij banken die doorwerken op bouwers en ontwikkelaars zijn de belangrijkste ontwikkelingen die de economie tot in het fundament hebben geraakt en nog steeds raken. Er is veel veranderd, ook in de rolverdeling tussen overheid en markt. Het economisch perspectief is stevig veranderd. Ontwikkelingen en investeringen komen veel moeizamer van de grond. Het gaat met kleine stapjes, die vanuit een concrete behoefte tot stand komen. Grote projecten die worden geïnitieerd vanuit een toekomstig te verwachten behoefte bestaan niet meer. Groei en transformatie vanuit de eigen basis is de nieuwe werkelijkheid. Deze economische visie betekent dan ook in meerdere opzichten een trendbreuk met het verleden. Regie en groei maken plaats voor faciliteren en stabilisatie. De tijden van vanzelfsprekendheid van uitbreidingen en groei van productie en werkgelegenheid liggen voorlopig achter ons. Meer dan ooit moeten we uitgaan van het versterken van het bestaande en het gericht zoeken van nieuwe economische perspectieven. Roosendaal waardeert het bestaande, staat ook nadrukkelijk open voor nieuwe kansen en initiatieven, geef ruimte aan ondernemers en durft te investeren.

...VRAAGT EEN FACILITERENDE OVERHEID

Tegelijkertijd verandert de rol van de lokale overheid fundamenteel: van 'oplosser van alle problemen' naar een meer faciliterende rol die meer over laat aan partners en inwoners. Roosendaal kiest bij deze veranderingen voor 'behoud en versterken van de kwaliteit van stad en dorpen' door vernieuwing en transformatie. De identiteit van Roosendaal en de ontwikkeling naar een netwerksamenleving zijn hierbij leidende principes.

De houding van de gemeente verandert ook in het economisch speelveld. We geven meer ruimte aan het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties om zelfregulerend te kunnen werken. Aan individuele en gemeenschappelijke ontwikkelingen. We kunnen en willen daarin niet meer de volledige regie houden. Dat wil anderzijds niet zeggen dat we weglopen voor verantwoordelijkheden die bij de overheid horen. Bovendien willen we duidelijke keuzes maken en daarmee de koers voor de komende jaren uitzetten.

Maar nadrukkelijk niet in de vorm van een dichtgetimmerde visie. Er is oog en ruimte voor verandering en aanpassing daar waar nodig. De basishouding is dat de gemeente ondernemers de ruimte geeft waar het kan. Natuurlijk blijven we de kaders bewaken en geven we aan welke ontwikkelingen niet passen binnen de ambitie van Roosendaal. Maar door onze kaders flexibel in te richten, zijn we in staat om marktinitiatieven af te wegen en aan te geven waar we als gemeente kunnen meebewegen.

Daarbij leggen we de nadrukkelijke verbinding met de arbeidsmarkt, die met een krimpende beroepsbevolking van evident belang wordt voor het economisch vestigingsklimaat van de toekomst.

De markt en de overheid moeten elkaar daarin als partner beschouwen en samen optrekken om economische ontwikkeling mogelijk te maken. Een eerste stap daartoe is gezet met de oprichting van de Taskforce Triple Roosendaal (TTR), een platform waar ondernemers, onderwijs en overheid samen werken aan de toekomst van de gemeente. De Taskforce Triple Roosendaal wil dat Roosendaal zich op eigen kracht profileert binnen de context van de regio West Brabant en de Rijn Schelde Delta. De Taskforce werkt gericht aan een agenda van economische structuurversterking. Navolgende programmalijnen bieden hier vanuit economische ontwikkeling sturing in en moeten worden omgezet in concrete op output of outcome gerichte projecten.

ROOSENDAAL WAARDEERT HET BESTAANDE...

Onze economische diversiteit is onze basis. We blinken uit in veelzijdigheid. In tijden van economische recessie blijkt dat vele pijlers samen een stevig fundament vormen. Sterke bedrijven, groot en klein, zijn gevestigd op functionele bedrijventerreinen. Het centrum en Rosada kenmerken Roosendaal als winkelstad. Zakelijke dienstverlening is zowel in het centrum van de stad als in de wijken en op bedrijventerreinen stevig geworteld. We willen deze stevige basis, deze diversiteit, actief benutten. Bijv. in de vorm van citymarketing. Trots uitstralen en trots organiseren mag best! Ontegenzeggelijk liggen er op al deze terreinen opgaven. Die gaan we samen met de markt aan. Met de snelheid en de accenten die we samen bepalen.

De Roosendaalse economie en alle banen die de gemeente rijk is, komen voort uit de bestaande bedrijven en instellingen die in de gemeente zijn gevestigd. Zij zijn de economie van Roosendaal. Het overgrote merendeel van de economische groei en de werkgelegenheidsgroei komt van binnenuit, vanuit de bestaande bedrijven. Het ondersteunen en faciliteren van deze bedrijven zorgt ervoor dat de bedrijven zich kunnen ontwikkelen. Daarmee leggen we de basis voor de duurzame economie, werkgelegenheid en inkomensvoorziening voor Roosendaal.

...EN KIEST VOOR KANSEN

Het voorgaande neemt niet weg dat de wereld verandert. Nieuwe sectoren en niches komen op en in veel sectoren is schaalverkleining van bedrijven in de werkeconomie en diensteneconomie het gevolg. Terwijl er juist schaalvergroting optreedt in de consumenteneconomie en de plattelandseconomie.

Ontwikkelingen in lokale en regionale groeisectoren bieden kansen. Het doorontwikkelen van bestaande bedrijven, het stimuleren van starters, het aantrekken van nieuwe bedrijven en de juiste faciliteiten en voorzieningen zoals infrastructuur, intermediaire organisaties voor de lobby en onderwijs en R&D om kennisontwikkeling verder te brengen, vragen gecombineerde aandacht. Overheid, ondernemers en onderwijs moeten op elkaar aansluiten en samenwerken. Daarbij hebben we aandacht voor de wijken. Samen met onze partners willen we bekijken hoe we de economie in de wijken kunnen stimuleren.

PRIORITEITEN STELLEN EN SPEERPUNTEN KIEZEN

Ruimte geven en een flexibele houding aannemen, betekenen ook dat we ons economisch beleid zo inrichten dat we op tijd kunnen bijsturen en onze koers kunnen verleggen. We hebben vier economieën onderscheiden, waarbij we top- en basisprioriteiten hebben benoemd.

4 economieën	Top prioriteit	4 economieën
Werkeconomie	<ol style="list-style-type: none"> 1) Stimuleren topsectoren (logistiek, bio-based, onderhoud) 2) Kwaliteitsimpuls bestaande terreinen 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Regionale afstemming 2) Ruimtereservering werklocaties
Consumenteneconomie	<ol style="list-style-type: none"> 1) Versterken regionale positie (Binnenstad, Rosada, Go Stores) 2) Binnenstadsmanagement en citymarketing 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Evenementen (ontwikkeling en afstemming) 2) Groene recreatieve gemeente
Diensteneconomie	<ol style="list-style-type: none"> 1) Stimuleren zorgeconomie 2) Prioriteren en positioneren dienstenlocaties 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Opleidingsfaciliteiten topsectoren 2) Werken in de wijk
Plattelandseconomie	<ol style="list-style-type: none"> 1) Coalitie met bio-based 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Gericht ruimte bieden 2) Coalitie groene gemeente

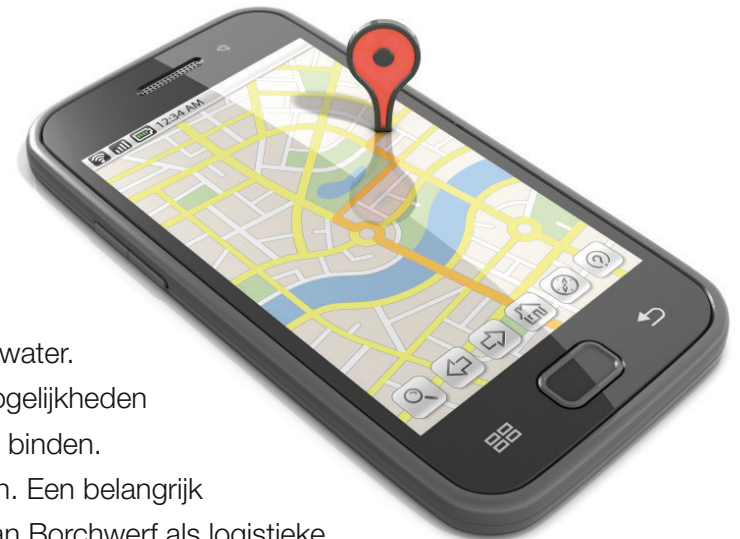
Binnen de vier economieën brengen we een nadere focus aan en benoemen drie absolute speerpunten:

- Logistiek beweegt
- Sterk in zorg
- Aantrekkelijke binnenstad

SPEERPUNT 1: LOGISTIEK BEWEEGT

Als grensregio en dankzij de ligging tussen de wereldhavens van Rotterdam en Antwerpen hebben Roosendaal en West-Brabant een uitstekende positie voor logistieke functies. Niet voor niets is West-Brabant in 2012 wederom uitgeroepen tot logistieke hotspot nr 1 van Nederland! De multimodale faciliteiten van Roosendaal zijn een belangrijke vestigingsvoorwaarde. De logistieke economie bestaat naast de transportsector uit een breed scala aan bedrijvigheid; van op- en omslagbedrijven, magazijnfuncties tot logistieke adviseurs en softwareontwikkelaars.

Logistiek is één van de economische speerpunten voor de samenwerking in de regio, met een belangrijke kennisfunctie in Breda: het topinstituut Dutch Institute of Advanced Logistics. De optimale ligging van Roosendaal, de regionale samenwerking en de aanwezige kennis zullen we gebruiken om de Roosendaalse logistieke sector blijvend te versterken. Transport, overslag en opslag vragen in toenemende mate, ook vanuit duurzaamheidsprincipes, om multimodale ontsluitingen, waarbij een combinatie nodig is van wegen, spoor en water. De aanwezigheid van deze drie én de buisleidingenstraat in Roosendaal biedt mogelijkheden om logistieke dienstverleners, verladers en specifieke industrieën te trekken en te binden. Voorwaarde is uiteraard om deze ontsluitingen op het gewenste niveau te houden. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is de omlegging van de A58 voor een betere ontsluiting van Borchwerf als logistieke vestigingslocatie. We zullen daarbij ook streven naar verbindingen met andere sectoren, zodat logistiek niet op zichzelf staat. Zo liggen er op de crosssectorale verbinding tussen zorg en logistiek uitstekende kansen.



Een belangrijke ontwikkeling in de logistieke economie is schaalvergroting. Dienstverleners in deze sector vergen grootschalige kavels, waar in toenemende mate value added logistics (o.a. assembleren, verpakken, ompakken, prijzen, labelen en testen) worden geboden. Dit laatste levert niet enkel grootschalige opslag maar ook meer werkgelegenheid per vierkante meter op. In 2020 wil Nederland Europese marktleider zijn in het managen van goederenstromen door Europa, een soort Eurocontrol voor Europees goederentransport. Dit levert extra aandacht op vanuit Rijk en andere overheden om het vestigingsklimaat voor de logistieke economie te verbeteren. Die aandacht moet ook op Roosendaal worden gericht.

Het (door)ontwikkelen van de topsectoren is niet alleen een lokale Roosendaalse aangelegenheid, maar wel een opgave waar Roosendaal een rol in heeft. De logistieke sector heeft de meest duidelijke lokale signatuur. Het is en blijft een sector waarin Roosendaal uitblinkt. Dat betekent ook dat er ruimte beschikbaar dient te blijven voor de sector. Gebieden aan de noordkant van de gemeente kunnen deze ruimte bieden. Tegelijk vraagt het op peil houden van de infrastructuur en bereikbaarheid continue aandacht. De omlegging van de A58 heeft op dat gebied topprioriteit.

In de Strategische Agenda West-Brabant is logistiek benoemd tot een van de speerpunten van economische ontwikkeling. Roosendaal wil daarvan en van haar ligging en multi-modale ontsluiting profiteren door zich verder te profileren als stad van logistiek. De ontwikkeling van de Rotterdamse haven en de toenemende transportstromen bieden daartoe ook extra kansen. Roosendaal is immers goed bereikbaar, heeft op haar bedrijventerreinen nog volop de ruimte en beschikt nog steeds over voldoende arbeidspotent

SPEERPUNT 2: STERK IN ZORG

De zorgeconomie heeft zich ontwikkeld tot een niet te onderschatten economische sector. Met de vergrijzing als basis blijft deze sector de komende jaren groeien. De zorgeconomie is bovendien in innovatief opzicht een dynamische sector. De zorg is een bron voor nieuwe (technologische) vindingen, innovatieve behandelmethoden en concepten en nieuw ondernemerschap. Regionale overheden en semi-overheden zien dan ook steeds meer in dat de zorgeconomie een belangrijke 'motor' vormt voor (sociaal) economische ontwikkeling. Met economische kansen worden (vernieuwende) initiatieven die kunnen leiden tot meer bedrijvigheid en werkgelegenheid, bedoeld.

De zorgsector is in Roosendaal gegroeid tot grootste werkgever met 8.000 arbeidsplaatsen. De belangrijkste groei daarvan komt voor rekening van de welzijnszorg. Niet alleen vanuit de werkgelegenheid is de zorg een vooraanstaande economische sector geworden. De sector ontwikkelt zich ook in toenemende mate als een bedrijfstak die commerciële ontwikkelingsruimte biedt.

De zorgeconomie bestaat niet alleen uit de gezondheidssector zelf, maar ook uit de voor de zorg relevante kennis- en onderwijsstructuur en de industriële en dienstverlenende bedrijvigheid die aan de zorg toeleveren of uit de zorg zijn voortgekomen. Bovendien krijgt de zorgsector steeds meer invloed op overige economische sectoren, waarbij te denken valt aan de bouwsector (woningaanpassingen voor ouderen).

In regionaal opzicht ligt het accent op het uitbouwen van de kansen die het ROC Kellebeek en het Franciscus Ziekenhuis bieden. Het ROC kan inspelen op het doorontwikkelen van bestaande opleidingen en het creëren van nieuwe opleidingen die aansluiten bij de topsectoren in bijvoorbeeld de werkeconomie. De gemeente Roosendaal kan dit stimuleren en het voortouw nemen door een (regionale) denktank op te richten.

Bij nieuwe ontwikkelingen en voorzieningen in de zorg kan het Franciscus een voortrekkersrol spelen, maar lijkt het voor de hand liggend dat ook andere zorgaanbieders zich aansluiten. Ook hiervoor kan een denktank in het leven worden geroepen.

De kleinere initiatieven zoals particuliere zorg en kinderopvang en kleinschalige opleiders en trainingsbureaus zullen vrijwel uitsluitend uit zichzelf ontstaan. Hiervoor geldt wel dat het planologisch regime en een servicegerichte overheid kunnen bijdragen aan een soepele vestiging en vergunningverlening om zo startende ondernemers te faciliteren.

Voor de mensen die aangewezen zijn op zorg is het belangrijk dat er goede voorzieningen zijn waar mensen werken met verstand van zaken. Dat leidt tot de ambitie om een innovatieve hoogwaardige onderwijsvoorziening te ontwikkelen en te realiseren waardoor op alle opleidingsniveaus (van vmbo tot wetenschappelijk) in de toekomstige vraag naar personeel in de zorg kan worden voorzien.

Aanhakend op de Zorgboulevard zoals die nu op Stadsoevers verrijst moeten arbeids- en opleidingsplaatsen gecreëerd worden in medische dag- en woonvoorzieningen, van verzorging tot gespecialiseerde zorg. Dit initiatief op het gebied van Care & Cure is het eerste concrete initiatief van de TTR, uit te werken in de Focusgroep Zorg (-economie).

SPEERPUNT 3: AANTREKKELIJKE BINNENSTAD

De consumenteneconomie heeft te maken met een zogenaamde 'belevingseconomie'. Consumenten willen in toenemende mate belevenissen bij alles wat ze doen. Verschillende activiteiten worden gecombineerd en het juiste gecombineerde aanbod leidt tot geografisch grotere doelgroepen. Wandelen, fietsen, bezoek aan attracties en horecabezoek worden gecombineerd met winkelen, sport, beleving van natuur en platteland. Winkelen is onder de noemer 'funshoppen' een toeristische activiteit geworden: kooptoeisme.

Voor de ondernemers in de consumenteneconomie vergen deze ontwikkelingen vooral samenwerking om een optimale combinatie aan te kunnen bieden, met focus op zowel het realiseren van de combinatie als het gezamenlijke aanbieden naar de consument.

Er ontstaat zoiets als 'het nieuwe winkelen'. De consument maakt tijdens het koopproces naast de fysieke winkel steeds meer gebruik van andere kanalen. Hij oriënteert zich op internet, stapt vervolgens een fysieke winkel binnen om te kijken en te voelen. Binnenkort maakt hij wellicht gebruik van zijn mobiele telefoon voor de uiteindelijke aankoop. En dan zijn er nog vele andere combinaties mogelijk. Succesvolle retailformules spelen in op dit 'cross channel gedrag' en stellen klanten in staat een integrale winkelbeleving te bieden over de verschillende kanalen heen.

De hoge dynamiek in de detailhandel (zeker in de binnenstad), het nieuwe winkelen en de toenemende leegstand vergen ook een dynamische aanpak gericht op de problemen en kansen die zich manifesteren in de markt(omgeving). Het is van belang om bij deze korte termijn aanpak wel vanuit het gewenste beeld voor de lange termijn te handelen. Bij het zoeken naar oplossingen spelen de vastgoedeigenaren een cruciale rol.

In algemene zin zal de aandacht moeten verschuiven van "meer en nieuw" naar "beter bestaand" en deels ook "anders". Gelet op ontwikkelingen als krimp, vergrijzing en ontgroening neemt de vraag naar winkelruimte waarschijnlijk af. Dit betekent dat we het winkelvloeroppervlak hierop moeten afstemmen. Het gaat niet langer om het 100%-behoud van de aanwezige detailhandel, maar om een bewuste keuze voor het behoud van een sterk winkelapparaat in een compacte binnenstad. Hoewel verwacht mag worden dat het aantal winkels de komende jaren terugloopt (o.a. als gevolg van het internet-winkelen), wil Roosendaal de regionale rol van haar binnenstad behouden. De Roosendaalse binnenstad biedt – zeer in combinatie met Rosada - goede mogelijkheden om winkelen te combineren met werken, vermaak en aangenaam verpozen. Om de aantrekkingskracht van Roosendaal te behouden, vragen positionering en marketing extra aandacht.

Al deze ontwikkelingen leiden tot de volgende accenten:

- De Roosendaalse binnenstad heeft een sterke regionale functie en wil deze behouden en versterken. Het gaat daarbij meer dan ooit om de totaalbeleving van de consument. Wij gaan de kracht zoeken in een meer integraal beeld van de binnenstad; evenwicht in aantrekkelijke winkels, horeca, cultuur, openbare ruimtes, groen, evenementen en wonen.
- We zetten in op verdere synergiebevordering tussen de Binnenstad – Rosada – Go Stores.
- Door diverse ontwikkelingen (waaronder internet winkelen) zal het winkelvloeroppervlakte afnemen. Wij zetten samen met alle betrokkenen in op een compacte binnenstad, met kwaliteit boven kwantiteit.
- Via Binnenstadsmanagement en Citymarketing werken gemeente en ondernemers samen aan het aantrekkelijker maken van de binnenstad. Stads promotie speelt daar zeker een prominente rol in.



EIGEN KRACHT VAN ROOSENDAAL ALS BASIS

De toekomst van Roosendaal wordt gebouwd op het huidige Roosendaal. Vandaag is Roosendaal een compacte stad in een wijds landschap. Roosendaal is opgebouwd uit een multifunctioneel stadscentrum dat is omringd met relatief monofunctionele wijken in het zuiden en bedrijventerreinen in het noorden. Een hiërarchisch en fijnmazig verkeerssysteem dat langzaam en snelverkeer scheidt, verbindt de verschillende stadsdelen. Spoor en snelweg zijn forse barrières in de stad. De kern van de Roosendaal wordt gevormd door de Markt en drie oude linten. Rondom de stad liggen 5 dorpen met hun eigen karakteristiek en ontstaansgeschiedenis.

Het buitengebied wordt gekenmerkt door de overgang van zandgebieden in het zuiden naar de kleigebieden in het noorden. Het zuiden is daarom meer bosrijk en het noorden is opener met een meer agrarisch karakter. Bekende doorsniden het buitengebied en voeren het water in noordelijke richting af. Het menselijk handelen, in de vorm van ontginningen, turfwinning en ruilverkaveling heeft zijn sporen achtergelaten in het buitengebied. In het zuiden heeft dit tot interessante turfvaarten geleid.

DE NIEUWE RUIMTELIJKE WERKELIJKHEID: UITNODIGINGSPLANOLOGIE

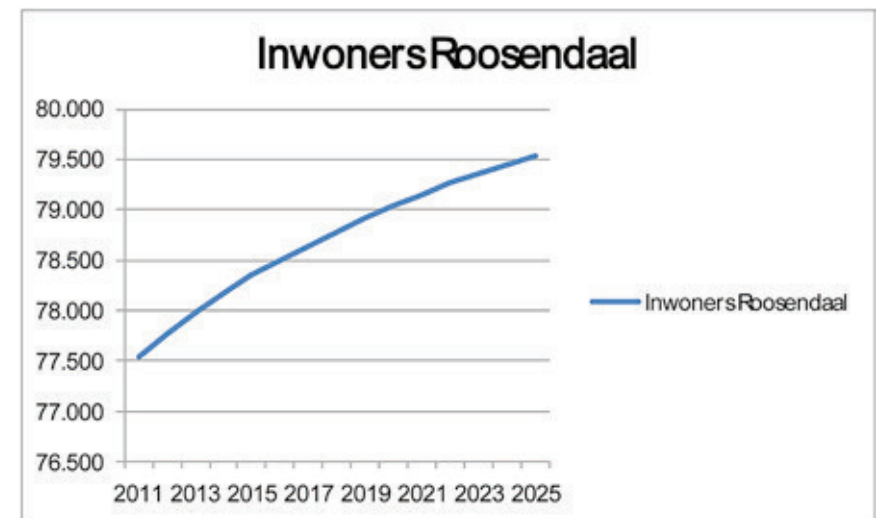
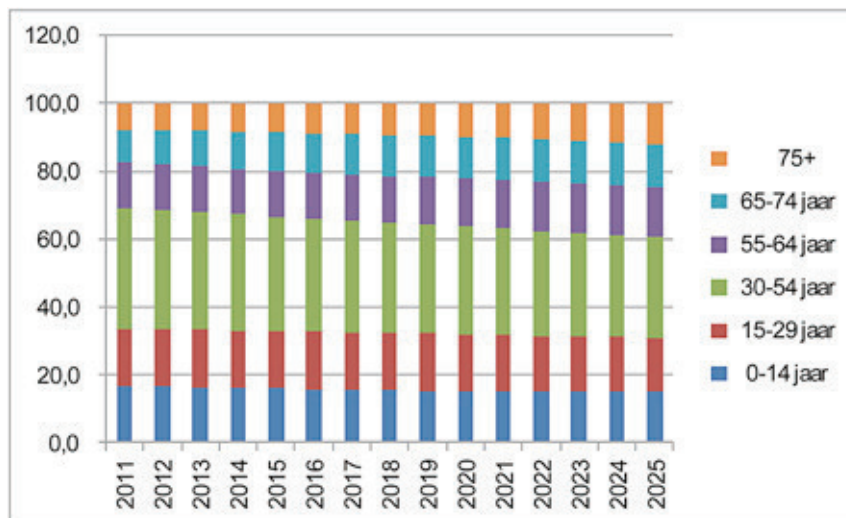
Er is maatschappelijk een fundamenteel ander idee over het functioneren van de gemeente ontstaan. De gemeente is niet langer de dominante partij in maatschappelijke ontwikkelingen, maar is onderdeel geworden van een netwerkmaatschappij, waarin zij een rol op zich neemt. Op het gebied van ruimtelijke ordening wil de gemeente een uitnodigende partij voor haar burgers, ondernemers en maatschappelijke partners zijn.

Roosendaal is in de laatste decennia gegroeid in een tijd van welvaart en voorspoed. Er is veel groen, een goede openbare ruimte, een ruim aanbod van werklocaties en voorzieningen en een goed onderhouden woningvoorraad met veel grondgebonden eengezinswoningen. Roosendaal wordt echter nu geconfronteerd met een aantal opgaven die de verworven kwaliteit van stad en dorpen onder druk zet.

Een ruimtelijke structuurvisie sinds de Wet Ruimtelijke Ordening 2008 een juridisch verplichte planfiguur. Roosendaal moet een structuurvisie hebben waarin is aangegeven wat het ruimtelijk beleid is en op welke wijze het ruimtelijk beleid zal worden uitgevoerd.

Deze structuurvisie is echter ook opgesteld in een tijd van economische crisis die ertoe heeft geleid dat de haalbaarheid en de betaalbaarheid van de ruimtelijke ordening centrale begrippen in het ruimtelijk beleid zijn geworden. De vanzelfsprekendheid dat gronden voor woningen, winkels en kantoren uitgegeven konden worden is er niet meer. In 2012 heeft Roosendaal zelfs te maken met een overschot aan onder meer kantoor- en winkelruimte. Zo is er nu al leegstand in de kantorensector en is het winkelaanbod in m² is met 10% gedaald. Roosendaal heeft nog circa 50ha bedrijventerrein beschikbaar, maar het uitgiftetempo is onzeker. De woningmarkt zit op slot, ook al duiden de provinciale prognoses op een lichte groei van de woningvoorraad in de gemeente Roosendaal van circa 3.450 woningen in de periode tot 2025.

Strategische keuzes voor het toekomstig ruimtegebruik worden tevens beïnvloed door de demografische ontwikkelingen. Roosendaal kent een trend van ontgroening en vergrijzing, terwijl de bevolking licht groeit van 77.540 in 2012 naar 79.540 in 2025. Deze ontwikkeling is van grote invloed op de vraag naar voorzieningen en het ruimtegebruik. Het is duidelijk dat er minder vraag naar onderwijs komt en meer vraag naar zorg. Op andere gebieden zoals welzijn, sport en detailhandel zal de vraag gaan verschuiven.



Bron: provinciale prognoses Noord-Brabant 2011

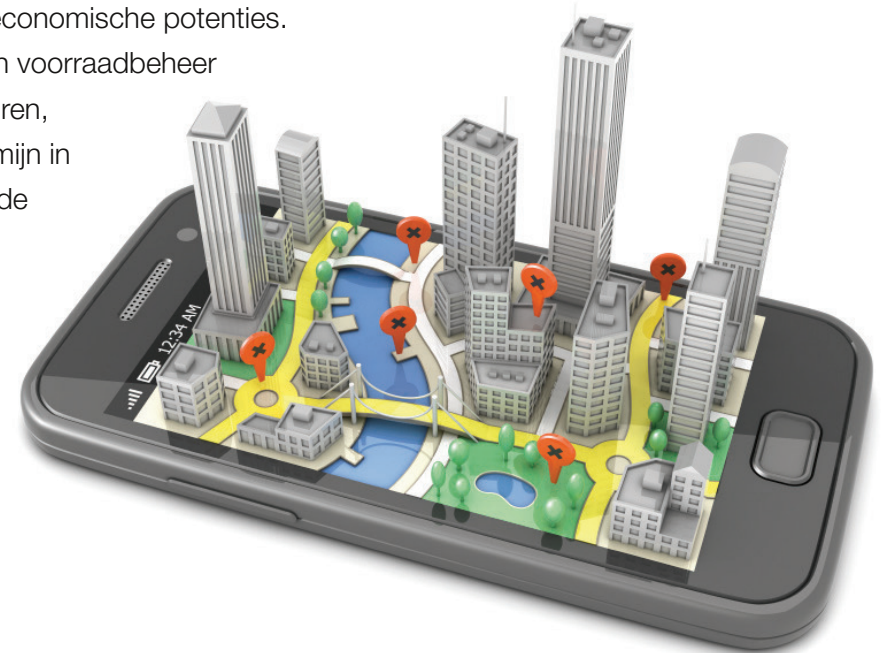
De effecten van deze situatie zijn nog deels onduidelijk. We weten niet wanneer markten aantrekken en op welk niveau de vraag zich zal herstellen. Wél is duidelijk dat er in alle sectoren meer ruimte en aandacht komt voor de bestaande voorraad, dat de bestaande voorraad eerst volledig in gebruik moet worden genomen alvorens er aan nieuwe uitbreidingsprogramma's kan worden gedacht.

In 2001 heeft Roosendaal voor het eerst gekozen om te anticiperen op een afname van demografische groei en een mogelijke afname in het ruimtegebruik. Die lijn wordt in de structuurvisie van 2012 voortgezet. De centrale doelstellingen voor het ruimtelijk beleid van de structuurvisie 2012 zijn:

- Een duurzame ontwikkeling van een compact, compleet en verbonden Roosendaal;
- Een haalbare en betaalbare lokale ruimtelijke ontwikkeling.

Het ruimtelijk beleid voor de stad gaat zich richten op bouwen binnen de stedelijke contouren, (energie)zuinig ruimtegebruik, gebruik maken van de eigen kracht van de identiteit van wijken, dorpen en specifieke locaties, leefbaarheid in wijken en dorpen, behoedzaam en flexibel programmeren van functionele programma's en het faciliteren van economische potenties.

Binnen dit beleid is strategisch voorraadbeheer een kernbegrip. Strategisch voorraadbeheer is het uitvoeren van beleid en activiteiten om de voorraad (woningen, kantoren, bedrijventerreinen, maatschappelijk vastgoed) op zowel korte als lange termijn in overeenstemming te brengen met de marktvraag en de doelstellingen van de gebruikers, op grond van de principes van de SER-ladder. Het toevoegen van nieuw aanbod dient in deze benadering in overeenstemming van de beoogde ontwikkeling van de bestaande voorraad plaats te vinden. In elke uitwerking heeft herstructurering voorrang in de aangewezen ruimtelijke hoofdstructuren en de cultuur-historische hoofdstructuur.



VAN VISIE NAAR UITVOERING

Beleidsveld	Opgave	Beleid
Wonen	Nieuwbouwprogramma van 3.450 woningen, bestaande voorraad omvormen, zorgwoningen	Eerst harde plancapaciteit uitgeven van circa 2.150 woningen. Flexibel en behoudend programmeren, provinciale prognoses zijn maximum, wijkperspectieven gebruiken, toeleveren van woningbouwprogramma voor transformatie van incurant economisch en maatschappelijk vastgoed. Mensen blijven zo lang mogelijk thuiswonen.
Bedrijventerreinen	Accomoderen toekomstige vraag (ongewis), optimaliseren gebruik bestaand bedrijventerrein. Optimaal ontsluiten op vervoersmodaliteiten	Eerst bestaande voorraad uitgeven van circa 50 ha. Toepassen SER ladder, maar ijzere voorraad courant aanbod voor economische basis- en topsectoren. Tot circa 2020 geen nieuw bedrijventerrein in de planning opnemen. Daarna eventueel zoeklocaties opnemen in regionaal overleg. In samenwerking met bedrijfsleven strategisch voorraadbeheer opstarten
Kantoren	Accomoderen toekomstige vraag (ongewis), optimaliseren gebruik bestaande voorraad, terugdringen leegstand	Geen nieuw kantoraanbod in de planning opnemen. Herstructurering in hoofdstructuur, bestaande uit de binnenstad en binnenstedelijke invalswegen. Transformatie mogelijk buiten de hoofdstructuur mits woningbouwprogrammering en wijkperspectieven dat toestaan. In samenwerking met bedrijfsleven strategisch voorraadbeheer opstarten
Winkels	Handhaven voorzieningenstructuur, begeleiden eventuele krimp	Basisstructuur van wijkcentra, Go Stores – Binnenstad – Rosada handhaven. Geen nieuwe detailhandel toevoegen die de structuur aantast. In samenwerking met bedrijfsleven strategisch voorraadbeheer opstarten en scenario's uitwerken waarbij een verkleining van het winkelgebied mogelijk wordt. Transformatie mogelijk buiten de hoofdstructuur mits woningbouwprogrammering en wijkperspectieven dat toestaan.
Vermaak	Stimuleren van vermaakfuncties in stedelijk gebied en faciliteren in het buitengebied	De Stok, binnenstad en Stadspodium zijn centra voor stedelijk vermaak. Visdonk, Wouwse Plantage en de dorpskernen zijn centra van vermaak in buitengebied, in harmonie met de leefbaarheid in de dorpen. Binnen deze centra zijn nieuwe investeringen mogelijk. Tussen de centra worden verbindingen en verbindingzones gestimuleerd.
Mobiliteit	Behouden efficiënte en veilige verkeersafwikkeling voor alle vervoersgebruikers. Wegnemen infrastructurale barrières van goederenvervoer en A58	Omliegging A58 en vrijliggend goederenspoor agenderen bij Rijk, provincie, regio. Realisatie daarvan niet hinderen met ander ruimtelijk beleid.
Het groene buitengebied	Behoud natuur en landschap, faciliteren agrarische en recreatieve dynamiek. Ruimte geven aan waterhuishouding	Buitengebied ontzien van verstedelijking, recreatief en landschappelijk verbinden van het zuidelijk buitengebied, agrarische prioriteit in het noordelijk buitengebied, actieve participatie Landschap van Allure,
Zorg, welzijn, sport	Faciliteren voorzieningen	Voorzieningen voor zorg, welzijn, sport en ontmoeting worden primair op wijkniveau verspreid; deze functies kunnen in mengvormen en combinaties optreden. Mensen blijven zo lang mogelijk thuis wonen. Sportvoorzieningen golfbanen en hippisch centrum faciliteren.
Onderwijs	Handhaven voorzieningenstructuur, begeleiden eventuele krimp	Voorzieningen van basisonderwijs worden op wijkniveau verspreid. Voortgezet onderwijs wordt op stedelijk niveau geclusterd. Mengvormen met andere functies is mogelijk. Transformatie van incurant vastgoed is mogelijk naar andere (meng)vormen van functies en woningbouw indien de woningbouwprogrammering dat toestaat.

Gebiedsthema	Opgave	Beleid
Binnenstad	Behoud multifunctioneel centrum, begeleiden transformatieproces	Verruiming vermaakfuncties, geen nieuwe winkels toevoegen, verruimen innovatiemogelijkheden detailhandel, ontmoetingsruimten versterken, nieuw groen in Paterstuin en Mariadal, cultuurhistorische as benutten, verbinding met spoorzone aanscherpen. Behoud aantrekkelijkheid binnenstadsentrees. Samenwerking met eigenaren en ondernemers over transformatieproces
Spoorzone	Herontwikkelen spoorzone, inbrengen stedelijke dynamiek	Prioriteren Stadspodium voor grootschalig stedelijk vermaak en sport. Gedeelte dat niet hiervoor gebruikt gaat worden behoud huidige functie, waarbij de voorkeur uitgaat naar kleinschalige bedrijvigheid
Omlegging A58	Wegnemen barrière, aanhechten stadsdelen, verhogen leefbaarheid, doorstroming rijkswegennet verhogen,	Reserveren tracé en de gewenste ontwikkeling niet tegenwerken door consistent ruimtelijk beleid. Actief, in samenwerking met het regionaal bedrijfsleven de Omlegging A58 agenderen.

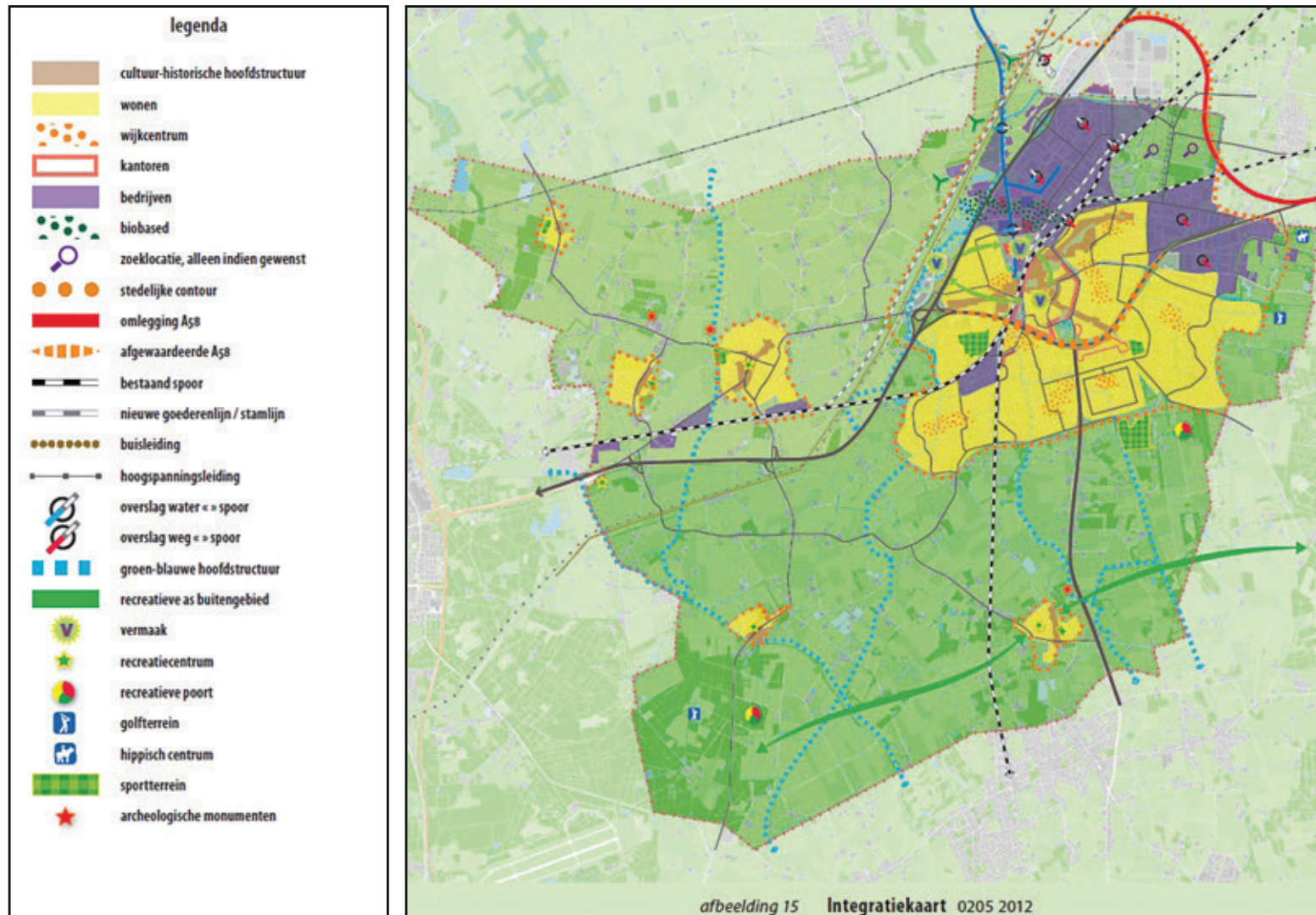
De structuurvisie is voorzien van een uitvoeringsparagraaf. Deze geeft aan hoe de gemeente het ruimtelijk beleid gaat uitvoeren.

De uitvoeringsparagraaf maakt onderscheid naar rol en tijd. De rol van de gemeente verschilt per opgave:

- In de rol van uitnodigende overheid vervaecht de gemeente haar doelen met die van maatschappelijke partners die invloed hebben op de ruimtelijke planvorming. Dit is de meest dominante rol. Deze rol past het beste bij haar positie in de netwerksamenleving, waarin de gemeente samen met maatschappelijk partners richting wil geven aan de gewenste ontwikkeling van Roosendaal;
- In de rol van ontwikkelaar neemt de gemeente zelf de verantwoordelijkheid om gebieden te transformeren. Dit gaat gepaard met een hoog kwalitatief ambitieniveau, maar gaat ook gepaard met risico's;
- In de rol van ontwerper maakt de gemeente beleid, gebiedsvisies en bestemmingsplannen om daarmee de door haar beoogde kwaliteit te realiseren.
- In de rol van hoeder beschermt de gemeente belangrijke collectieve waarden, zoals monumenten, kwaliteiten in openbare ruimte en de leefbaarheid in dorpen en wijken.

Roosendaal is voornemens om ten behoeve van een Herstructurerings- en transformatiefonds de wettelijke mogelijkheid voor Bijdrage in Ruimtelijke Ontwikkelingen te effectueren. De doelbesteding van dit fonds is het dekken van onrendabele toppen in grondexploitaties van projecten waar het bestaand vastgoed betreft. Herstructurering is enkel mogelijk in aangewezen hoofdstructuren, zoals die voor o.a. wonen, kantoren, detailhandel en bedrijventerreinen zijn aangegeven. Transformeren is buiten de aangewezen hoofdstructuren mogelijk.

STRUCTUURVISIEKAART ROSENDAAL 2025



Bijlage: verslag maatschappelijke consultatie

De in juni 2012 door het college van B&W vastgestelde visies, zijn besproken met onze maatschappelijke partners tijdens een stadsgesprek op 21 juni. Daarnaast zijn deze in de gelegenheid gesteld hier schriftelijk op te reageren. Hierop zijn reacties binnengekomen van BZW, Bewonersplatform Nispen en de gemeente Woensdrecht.

Dit heeft geleid tot de volgende aanpassingen:

Sociale visie:

- Er is een sterkere relatie gelegd tussen de visie en de bezuinigingsnoodzaak.
- Het belang van solidariteit wordt in de visie benoemd.
- Benadrukt wordt dat cultuur voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat een belangrijke factor is.
- Maatschappelijke participatie verdient in toenemende mate invulling door burgerparticipatie zoals beoogd met het wijkgericht werken.
- Volwasseneneducatie krijgt een plaats onder het kopje onderwijs.
- Het belang van sport en cultuur wordt sterker benadrukt met een groter accent op gezamenlijke in plaats van afnemende verantwoordelijkheid.

Economische visie:

- Benadrukt is dat cultuur voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat een belangrijke factor is; het belang van sport en cultuur wordt sterker benadrukt met een groter accent op gezamenlijke in plaats van afnemende verantwoordelijkheid (deze aanpassing vindt overigens plaats in het deel 'sociaal Roosendaal' van het drieluik).
- Het accent ligt misschien iets teveel op een zich terugtrekkende overheid. Het signaal is: je moet als overheid wel luisteren naar de markt, maar niet de volledige regie verliezen.
- De uitdaging is om in de visie (en de bijbehorende manier van werken) ruimte voor veranderingen in te bouwen. Dus géén voor de langere termijn dichtgetimmerde visie.
- Roosendaal blinkt niet per se uit in één economische activiteit; de economische diversiteit is juist de basis ('we blinken uit in veelzijdigheid'). Er is een pleidooi om dit in de toekomst actief te benutten, bijvoorbeeld in de vorm van citymarketing. We hoeven ons niet te bescheiden op te stellen; trots uitstralen en ook trots organiseren mag best.

- Betrek bij het naar oplossingen zoeken voor leegkomende winkelpanden en kantoren vooral ook de vastgoedeigenaren.
- Benut, zeker bij het speerpunt logistiek, de regionale ligging en samenwerking.
- Benoem bij logistiek ook de kansen van de Buisleidingenstraat.
- De wijken, in het bijzonder de leefbaarheid van de wijken, worden onvoldoende benoemd.
- Meer aandacht voor crosssectorale verbindingen (bijv. zorg en logistiek).

Ruimtelijke visie:

- In de tekst wordt aangegeven dat de agendering en gewenste realisatie van de Omlegging A58 actief, in samenwerking met het regionaal bedrijfsleven, wordt opgepakt.

Verslag stadsgesprek 21 juni, 17:00 – 19:00 uur, Centrum voor de Kunsten

Op 21 juni jl. kwamen zo'n 25 vertegenwoordigers van partners uit het maatschappelijke veld naar Het Centrum voor de Kunsten om de visie Roosendaal verandert... Roosendaal beweegt! met de gemeente te bespreken. Burgemeester Niederer opende de bijeenkomst. Hij dankte de aanwezigen voor hun komst en benadrukte dat het college veel waarde hecht aan de kritische blik van haar maatschappelijke partners. Na deze korte inleiding, ging de groep uiteen. De genodigden verspreidden zich over drie ruimtes om - in twee door de genodigden zelf gekozen sessies - dieper in te gaan op de sociale, economische en/of ruimtelijke visie. In de ruimtes waren respectievelijk wethouders Kees Jongmans, Hans Verbraak en Steven Adriaansen aanwezig om in gesprek te gaan met de partners. De consultatierondes werden steeds door de projectleider van de visie ingeleid, met behulp van een beknopte inhoudelijke presentatie. Daarna vroeg de wethouder om reacties vanuit het publiek. Hieronder leest u een samenvattend verslag van de reacties die naar voren kwamen tijdens de verschillende consultatierondes.

Economische visie

- Het georganiseerde bedrijfsleven geeft aan de economische visie en de prioriteitsstelling daarin (de drie speerpunten: logistiek, zorg en aantrekkelijke binnenstad) te ondersteunen. De overige aanwezigen onderstrepen dit standpunt collectief.
- Men onderkent dat het economisch klimaat moeilijk te beïnvloeden is. Dit is vooral afhankelijk van regionale, nationale en internationale ontwikkelingen. Mede daardoor wenst men op lokaal niveau een sterke focus op samenwerking tussen relevante lokale partijen.
- Er is een algemeen besef dat een razendsnel veranderende wereld een andere rol van de overheid vraagt. En dus ook een andere rolverdeling tussen overheid en lokale partners. Dat de houding van de lokale overheid in de nieuwe economische werkelijkheid verandert, vindt men dus logisch en wenselijk.
- Niettemin zal de lokale overheid duidelijke beleidskeuzes moeten maken en vervolgens ook haar verantwoordelijkheid moeten blijven nemen. Het accent ligt in de huidige ontwerpvisie misschien iets teveel op een zich terugtrekkende overheid. Het signaal is: je moet als overheid wel luisteren naar de markt, maar niet de volledige regie verliezen.
- Aangegeven wordt dat er voor de lokale overheid een rol om kaders te bewaken is en moet blijven. De uitdaging daarbij is om in de visie (en de bijbehorende manier van werken) ruimte voor veranderingen in te bouwen. Dus géén voor de langere termijn dichtgetimmerde visie.
- Bevestigd wordt dat Roosendaal niet per se uitblinkt in één economische activiteit maar dat de economische diversiteit juist de basis is ('we blinken uit in veelzijdigheid'). Er is een pleidooi om dit in de toekomst actief te benutten, bijvoorbeeld in de vorm van citymarketing. We hoeven ons niet te bescheiden op te stellen. Trots uitstralen en ook trots organiseren mag best.
- Cultuur maakt deel uit van de basisvoorzieningen van een stad en zou daarbij volgens de partners een sterk verbindende rol kunnen spelen. Men vindt dat cultuur, zeker op de onderdelen sport en (regie op) evenementen, onderbelicht is in het drieluik.

- Overige opmerkingen:
 - Oplossingen zoeken voor leegkomende winkelpanden en kantoren: betrek daarbij vooral ook de vastgoedeigenaren;
 - Benut, zeker bij het speerpunt logistiek, de regionale ligging en samenwerking;
 - Laat onderwijs zo goed mogelijk aansluiten bij de gekozen speerpunten;
 - Benoem bij logistiek ook de kansen van de Buisleidingenstraat;
 - Heb oog voor de verbinding tussen Binnenstad, Go-Stores en Rosada;
 - De wijken, in het bijzonder de leefbaarheid van de wijken, worden onvoldoende benoemd;
 - Investeer in de punten waar je voor kiest.

Ruimtelijke visie

- De aanwezigen spreken van een goede en realistische visie die wordt gedragen door verschillende besturen zoals middenstand, horeca, etc.
- Er wordt gediscussieerd over het belangrijke thema 'strategisch voorraadbeheer van kantoren en ruimten'. Wat verstaan we daar onder? Men merkt op dat je vanuit de bestaande voorraad moet weten wat je hebt aan aanbod en welke vragen je krijgt. Men besteedt aandacht aan vragen als 'Leegstaande ruimtes op naam van derden, hoe kun je hier sturing aan geven?' en 'Wat kan in de bestaande voorraad en wat kan in de herstructurering?' De mogelijke oplossing om in de bestaande leegstaand van kantoren op termijn huisvesting te creëren of om te bouwen tot zorgwoningen wordt gesuggereerd. De conclusie van de discussie is dat het in ieder geval belangrijk is te blijven denken vanuit de bestaande voorraad. In duurzaamheid valt op dit gebied nog veel winst te behalen.
- De visie op de vergrijzing in relatie tot sociaal maatschappelijke ontwikkeling wordt gemist. Starterwoningen en eengezinswoningen worden steeds minder goed verkocht. Dit brengt extra kosten met zich mee en mensen zullen de gang naar een zorgwoning hierdoor uitstellen. Men blijft daardoor (te) lang in de eigen woning. Hoe ziet de bevolking er in de toekomst uit? Mensen zullen er niet rijker op worden dus zullen eerder gaan huren dan kopen, ook krijgen we meer te maken met eenpersoonshuishoudens. Het inwoneraantal daalt maar er ontstaat een nieuwe doelgroep gezien de cijfers (prognose). De groep ouderen stijgt en komt eerder alleen te staan.

- Aangegeven wordt dat een omlegging van de A58 gezien de rijksbegroting en het demissionair kabinetzeker vóór 2020 waarschijnlijk niet aan de orde zal zijn. Daarbij geldt namelijk “haalbaarheid naar betaalbaarheid”. Het geld moet ook uit o.a. de regio en gemeenten komen. Innovatie moet zowel technisch als bestuurlijk worden gerealiseerd. De opstelling van de gemeente zou daarbij actief moeten zijn, omdat gezondheid, veiligheid, de concentratie van stoffen, ruimte en een doorsnijding in de stad zelf belangrijke thema's zijn voor de stad.
- In de ruimtelijke visie zou moeten worden meegenomen dat de bestaande bedrijfsterreinen eerst moeten worden volgebouwd, voordat aan nieuwe terreinen kan worden gedacht.
- Er wordt gevraagd om meer integraal beleid t.a.v. financiën. Waar zitten de kosten, waar zit de winst?
- De verbindingen van natuur en water tussen stad en buitengebied zouden meer aandacht moeten krijgen in de visie. Er wordt een pleidooi gehouden voor een stadsecoloog, die een professionele en structurele meerwaarde t.a.v. het groen in de stad biedt. Ondanks de bezuiniging op het groenonderhoud, zou dan toch voor een mooiere uitstraling van de stad gezorgd kunnen worden.

Sociale visie

- De visie is evenwichtig qua inhoud en goed vormgegeven, zo wordt opgemerkt. De rol van de overheid wordt echter te minimaal neergezet; de verbindende en kaderstellende rol van de overheid mag niet worden onderschat. De lokale overheid zou samenwerking tussen partijen moeten bevorderen en waar nodig afdwingen, bijvoorbeeld via subsidiecontracten (Anders subsidiëren).
- De slinger naar 'loslaten' zou iets te ver doorslaan. Er wordt opgemerkt dat de nadruk teveel op eigen kracht ligt en te weinig op de rol die de gemeente heeft om gemeenschappelijke kracht te faciliteren en burgers en lokale samenleving in hun eigen kracht te zetten.
- De kernwoorden wederkerigheid, zelfwaardering en respect spreken aan. Van belang is dat de gemeente een sturende rol neemt bij het mobiliseren van organisaties om het maatschappelijk vangnet te verstevigen.
- De relatie tussen de bezuinigingsnoodzaak en de participatietrap (zie visie) met afnemende gemeentelijke verantwoordelijkheid zou duidelijker moeten worden aangegeven.
- De gemeente als overall regisseur wordt gemist. Hoe kun je als gemeente de regie voeren om van Roosendaal een mooie leefbare stad te maken?

- De maatschappelijk partners zijn zeer bereid om samen te werken. Ze vinden het belangrijk dat de gemeente de partners bij elkaar brengt. Hoe bevordert de gemeente het 'slim' samenwerken, bijvoorbeeld daar waar veel professionals van diverse organisaties achter de voordeur werkzaam zijn?
- Opgemerkt wordt dat respect(maatschappij) een negatieve connotatie kan hebben. Het woord 'solidariteit' zou in de visie een prominente plaats moeten hebben.
- Er wordt kritiek geuit op de cohesie tussen de 3 visies. Die zou zwak zijn, bijvoorbeeld vanuit de invalshoek cultuur. De kwaliteit van leven in Roosendaal is de centrale doelstelling. Cultuur zou daaraan een belangrijke bijdrage kunnen leveren.
- Sport en cultuur zijn erg belangrijk. Geadviseerd wordt om duidelijker in de visie weg te zetten wat de rol van de gemeente daarin is. Dat is in steeds mindere mate een financiële rol. Het is wel belangrijk dat de gemeente erop toeziet dat maatschappelijke partners en burgers in voldoende mate hun rol invullen.
- De visie zou duidelijker moeten zijn in haar consequenties. Bijvoorbeeld: 'minder gemeentelijke verantwoordelijkheid bij het kennis maken met kunst en cultuur'. Wat betekent dat in de praktijk?
- Het beleidsdomein volwasseneneducatie en de visie daarop is in het stuk niet herkenbaar terug te vinden.