

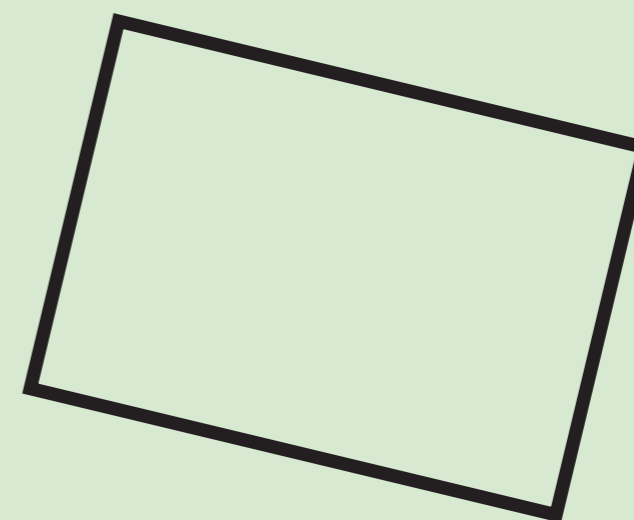


KADERSTELLENDEN OPDRACHT AAN
HET BESTUUR INZAKE DE BINNENSTAD
ROOSENDAAL:

**“EEN STAD IS MEER
DAN STEEN”**



RAADSVORSTEL



Datum raadsvergadering:	13 maart 2013	Agenda nr.:	
Portefeuillehouder:		Registratiecode:	
Onderwerp:	Kaderstellende opdracht aan het bestuur inzake de binnenstad Roosendaal: "Een stad is meer dan steen"		



VOORSTEL

A. Inleiding

Het stadshart van Roosendaal weer laten kloppen. Die opdracht krijgt het college van B&W van de raadscommissie Bestuursopdracht Binnenstad. De precieze opgave is verwoord in de motie Bestuursopdracht Binnenstad. De duur van de kaderstellende opdracht is veertig jaar.

B. Aanleiding

Al een flink aantal jaren zijn er zorgen over de Roosendaalse binnenstad. Zowel binnen als buiten de politiek maakt men zich druk over haar staat en ontwikkeling. Er is onderzocht, geconstateerd en geduid, door bestuur, door ondernemers, door burgers. Desondanks bleef de bezorgdheid groeien.

Er moest iets gebeuren. Daarom werd op 16 mei 2012 de motie 'Masterplan centrum Roosendaal' aangenomen. Die riep het college op om voor de binnenstad een deskundige-onderzoek met direct betrokkenen in te stellen én af te ronden vóór 1 oktober 2012. Het resultaat was het rapport 'Samen op weg naar een sterker Roosendaal', opgesteld door Bureau Connect en onverkort overgenomen door het college van B&W. De rapportage was vooral een reeks constatering over de kwaliteit van de binnenstad.

Het verslag van Bureau Connect was voor de gemeenteraad aanleiding voor een kaderstellende opdracht aan het college: de motie 'Bestuursopdracht Binnenstad'. Die werd unaniem door de raad aangenomen. Vervolgens zijn voor de uitvoering van de opdracht door de raad kaders geformuleerd. Die rusten op twee pijlers. De ene pijler is het DNA, de identiteit van Roosendaal. Volgens de raadscommissie is Roosendaal bescheiden, gastvrij, kleurrijk, nuchter, internationaal, kwetsbaar en van een menselijke maat. De andere pijler is het besef dat een binnenstad geen geïsoleerd centrum is, maar onderdeel van de hele stad. Een kloppend stadshart geeft leven aan de gemeente. Dus keuzes voor de binnenstad zijn keuzes voor de complete stad, de gemeente als geheel. Maar de kaders voor die keuzes kunnen in de komende decennia veranderen, aangepast aan de omstandigheden. Immers, een stad leeft, beweegt in zijn tijd. Of zoals de Roosendaalse dichter Frans de Clercq verwoordde op de sokkel van het bronzen beeld Sint Johannes de Doper op de Nieuwe Markt: een stad is meer dan steen.*

Daarom is de duur van de Bestuursopdracht veertig jaar. Daarmee is de opdracht volgens de commissie een langdurig en levendig proces van bewegingen, een opdracht die in de komende decennia telkens kan worden aangepast aan de heersende couleur locale. De opgave is ook geformuleerd met in het achterhoofd dat ontwikkelingen die lange tijd als vaststaand werden gezien - economische groei, bevolkingsgroei en welvaarts-groei - nu hun vanzelfsprekendheid lijken te verliezen. Het gros van de ontwikkelingen van de afgelopen decennia is geen resultante geweest van politieke strategie of besluitvorming. Tegen die achtergrond bezien mag het gemeentebestuur met gepaste bescheidenheid toekomstgericht kijken naar haar eigen rol als actor. Getracht is daarom om met deze opdracht een meer bewuste sturing in de ontwikkeling van Roosendaal te bewerkstelligen

C.

Voorstel

Wij stellen u voor:

Beslispunt 1:

Het volgende doel vast te stellen:

“Het vergroten van de kracht en levendigheid van de Roosendaalse binnenstad door wonen, werken, ondernemen, leren en recreëren elkaar te laten versterken.”

De Raadscommissie draagt hierbij aan het college op om vanuit deze doelstelling de volgende kaders te respecteren en aan te houden:

1.

Nieuwe rol voor gemeente

Het gros van de ontwikkelingen in de afgelopen decennia is geen resultante geweest van politieke strategie of besluitvorming. Tegen die achtergrond bezien mag het gemeentebestuur met gepaste bescheidenheid toekomstgericht kijken naar haar eigen rol als actor. De gemeente is echter niet meer de overheid die voor ieder probleem een oplossing bedenkt. De overheid kan niet alles en weet ook niet alles het beste. Er is onder de Roosendalers veel zelforganiserend vermogen, kennis en kunde aanwezig. Steeds meer zaken kunnen daarom worden overgelaten aan de stad en haar inwoners. Burgers, verenigingen, ondernemers en instellingen krijgen meer ruimte om met eigen ideeën te komen en deze uit te voeren.

De gemeente bepaalt ook niet langer eenzijdig hoe de dingen gaan. Zij is steeds meer onderdeel van een netwerk van organisaties in de samenleving. Nieuwe allianties met personen of instanties liggen in het verschiet. Daarmee staan de kernwaarden van Roosendaal - ontmoeten, verbinden en samenwerken – nog altijd als een huis. Juist nu.



2.

Benut beter bestaande investeringen

Een opdracht zonder middelen is geen opdracht en werken met partners is niet alleen vragen maar ook bieden. Tegelijkertijd is de overheid niet (langer) een onbeperkte leverancier van middelen. Methoden als cofinanciering en revolving fund zijn nieuwe kansen. Middelen die de raad beschikbaar stelt, moeten zichtbaar zijn in begroting en bestuursrapportages.

3.

De binnenstad beweegt

Het formuleren van kaders door de raad is niet het einde maar het begin van een langdurig proces. Want een bestuursopdracht die decennia duurt moet onderweg kunnen worden aangepast aan de omstandigheden. De raadscommissie heeft daarom de volgende bewegingen opgesteld die het kader vormen bij deze bestuursopdracht:

a. Wonen, werken, ondernemen, leren en recreëren in en rond de binnenstad versterken elkaar

b. De kracht en levendigheid van de binnenstad wordt aantoonbaar versterkt door:

- » de inrichting van de aanlooproutes van en naar het centrum
- » het Ruimtelijke Ordeningsbeleid
- » concentratie van winkels in het centrum en tegelijkertijd beperking van het winkelareaal door herbestemming en het tegengaan van verspreide bewinkeling

c. De economie van de binnenstad wordt versterkt én versterkt zichzelf vanuit de kracht en levendigheid van de binnenstad

d. (Lokale) regels belemmeren niet, maar geven juist ruimte om de kracht en levendigheid van de binnenstad te bevorderen

e. Bij de beleidsvelden jeugd, volksgezondheid, welzijn, zorg, onderwijs, sport en cultuur wordt aantoonbaar geprobeerd deze in te zetten voor het doel van deze bestuursopdracht

f. De kracht, expertise en creativiteit van de burger, ondernemer, maatschappelijke organisaties wordt maximaal benut. De overheidsrol wordt steeds minder bepalend en verschuift naar faciliteren. Een belangrijke taak voor de overheid is toezien op handhaving van de detailhandelsstructuur

g. Innovatie en creativiteit moeten tot uitdrukking komen door individuele eigenaren en huurders te ondersteunen bij bestemmingsveranderingen

4.

Benut ook de inbreng van partners op uitvoeringsniveau

Ook partners inclusief de raad kunnen keuzes voorleggen aan het college. Deze keuzes zijn aanbevelingen. Het college neemt daar binnen haar eigen verantwoordelijkheid vervolgens een besluit over. De raad wordt via een raadsmededeling geïnformeerd over die beslissingen.

Beslispunt 2:

Binnen de begroting alle budgetten die gebruikt worden voor de Bestuursopdracht in één programma onder te brengen. Met dit overzicht kan beter gezocht worden naar synergie en zo mogelijk integratie van beschikbare middelen. Het college stelt haar plannen op en maakt als het even kan gebruik van de in de bijlage 2 genoemde aanbevelingen. Na vaststelling wordt de raad via een raadsmededeling hierover geïnformeerd.

Beslispunt 3:

De raad benoemt uit zijn midden een commissie die uit vijf raadsleden bestaat. Deze commissie:

- » Adviseert minstens een keer per jaar (in het najaar) of door de actualiteit de vastgestelde kaders moeten worden bijgesteld;
- » Adviseert over de uitvoering van de vastgestelde Bewegingen met criteria die nog met het college afgesproken moeten worden.

D. Communicatie

De raadscommissie Bestuursopdracht Binnenstad heeft zich voor deze opdracht laten inspireren door:

- × Te spreken met verschillende (ervarings)deskundigen
- × Een bezoek te brengen aan Sittard
- × Presentaties over:
 - » De aanpak van het eilandje van Antwerpen
 - » De binnenstad in historisch perspectief
 - » De identiteit van Roosendaal in beelden
 - » Retail en vastgoed

Voor de gemeenteraad van Roosendaal is het proactief invullen van zijn kaderstellende rol iets nieuws. Met behulp van een persbericht voor zowel de eigen media (website van de raad, Raad en Daad, sharepoint, et cetera) als voor de lokale media. zal het voorstel van de commissie aangeboden worden. De raadscommissie wil na afloop van het proces de ervaringen en het eindresultaat evalueren. Over de bevindingen zal de raad met behulp van een raadsmededeling geïnformeerd worden.



Bijlagen

1. De aanbevelingen voor de zeven Bewegingen.

2. De motie Bestuursopdracht Binnenstad

Een ontwerpbesluit bieden wij u hierbij ter vaststelling aan.

Op 7 februari 2013, namens de raadscommissie Bestuursopdracht Binnenstad,
aangeboden aan de gemeenteraad,

De voorzitter van de raadscommissie,
J.P.L.M. van den Beemt

De secretaris van de raadscommissie,
E.M.J. van Straaten-Noyons (Griffier)



BIJLAGE 1

Aanbevelingen per beweging

A.

Wonen, werken, ondernemen, leren en recreëren in en rond de binnenstad, versterken elkaar

Aanbevelingen

- ✘ Zorg voor goede bereikbaarheid
- ✘ Breek af als dat beter is
- ✘ Stel vast wat de identiteit van Roosendaal is
- ✘ Kies bij de uitvoering in de eerste plaats voor kwaliteit in plaats van kwantiteit
- ✘ Werk aan een drukke binnenstad met alle denkbare stedelijke functies zoals werken, wonen en verblijven, ontspannen, sporten, leren, samenkomen of andere stedelijke activiteiten waarvoor een centrum bedoeld is.
- ✘ Als de structuur van de binnenstad is versterkt en aansluit bij de historische context van Roosendaal ontstaat vanzelf een hogere verblijfswaarde zodat steeds meer mensen de stad in zullen gaan om onder andere te wonen, te werken, te ontspannen, te sporten, te leren, mee te doen met allerlei evenementen. En het centrum van de stad gaan ervaren als een belevenis waar je elke dag bij wilt zijn.
- ✘ Een in alle opzichten levendige binnenstad is per definitie goed voor de hele gemeente Roosendaal met al haar dorpen, wijken, parken, bossen, plassen en bedrijventerreinen. En dat vergt dat de binnenstad tijdvol moet zijn voordat er opnieuw naar allerlei uitbreidingsplannen wordt gekeken met monotone functies. Zoveel mogelijk drukte terug het centrum in, is het toekomstige adagium.
- ✘ Alleen door samen te werken met respect voor ieders belang en willen omgaan met verschillen, zal er voor iedereen meerwaarde zijn.
- ✘ Het college organiseert jaarlijks een evaluerende openbare bijeenkomst met alle betrokkenen bij de verdere ontwikkeling van de binnenstad waarvan de uitkomsten gebruikt mogen worden voor bijstelling van de kaders.

B.

De kracht en levendigheid van de binnenstad wordt aantoonbaar versterkt door de inrichting van de aanlooproutes van en naar het centrum en het Ruimtelijke Ordeningsbeleid

Aanbevelingen

Ruimtelijke Ordening

Territoriale afbakening: het gehele gebied startend vanuit het Stationsplein, als je Roosendaal binnenkomt, met de looproutes naar de Kade, stadskantoor, centrum. Alles binnen de ring, met nieuw stuk binnenstad meegenomen (gebied Stadsoevers).

Stel een functionele visie op die richting geeft aan de publieke ruimte. Van belang is dat deze visie vervolgens gekoppeld wordt aan een daarop ontwikkelt beeldkwaliteitsplan. Hierin wordt ondergebracht:

- ✘ Offer het publieke domein niet op aan externe evenementen die geen uitdrukking geven aan de identiteit van de stad.
- ✘ Bij elke bestaande en nieuwe stedelijke functie in de gemeente Roosendaal moet de eerste voorkeur zijn

dat deze functies worden opgenomen in de binnenstad. Pas als de binnenstad echt vol is mag er worden gekeken naar uitbreiding buiten de binnenstad.

- ✘ Stel een doordacht masterplan op voor het Tongerloplein, met respect voor de verschillende functies, waarin een omvattende verbinding tussen de Schouwburg, museum, horeca, plein, Sint-Jan en de zicht- en looplijnen wordt gecreëerd.
- ✘ Een sterkere structuur ontstaat door zinvolle verbindingen te leggen tussen de Markt, Roselaar en omliggende straten zoals dr. Braberstraat, Jan Snelstraat en Raadhuisstraat. Voor deze sterkere structuur is ook nodig een vulling van de Nieuwe Markt. Ook moet de binnenstad een open verbinding krijgen met de aanwezige evenementenpleinen, parken en plassen waarbij er minimaal 5 zogenaamde stedelijke ommetjes worden gemaakt. (voorbeeld is Bloemenmarkt, Kerkstraat en Tongerloplein).
- ✘ Ontwikkel geen voorzieningen in wijken die de kwaliteit van de binnenstad aantasten.
- ✘ Ontwikkel de binnenstad tot een goed functionerend kernwinkelgebied.
- ✘ Plaats kantoren in het centrum waar ze goede verbindingen hebben met het openbaar vervoer en waar de kantoomensen een levendige omgeving treffen en ze even de stad in kunnen voor een wandeling, boodschapje of zomaar even verpozen.
- ✘ Bepaal de identiteit van de pleinen.
- ✘ Maak het mogelijk dat niet alle panden aan de straatzijde hoeven te openen.
- ✘ Creëer kleinheden om een gezellige binnenstad te krijgen

Roosendaal is een winkelstad. De toekomstige ruimtelijke inspanning moet erop gefocust zijn dit te herstellen

- ✘ Maak het mogelijk dat winkelpanden in de winkelstraten afgewisseld worden met wonen en dagbestedingsprojecten voor peuters, ouderen, mensen met een handicap.
- ✘ Ga actief winkelleegstand en versnippering tegen, hierdoor kan een compacte binnenstad ontstaan. Panden onttrekken aan de winkelvoorraad, brancheverandering of herbestemming als woonfunctie zou een oplossing kunnen zijn.
- ✘ Verminder het aantal overdekte winkelgalerijen en shoppingcentra.
- ✘ Ontmoedig de komst van nieuwe winkels in de periferie van de binnenstad.
- ✘ Zet in op concentratie van winkels in kansrijke gebieden.
- ✘ Breng evenwicht brengen in vraag en aanbod van woon/winkellocaties.
- ✘ Begeleid een natuurlijke krimp in het winkelaanbod.
- ✘ Zorg ervoor dat winkels ook na sluitingstijd zichtbaar zijn en bijdragen aan de beeldkwaliteit.
- ✘ Aantrekkelijk recreatieaanbod (horeca, evenementen, cultuur etc.) met voldoende woonaanbod en aantrekkelijke werklocaties.

Zet meer in op zorg voor openbare ruimte

- ✘ Draag zorg voor proporties in de maatvoering van de openbare ruimte.
- ✘ De gemeente is medeverantwoordelijk voor een aantrekkelijke, een hele, een goed onderhouden, een verzorgde, een veilige, een groene, een gezonde en een bereikbare openbare ruimte waar alle mensen graag gebruik van maken. Intensiveer het schoonhouden van de binnenstad, vooral in het weekend, met koopzondagen en bij meerdaagse evenementen.
- ✘ Wijzig het terrassenbeleid, zodat dit de frivoliteit toevoegt aan wat het warme hart van de stad moet zijn. Maak naast terrassen ook openbare zithoekjes voor recreatie.
- ✘ Voorzie de Nieuwe Markt van sfeer, gezelligheid en intimiteit.

Open meer groen dat er al is

- ✘ Creëer van de groene zone achter het Tongerlohuis een overgang naar het Tongerlopein.
- ✘ Creëer meer groen in het centrum, stadstuin Mariadal.
- ✘ Geef de stadsparken en stadstuinen een belangrijkere rol in de ontwikkeling van de binnenstad.

C.

De economie van de binnenstad wordt versterkt, en versterkt vanuit zichzelf de kracht en levendigheid van de binnenstad

Aanbevelingen

- ✘ Maak wonen/werken in de binnenstad aantrekkelijk, ook voor startende ondernemers.
- ✘ Stimuleer samenwerking tussen alle belanghebbenden.
- ✘ De warenmarkt zou startende ondernemers een kans kunnen bieden om laagdrempelig te beginnen.
- ✘ Investeer in de feelgood van de stad, ontzie dit bij bezuinigingen.
- ✘ Overweeg de emotionele betekenis van veel beslissingen naast rationele en vooral budgettaire argumenten
- ✘ Behalve betaald parkeren moet er ook ruimte komen voor gratis kort parkeren (blauwe kaart) voor minimaal 50 voertuigen.
- ✘ Werk aan teveel onderlinge concurrentie, uiteenlopende belangen en visies.
- ✘ Creëer in het winkelaanbod een goede mix tussen ketens en zelfstandigen.
- ✘ Zorg dat er meer te beleven is dan winkelen.
- ✘ Voorkom dat op koopzondagen veel ondernemers vaak gesloten zijn.
- ✘ Roosendaal moet elk jaar hoger scoren in de ranking van de aantrekkelijkste binnenstad van Nederland en moet vanaf 2020 blijvend een top 30 positie hebben bereikt.
- ✘ Het aantal bezoekers en passanten in de binnenstad van Roosendaal moet toegroeien naar een omvang van minimaal 250.000 mensen per week die gebruik maken van de vele stedelijke functies die Roosendaal te bieden heeft.

D.

Nieuwe (lokale) regels belemmeren niet, maar geven juist ruimte om de kracht en levendigheid van de binnenstad te versterken

Aanbevelingen

- ✘ Verminder en versoepel regelgeving.
- ✘ Meer ruimte bieden in regelgeving voor ondernemerschap en innovatie.
- ✘ Overheid: durf los te laten, regelgeving moet ondersteunend en niet als doel op zich gezien of als belemmering gezien worden.
- ✘ Flexibele bestemmingsplannen.
- ✘ Stel in beleid voorwaarden vast voor de bouwstijlen van de binnenstad passend bij de huidige sfeer en stedenbouwkundige structuur. Hoewel er in Roosendaal veel gesloopt is leeft het Roosendaalse (het eigene) wel voort. De verdere aankleding en inrichting van de binnenstad moet daarom zoveel als mogelijk is blijven aansluiten bij de historische kwaliteiten van de stad met haar sociale en openbare infrastructuur.
- ✘ Maak wonen/werken in de binnenstad aantrekkelijk door nieuwe of minder regelgeving.
- ✘ Kansen moeten gecreëerd worden en niet belemmerd.
- ✘ Meer ruimte bieden in regelgeving voor ondernemerschap en innovatie.
- ✘ Efficiënt handhaven: informeren en communiceren tussen handhaaforganisaties.
- ✘ Wijzig het parkeerbeleid zo dat het bijdraagt aan het vergroten van het aantal bezoekers aan de binnenstad.

E.

Bij alle ontwikkelingen op de beleidsvelden jeugd, volksgezondheid, welzijn, zorg, onderwijs, sport en cultuur wordt aantoonbaar getracht deze in te zetten ten behoeve van de realisatie van het doel van deze bestuursopdracht

Aanbevelingen

- ✘ Creëer entertainment en beleving tijdens een winkelbezoek.
- ✘ Investeer in cultuur.
- ✘ Geef meer ruimte aan kunst in onze binnenstad.
- ✘ Toon, herstel of creëer echte trekkers zoals historische monumenten en musea.
- ✘ Organiseer evenementen op een passende locatie.
- ✘ Beperk het aanbod van evenementen, zorg voor echte uitschieters en evenementen die op een groter publiek of een publiek van buiten zijn gericht.
- ✘ Werk aan het uitbouwen van goede MBO-opleidingen.
- ✘ Aanpak van drugsoverlast voortzetten.

F.

De kracht, expertise en creativiteit van de burger, ondernemer, maatschappelijke organisaties wordt maximaal benut. De overheidsrol wordt steeds minder bepalend en verschuift naar faciliteren

De overheid, de ondernemers en het onderwijs worden uitgedaagd om meer als co-producenten samen te werken. Met respect voor ieders specifieke verantwoordelijkheden en bevoegdheden maken ze optimaal gebruik van reeds verworven kwaliteiten.

Aanbevelingen

- ✘ Werk aan verantwoordelijkheidgevoel bij alle partijen die gebruik maken van de binnenstad.
- ✘ Optimale samenwerking van alle partijen, de markt is van iedereen.
- ✘ Ondernemers en onderwijs: durf je verantwoordelijkheid te nemen.
- ✘ Afspraken maken met gebruikers Binnenstad.
- ✘ Verbeter de samenwerking van detailhandel met andere branches zoals de cultuursector en horeca.
- ✘ Laat handhaving ook werken aan een positieve beeldvorming vanuit het idee van gastheerschap.
- ✘ De gemeente moet haar inwoners als aandeelhouders zien. Voer de communicatie met deze inwoners en het bedrijfsleven op.
- ✘ Verbeter verder het contact tussen de gemeente en ondernemend Roosendaal.
- ✘ Gezamenlijke betrokkenheid van ondernemers en gemeente op het gebied van het schoonhouden van de binnenstad moet verbeteren.
- ✘ Zet de juiste mensen op de juiste plek, kies voor mensen met creativiteit en ambitie, die iets met Roosendaal willen en Roosendaal iets willen geven. Geef juist deze mensen de ruimte, maak gebruik van deze ambassadeurs van de stad.
- ✘ Zorg voor binding in de communicatie tussen de verschillende trekkers in Roosendaal.
- ✘ Haal inspiratie uit het middenveld, maar maak wel zelf de keuzes en verdedig die dan krachtig.
- ✘ Verbeter de zaterdag-/maandagmarkt, geef nieuwe ondernemers een kans om een standplaats te benutten op basis van kwaliteit en diversiteit. Maak gebruik van ambitie en innovatieplannen van ondernemers, ook winkeliers en culturele organisaties zijn gebruikers van deze markt.
- ✘ Draag er zorg voor dat met de grote en kleinere vastgoedondernemers een strategische samenwerking wordt ontwikkeld. Hierbij moeten alle betrokkenen de ruimte krijgen om te investeren, te ondernemen en te renderen. Individuele plannen moeten ondergeschikt worden gemaakt aan het grotere collectieve belang van een levendige binnenstad.

G.

Innovatie en creativiteit moeten in de plannen tot uitdrukking komen

Aanbevelingen

- ✘ Gebruik sociale media en speel in op trends in de detailhandel.
- ✘ Stimuleer pilotprojecten.
- ✘ Mensen willen verrast worden en geboeid blijven.
- ✘ Over smaak valt altijd te twisten maar een bijzonder standbeeld zorgt voor afwisseling en maakt het verblijf op straat extra spannend en bijzonder.
- ✘ Maak het mogelijk dat beeldende kunst hier een rol krijgt.

BIJLAGE 2

Motie

Bestuursopdracht Binnenstad

De raad in vergadering bijeen op 7 november 2012

Constaterende dat:

in negen rekenkamerrapporten opmerkingen zijn geplaatst over de kaderstellende rol van de raad.

Overwegende dat:

de gemeenteraad in zijn vergadering van 16 mei j.l. een motie aangenomen heeft die direct geleid heeft tot het rapport "Samen naar een sterker Roosendaal".

Van mening zijnde dat:

de gemeenteraad, mede op grond van het rapport van het bureau Connect "Samen naar een sterker Roosendaal", actief zijn kaderstellende taak en daarmee de opdrachtformulering voor het college op wil pakken.

Besluit:

1. Een commissie ex art. 84 Gemeentewet in te stellen waarmee de raad in staat gesteld wordt de kaders te formuleren waarbinnen het college en de ambtelijke organisatie in nauwe samenwerking met de daartoe nog nader te bepalen partners, uitvoering kunnen geven aan de opgave om de binnenstad te ontwikkelen tot een goed functionerend kernwinkelgebied met een aantrekkelijk recreatieaanbod (horeca, evenementen, cultuur et cetera), met voldoende woonaanbod en aantrekkelijke werklocaties. Met deze kaders wordt het inhoudelijk, financieel en procedureel speelveld waarbinnen het college zijn bestuursbevoegdheden uitoefent bepaald. Kaderstelling staat daarmee gelijk aan opdrachtformulering.
2. Deze commissie treedt hierin op als adviserend orgaan van de gemeenteraad en bestaat uit 5 leden. De leden worden benoemd op grond van inhoudelijke kennis, vaardigheden en affiniteit. De commissie kiest uit haar midden een technisch voorzitter. Elk lid geeft vanuit de eigen verantwoorde lijkheid en zonder last of ruggespraak invulling aan zijn rol.
3. De commissie rapporteert voor 11 februari 2013 middels een kaderstellend raadsvoorstel aan de gemeenteraad.
4. De commissie treedt niet in de onderscheiden bevoegdheden van de gemeenteraad en het college.
5. De commissie heeft tot taak om in haar voorstel aan de gemeenteraad o.a. de volgende onderwerpen nader uit te werken:
 3. Welke verandering willen we realiseren: wat zijn de doelen die we nastreven en met welke indicatoren evalueren we later of dit is gelukt? De opgave hierbij is dat deze kaderstellende uitspraken zo veel mogelijk SMART-geformuleerd worden (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch, Tijdgebonden).
 4. Welke oplossingsrichtingen kunnen we kiezen voor de uitwerking en uitvoering van het beleid en wat zijn daarvan de gevolgen?
 5. Welke andere beleidskaders spelen een rol: welke andere onderwerpen en raadsbesluiten hangen samen met dit onderwerp en kunnen het resultaat beïnvloeden?
 - Welke financiën en andere middelen willen we maximaal aan dit onderwerp besteden: welke kosten en opbrengsten verwachten we?
 1. Welke doorlooptijd mag de uitwerking van het onderwerp maximaal kennen: wanneer willen we tussenresultaten zien en wanneer moet de uitwerking gereed zijn?
 2. Op welke wijze worden (andere) partijen bij de uitwerking van het onderwerp betrokken. Hoe communiceren we met hen?
6. De commissie wordt ondersteund door de griffier/ c.q. de griffie en kan een beroep doen op (ambtelijke) bijstand.

en gaat over tot de orde van de vergadering,

VVD, Jeroen van den Beemt
CDA, René van Ginderen
Roosendaal Lijst, Eric de Regt
GroenLinks, Klaartje Koenraad