

Datum:	30-09-2025	Zaaknummer:	1535877
Van:	het college van burgemeester en wethouders, portefeuillehouder Van Ginderen		
Aan:	de raad van de gemeente Roosendaal		
Onderwerp:	Stand van zaken ketensamenwerking - Regio West-Brabant West		
Bijlage:	Informatiebulletin Ketensamenwerking - Regio West-Brabant West zet gezamenlijk de stap naar betere uitvoering Participatiewet		

Kennisnemen van

In het kader van de ketensamenwerking rond de uitvoering van de Participatiewet zijn afgelopen jaar diverse onderzoeken uitgevoerd om de uitvoering te versterken. In het bijgevoegde informatiebulletin delen de directeurs van ISD Brabantse Wal, Werkplein Hart van West-Brabant en WVS de uitkomsten van deze onderzoeken én de vervolgacties met de colleges en gemeenteraden van de negen betrokken gemeenten.

Informatie

ISD Brabantse Wal, Werkplein Hart van West-Brabant en WVS hebben het afgelopen jaar intensief samengewerkt aan een verkennend onderzoek naar de toekomst van de Participatiewet in West-Brabant West. Via informatiebulletins hebben zij de colleges en gemeenteraden regelmatig geïnformeerd over de voortgang en tussentijdse inzichten.

Het onderzoek bestaat uit drie onderdelen:

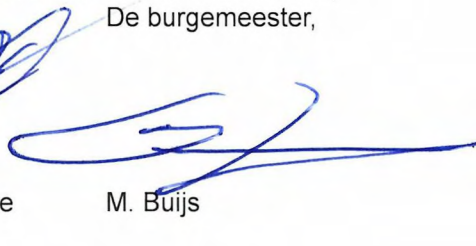
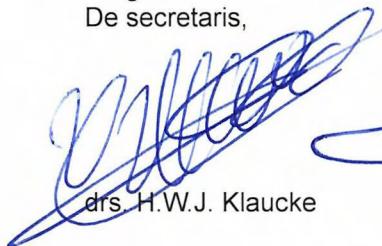
- Deel A: nut en noodzaak van samenwerking
- Deel B: kosten-batenanalyse
- Deel C: toekomstperspectief voor gezamenlijke uitvoering

Op basis van de resultaten hebben de drie directeurs een gezamenlijk advies opgesteld voor de besturen van hun organisaties. Dit eindadvies is op 30 juni 2025 unaniem vastgesteld door de negen portefeuillehouders tijdens de gezamenlijke bestuursvergadering.

Met het bijgevoegde informatiebulletin brengen wij uw raad op de hoogte van dit advies en de daaropvolgende stappen.

Wij vertrouwen erop U hiermede voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Roosendaal,
De secretaris, De burgemeester,



drs. H.W.J. Klaucke M. Buijs

Informatiebulletin voor colleges van B&W

Regio West-Brabant West zet gezamenlijk de stap naar betere uitvoering Participatiewet

Augustus 2025

werkplein^{wb}

ISD

Intergemeentelijke Sociale Dienst
Brabantse Wal



Beste leden van colleges van B&W,

De drie uitvoeringsorganisaties ISD Brabantse Wal, het Werkplein en WVS hebben het afgelopen jaar intensief samengewerkt aan een verkennend onderzoek naar de toekomst van de Participatiewet in West-Brabant West. Met informatiebulletins hebben wij u op de hoogte gehouden van de voortgang van dit onderzoek en tussentijdse inzichten. Het onderzoek is opgedeeld in 3 delen; A, over de nut en noodzaak, B, een kosten-batenanalyse, en C, een toekomstperspectief voor de gezamenlijke uitvoering. Op basis van de uitkomsten van het onderzoek hebben wij een advies opgesteld voor de besturen van de drie organisaties. Op 30 juni 2025 is dit gezamenlijke eindadvies unaniem vastgesteld door de negen portefeuillehouders in de gezamenlijke bestuursvergadering. Het resultaat: een breed gedragen koers voor een toekomstbestendige uitvoering van de Participatiewet, waarin de inwoner centraal staat.

Wat is er besloten?

Het advies bevat concrete aanbevelingen voor verbetering op drie vlakken: **dienstverlening, omgeving en systeem & cultuur**. Op basis hiervan zijn de volgende besluiten genomen:

- **Gezamenlijke uitgangspunten vastgesteld**

De drie organisaties gaan structureel samenwerken op basis van uitgangspunten als: één intake, motivatie van de inwoner als uitgangspunt, en samenwerking vanuit vertrouwen en ontwikkelgericht werken. We zoeken eerst naar oplossingen binnen de samenwerking, lukt dit niet dan kijken we gezamenlijk naar oplossingen daarbuiten.

- **Slimmer omgaan met geld**

Er wordt een plan opgesteld om budgetten slimmer en effectiever in te zetten, waardoor samenwerking wordt gefaciliteerd en eventuele verspilling wordt tegengegaan.

- **Samenwerking in de backoffice**

ISD Brabantse Wal, het Werkplein en WVS gaan op onderdelen als beleid, financiën, leren & ontwikkelen en communicatie nauwer samenwerken.

- **Opstart gezamenlijk programma**

De organisaties starten na de zomer met een gezamenlijk uitvoeringsprogramma. Dit moet zorgen voor regie, samenhang en voortgang in de uitvoering van het advies. Het programma heeft de naam 'Wegwijzer' gekregen – 'van kans naar koers, samen vooruit'. Concrete naamgeving stimuleert draagvlak en activatie.

- **Verandertraject**

Als onderdeel van Wegwijzer komt er een ontwikkeltraject gericht op cultuur, samenwerking en het versterken van vakmanschap. Voor directeuren en managers is dit al gestart om zo samen te bouwen en cultuurverschillen te overbruggen. Medewerkers worden hierbij actief betrokken, onder meer via sessies, intervisies, kennisdeling en gezamenlijke casusbesprekingen.

Welke plannen worden voorbereid?

De gezamenlijke aanpak van ISD Brabantse Wal, het Werkplein en WVS heeft geleid tot een breed gedragen koers voor de toekomst van de Participatiewet in West-Brabant West. In het verlengde van het vastgestelde advies zijn de concrete plannen tot en met 2027 uitgewerkt. Deze plannen zijn gericht op het verbeteren van de dienstverlening, het efficiënter inzetten van middelen en het versterken van samenwerking en vakmanschap. In onderstaande tabel zijn de belangrijkste acties en mijlpalen van het programma inzichtelijk gemaakt, zodat u in één oogopslag ziet welke stappen de komende jaren worden gezet.

Planning acties: ontwikkeling, implementatie en borging (t/m 2027)	2025			2026				2027
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
I. Knelpunt Dienstverlening								
Aanpak:								
1 Wij brengen alle inwoners die 2 jaar of langer een bijstandsuitkering hebben in beeld								
Wij ontwikkelen een eenduidige werkwijze van intake & diagnose								
2 Wij bieden inwoners maatwerktrajecten door:								
Passen het instrument loonkostensubsidie (LKS) toe op iedere inwoner waarvoor dit passend is								
Benutten WVS voor opstap- en vangnetbanen (met LKS)								
Zetten boven taakstelling van gemeenten beschutte werkplekken in								
Ontwikkelen - waar nodig - een gezamenlijke aanpak voor specifieke doelgroepen								
Een naadloze aansluiting op werk voor leerlingen van VSO-/praktijkscholen met uitstroomprofiel 'werk'								
Ontwikkelen een gezamenlijke aanpak op bemiddeling naar werk								
Bieden passende nazorg bij elke plaatsing								
3 Het verandertraject gericht op het samenwerken volgens de 7 uitgangspunten	Zie punt 11							
II. Knelpunt Omgeving								
Aanpak:								
4 Wij halen de buitenwereld naar binnen								
III. Knelpunt 'Systeem' en cultuur								
Aanpak:								
5 Wij werken samen volgens een set van meerjarig vastgestelde uitgangspunten								
6 Wij stellen een set van gezamenlijke kpi's op die samenhangt met de kpi's van de 3 organisaties								
7 We komen met een voorstel voor efficiënte en effectieve inzet van financiële middelen								
8 Wij gaan werken aan de hand van een functioneel integraal governance-model								
9 Wij werken stapsgewijs meer samen op gebied van Beleid en Bedrijfsvoering								
10 Wij werken samen op locatie	Zie punt 11							
11 Wij gaan aan de slag met onze gezamenlijke en individuele veranderopgave = WEGWIJZER								

Deze acties worden zorgvuldig voorbereid en afgestemd met medewerkers, partners en met betrokkenheid van medezeggenschap.

Waarom deze koers?

Het onderzoek laat zien dat de huidige uitvoering onder druk staat door versnippering, wisselende werkwijzen en onvoldoende aansluiting bij de leefwereld van inwoners. De drie organisaties kiezen bewust voor een integrale benadering vanuit de Participatiewet, waarin samenwerking geen doel op zich is, maar een middel om meer impact te maken voor inwoners.

Vervolg

Een groot aantal aspecten verdient nog een nadere uitwerking van de plannen, de besluitvorming hierover vindt plaats in de daarvoor bestemde gremia. Inwoners, medewerkers, de negen gemeenten en ketenpartners worden actief betrokken bij de verdere ontwikkeling.

Colleges en gemeenteraden worden op de hoogte gehouden van de voortgang. Dit doen we o.a. via de monitor 'Samenwerken aan participatie' die u ieder kwartaal van ons ontvangt.

We vragen u dit informatiebulletin ook te delen met uw gemeenteraad en de adviesraden voor het bredere sociale domein.

Overheveling Impulsgelden en Integratieuitkering sociale infrastructuur aan WVS

Ter ondersteuning van de uitvoering van het gezamenlijke programma 'Wegwijzer' is in regionaal verband een besluit voorbereid om de rijksmiddelen uit het impulsbudget en de integratieuitkering sociale infrastructuur over te hevelen aan WVS. Aan u als college wordt parallel aan dit informatiebulletin gevraagd hiermee in te stemmen.

Met vriendelijke groet,

Ron van Toor, directeur ISD Brabantse Wal

Petra Koenders, directeur Werkplein

Lars van der Beek, directeur WVS