

Datum:	23 december 2023	Zaaknummer: 645402
Van:	het college van burgemeester en wethouders, portefeuillehouder Wethouder Van Gestel	
Aan:	de raad van de gemeente Roosendaal	
Steller:	W.G. Wille	
Kopie aan:	Miriam Struijk	
Onderwerp:	Samenwerkingsagenda Gemeente Roosendaal – Provincie Noord-Brabant Rondje Roosendaal	
Bijlage:	2	

Kennisnemen van

De gemeente Roosendaal en de provincie Noord-Brabant hebben een samenwerkingsagenda opgesteld voor de uitvoering van het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal en het Uitvoeringsprogramma ROOS.

Inleiding

Gemeente Roosendaal en provincie Noord-Brabant willen de samenwerking op de transformatie van de binnenstad voort te zetten. Beide partijen hebben daarom een samenwerkingsagenda voor het uitvoeringsprogramma ROOS op te stellen. Uw raad heeft het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal op 22 december vastgesteld.

Informatie/kernboodschap

Beide partijen hebben samen het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal opgesteld en willen samen zorg dragen voor een goede uitvoering van het ontwikkelplan. Beide partijen stellen daarvoor dan ook middelen beschikbaar.

De uitvoering van het Rondje Roosendaal en het Ontwikkelplan ROOS vraagt de komende jaren een consistente inzet om zowel de gemeentelijke als de provinciale doelen te kunnen bereiken. Beide partijen onderschrijven het gezamenlijke belang in de transformatie van de binnenstad en willen zich daar voor een langere tijd aan committeren.

Consequenties

Beide partijen zullen uitwerking geven aan het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal en het Uitvoeringsprogramma ROOS.

Communicatie

Ten behoeve van de samenwerkingsagenda en de uitvoering van het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal en het uitvoeringsprogramma ROOS is ene communicatieplan opgesteld.

Vervolg(procedure)

Uw raad wordt geïnformeerd over de uitvoering van de verschillende onderdelen van het Uitvoeringsprogramma ROOS.

Bijlagen

1. Samenwerkingsagenda Gemeente Roosendaal – Provincie Noord-Brabant Rondje Roosendaal;
2. Communicatieplan.

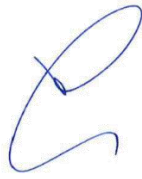
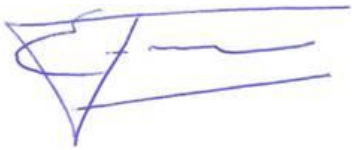
Afsluiting en ondertekening

Wij vertrouwen erop U hiermede voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Rosendaal,

De secretaris,

De burgemeester,



Samenwerkingsagenda Gemeente Roosendaal - Provincie Noord- Brabant Rondje Roosendaal



Inhoud

Bijlage: Ontwikkelplan Rondje Roosendaal d.d.....	2
1. Inleiding.....	3
1.2 Te behalen doelen.....	4
1.3 Waarom een samenwerkingsagenda.....	4
1.4 Plangebied samenwerkingsagenda.....	5
2. Hoofdogaven.....	7
2.1 Hoofdogaven verstedelijking.....	7
2.2 Hoofdogaven mobiliteit.....	7
2.3 Hoofdogaven natuur/water.....	7
2.4 Hoofdogaven participatie en communicatie.....	8
3. Samenwerkingsafspraken: van Rondje Roosendaal naar R.O.O.S.....	9
3.1 Samenwerkingsafspraken.....	9
3.2 Organisatie en governance.....	10
4. Planning, uitvoering en communicatie.....	13
4.1 Planning R.O.O.S.....	13
4.2 Uitvoering afspraken.....	14
4.3 Communicatie.....	14
Ondertekening.....	14

[Bijlage: Ontwikkelplan Rondje Roosendaal d.d.](#)

1. Inleiding

Het Rondje Roosendaal is de verzamelnaam van projecten en deelgebieden in het centrum van Roosendaal: Stadsoevers, Vlietpark, de Spoorstraatzone, het Historische Centrum, Het Cultuurkwartier, het Winkelkwartier en de Laan van Brabant. Deze projecten en deelgebieden worden met elkaar verbonden door middel van een openbaar gebiedsroute. Vandaar de naam Rondje Roosendaal. In dit gebied, de (compacte) binnenstad van Roosendaal, spelen diverse, parallelle ontwikkelingen.

Het college van de gemeente Roosendaal heeft daarom medio 2020 besloten om voor dit gebied een integrale visie op te stellen. Vervolgens heeft zij samen met de provincie Noord-Brabant een Ontwikkelplan opgesteld. De basis voor de samenwerking is vastgelegd in de intentieovereenkomst d.d. april 2021. Het Ontwikkelplan – eerste versie- is medio 2022 door het toenmalige college van B&W vastgesteld. Het plan geeft richting geeft aan toekomstige deelontwikkelingen, voorziet in een ontwikkelstrategie en uitvoeringsagenda en dient als kader voor particuliere initiatieven. Samen met de ambities uit het nieuwe coalitieakkoord “Zij-aan-zij” (mei 2022) is dit vertaald in een Ontwikkelplan dat eind 2022 ter besluitvorming wordt aangeboden aan de gemeenteraad van Roosendaal. Het Ontwikkelplan is opgenomen in de bijlage. De provincie Noord-Brabant geeft met haar deelname in de planontwikkeling uiting van haar ambitie en streven de stedelijke transformaties in Brabant een belangrijke én een concrete impuls te geven om te komen tot vitale en toekomstgerichte Brabantse steden.

De provincie Noord-Brabant ziet de ruimtelijke kwaliteit van de Brabantse steden en dorpen als een centrale pijler voor een gezond en dynamisch woon-leef- en vestigingsklimaat. De woonopgave in de provincie is fors en vraagt om variatie in aanbod en versnelling van de productie. Ruimtelijke ontwikkelingen worden duurzaam, gezond, circulair en sociaal inclusief vormgegeven. Er liggen grote uitdagingen op het gebied van vitaal houden van stadsharten en tegengaan van leegstand. De provincie ambieert vanuit deze visie een actieve rol bij binnenstedelijke transformaties door richting te geven, beweging te stimuleren en mogelijk te maken. De provincie wil vanuit die ambitie een bijdrage leveren aan een stevige impuls voor de binnenstad van Roosendaal, om invulling te geven aan de ambitie voor een hoge kwaliteit van leven en kwalitatieve economie in Noord-Brabant.

Gemeente en provincie willen de ambities uit het Ontwikkelplan realiseren middels een integrale aanpak met realisatie van een hoogwaardige, aantrekkelijke, groene en goed te beheren openbare ruimte, het ontwikkelen van woningen op duurzame wijze, in verschillende deelfases, het aanpassen van het mobiliteitssysteem, passend bij de getransformeerde stad, en het doorlopen van een proces met oog voor de inbreng van de diverse belanghebbenden. Een dergelijk samenhangend geheel, gericht op een integrale aanpak waarbij de verbindingen (het stedelijk weefsel) worden versterkt en de kansen en mogelijkheden verder worden verkend, is er momenteel nog niet in Roosendaal.

De lokale opgaven en ambities kunnen niet los worden gezien van regionale ontwikkelingen. Roosendaal is onderdeel van het Novex Stedelijk Brabant. Rijk, Provincie Noord-Brabant, de Stedelijke Regio West-Brabant West maken daarin afspraken over een duurzame verstedelijking van 4 stedelijke regio's. Het binnenstedelijk bouwen en het versterken van binnensteden rondom spookknooppunten spelen daarin een belangrijke rol.

1.2 Te behalen doelen

De te behalen doelen, zoals deze zijn opgenomen in het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal, zijn als volgt samen te vatten.

1. De transformatie van “place to buy” naar “place to be and meet”
2. De transformatie van autostad naar woonstad
3. De transformatie van stenen stad naar groene stad

Om deze te doelen te bereiken wil de gemeente, samen met de provincie werken aan en het mogelijk maken van de volgende ontwikkelingen in het Rondje Roosendaal:

- de realisatie van woningbouw en andere functies in de nabijheid van het openbaar vervoersknooppunt, bijvoorbeeld in de projecten Stadsoevers en Vlietpark;
- de transformatie van diverse winkel- en kantoorpanden: door de teruglopende vraag naar winkels dient de winkelstad compacter gemaakt te worden en de leegstand aangepakt. Daarnaast ligt er een transformatieopgave van leegstaande kantoren;
- de gewenste kwaliteitsverbetering en verbetering van de leefbaarheid van de binnenstad, gekoppeld aan duurzaamheidsprincipes (zoals emissievrije binnenstad, vergroening en klimaatadaptatie). De ambitie is om het centrumgebied integraal op te waarderen;
- de vergroting van het aantal arbeidsplaatsen door toevoeging van bedrijvigheid;
- de aanpassing van het mobiliteitssysteem en de parkeerbehoefte ten gevolge van functiewijzigingen (meer wonen) en meer ruimte voor voetganger/fietser/deel- en elektrisch vervoer;
- het doorlopen van een proces met oog voor de inbreng van de diverse belanghebbenden.

Daarnaast heeft het college van B&W van Roosendaal in het ambitieakkoord “Zij aan zij” zich uitgesproken voor groei van de stad. Dit gaat gepaard met een schaa sprong van de binnenstad, met een intensivering van woningen en voorzieningen en een noodzakelijke aanpassing aan het mobiliteitssysteem. Kortom: dit sluit aan op de doelen van het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal. Voor wat betreft de gemeente staat Roosendaal voor de opgave om als stad de komende 20 jaar een schaa sprong te maken;

- Roosendaal wil zich als regionale spooknoop verder ontwikkelen;
- Roosendaal is samen met Bergen op Zoom als trekker van de SRWBW een katalysator voor ontwikkeling van de stedelijke regio als belangrijke, structuurversterkende plek, welke zijn weerslag zal hebben op de (woningbouw- en) transformatieopgave van het Rondje Roosendaal.

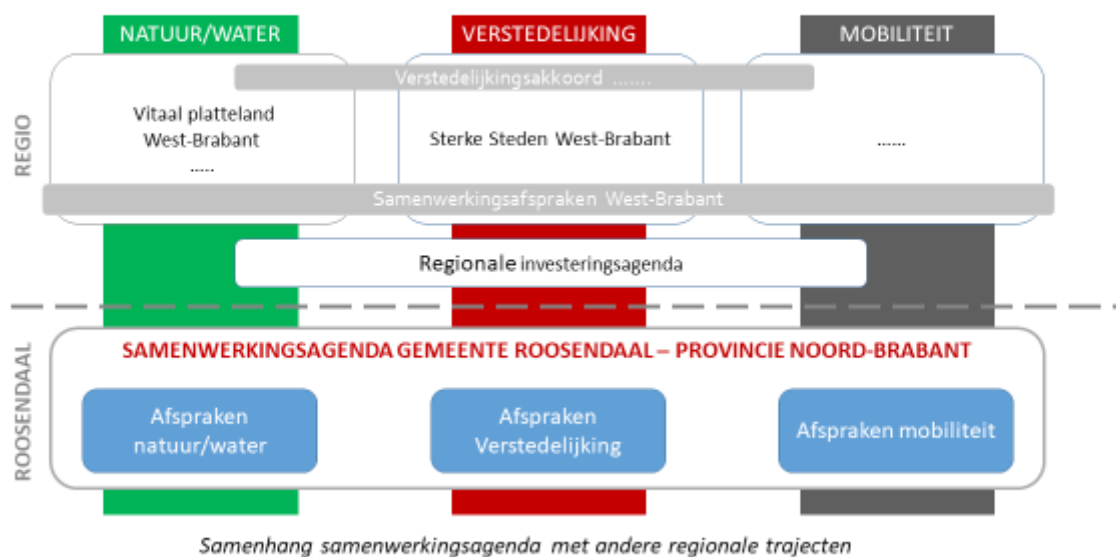
1.3 Waarom een samenwerkingsagenda

De centrumontwikkeling van Roosendaal is van (boven)regionaal belang en van een zodanige omvang dat deze door de gemeente alleen niet te realiseren is. Partnerschap met de provincie is nodig om kennis, kunde, kwaliteiten en (bestuurlijke) krachten samen te brengen. Het doel van deze samenwerkingsagenda is samenwerkingsafspraken te maken tussen gemeente en provincie op de thema's verstedelijking, mobiliteit en natuur/water.

Deze samenwerkingsagenda is dynamisch van aard. Een aantal afspraken wordt nu gemaakt. Andere afspraken hebben nog verdere verdieping nodig en zullen later concreet gemaakt worden. Het kan tevens voorkomen dat er in de toekomst afspraken aan de samenwerkingsagenda worden toegevoegd. Deze samenwerkingsagenda schetst het totaal aan samenwerkingsafspraken, zorgt dat er integraal gestuurd wordt op de samenwerkingsafspraken en dat de samenhang tussen de afspraken en projecten goed geborgd kan worden.

De 3 transformaties, de bovengenoemde doelen, die samen de integrale samenwerkingsagenda vormen, vragen om (forse) financiële investeringen in de komende jaren. Infrastructurele maatregelen nemen een groot deel van de investeringen in: in eerste instantie zijn dat investeringen in het mobiliteitssysteem, het aanpassen van de openbare ruimte en het verbeteren van de west-oost verbindingen om de barrière werking van het spoor te verminderen. In een latere fase kan worden gedacht aan een eventuele uitplaatsing van het spooreplacement. Helder is dat investeringen uit zowel de overheids- als de particuliere sector moeten komen. Daarom trekken gemeente en provincie samen op in het aangaan van samenwerkingen met andere partijen die hierin een rol kunnen en willen spelen, zoals het Rijk, Europa, NS/ProRail en andere publieke en mogelijke private partners.

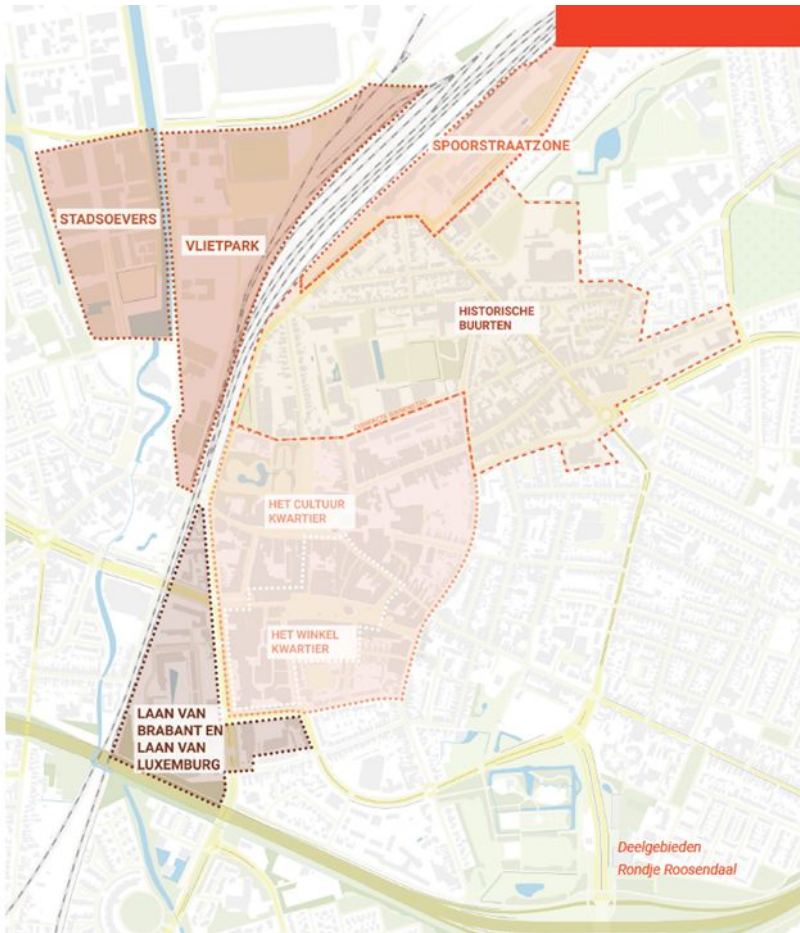
Opzet samenwerkingsagenda Rondje Roosendaal



Grotere ambities en opgaven, die het gemeentelijk schaalniveau overstijgen (maar wel van groot belang zijn voor de centrumstedelijke opgave), kunnen een plek krijgen in de Samenwerkingsagenda Regio West Brabant West of in de Regionale Investerings Agenda (RIA) West-Brabant West. Daarbij kan gedacht worden aan de Noordelijke Rondweg als onderdeel van een groter verkeerssysteem.

1.4 Plangebied samenwerkingsagenda

De omvang van de samenwerkingsagenda is tevens af te lezen van onderstaande kaart van het plangebied, zoals ook opgenomen in het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal. De kaart schetst de integrale transformatieopgave voor Roosendaal.



Rondje Roosendaal en gebiedskader samenwerkingsagenda

2. Hoofdoopgaven

De doelen van de samenwerkingsagenda zijn gebaseerd op het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal.

Er zijn 3 hoofdoopgaven:

1. de transformatie van de binnenstad van Roosendaal van “place to buy” naar “place to be and meet:”
2. de transformatie van autostad naar woonstad
3. de transformatie van stenen stad naar groene stad

Om deze transformaties te kunnen realiseren worden 4 ontwikkelprincipes gehanteerd:

- DNA, cultuur en erfgoed zijn leidend in het verhaal van de binnenstad
- Natuur in de stad verbindt
- Gebiedsspecifiek programmeren per deelgebied
- De ‘vijf minuten stad’ zorgt voor een inclusieve stad waarin iedereen mee kan doen. Ruimtelijke strategie en mobiliteit worden met elkaar verweven.

2.1 Hoofdoopgaven verstedelijking

De hoofdoopgaven van het onderdeel verstedelijking betreffen:

- Het verdichten van de binnenstad door het toevoegen van woningen.
- Het terugdringen van leegstand door transformatie naar andere functies.
- Het behouden en versterken van de regionale winkelfunctie.
- Het toevoegen en versterken van zorg, leisure, maakeconomie en onderwijs.
- Het behouden en versterken van monumenten en historische openbare ruimtes als identiteitsdragers.
- Het zichtbaar maken van verborgen culturele verhalen.
- Toevoegen van kunst in openbare ruimte om DNA van de stad leesbaar te maken.
- Het herstellen c.q. herwaarderen van fijnmazige netwerken van straten en stegen.
- Het herwaarderen van pleinen.
- Het realiseren en/of verbeteren van verbindingen tussen weersijden van het spoor.
- Het realiseren van een langzaam verkeersverbinding tussen stationsomgeving en het (oude) centrum: stationsomgeving als onderdeel van het centrum. Het samen optrekken en samen groeien met de verschillende stakeholders in de binnenstad.

2.2 Hoofdoopgaven mobiliteit

De hoofdoopgaven van het onderdeel mobiliteit betreffen:

- Het integraal herwaarderen van het mobiliteitssysteem.
- Het vernieuwen van het parkeersysteem.
- Het realiseren van mobiliteitshubs.
- Het langzaam vervoer centraler stellen (toepassen van het STOMP principe).
- Het bereikbaar houden van de binnenstad voor het economisch functioneren.
- Het ontwikkelen van het station als regionaal mobiliteitsknooppunt.
- Het verbeteren van de leefbaarheid en verkeerveiligheid op buurtniveau verbeteren.

2.3 Hoofdoopgaven natuur/water

De hoofdoopgaven van het onderdeel natuur en water betreffen:

- Het creëren van ecologische netwerken tbv leefkwaliteit en biodiversiteit;

- Het bestendig maken van de binnenstad tegen extreme weersomstandigheden;
- Het beperken van hittestress;
- Het realiseren van aantrekkelijke natuur in de stad voor iedereen;
- Het vergroenen van de oude linten;
- Het benutten van parken en parkjes en toe te voegen als plekken voor ontmoeting en ontspanning.

Resultaat van het project 'Rondje Roosendaal' is een toekomstbestendige, duurzame kwaliteitsimpuls te geven aan de binnenstad van Roosendaal en de directe schil er omheen, waarbij de leefbaarheid verbeterd wordt, gebruik makend van en het versterken van de mobiliteitskenmerken. Een stevige impuls, voor de lange termijn.

2.4 Hoofdopgaven participatie en communicatie

Het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal wil de uitvoering van het plan in samenwerking en samenspraak met de stakeholders en de samenleving doen.

- Projecten en andere onderdelen van het Ontwikkelplan worden in participatie uitgevoerd.
- De samenleving is de stuwende kracht achter de transformaties.
- De gemeente test met behulp van gerichte pilots en proeftuinen de resultaten en het draagvlak van ingrepen in de openbare ruimten, die voortvloeien het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal.
- Het binnenstadsbestuur (voor het winkelcluster en cultuurcluster) behoudt de brugfunctie tussen overheid en commerciële partijen in het winkel- en cultuurcluster.

3. Samenwerkingsafspraken: van Rondje Roosendaal naar R.O.O.S.

Samenwerken in de binnenstad van Roosendaal is een proces, dat gemeente en provincie in beginsel voor meerdere jaren aan gaan. Gemeente en provincie gaan daar waar wenselijk samen plannen maken en uitvoeren, waarbij ieder zijn eigen verantwoordelijkheid behoudt als het gaat om doelen en opgaves. Er zullen in de toekomst afspraken afgerond worden en er zullen mogelijk nieuwe afspraken bijkomen. Deze samenwerkingsagenda is dan ook een dynamisch geheel. Gezamenlijke ambities willen partijen onderstrepen door mogelijk gezamenlijk te investeren, met dien verstande dat risicodragend investeren vanuit maatschappelijk en financieel belang voor de provincie revoluerend is. De provincie kan met het programma stedelijke transformatie en bijbehorende instrumentarium risicodragend participeren in vastgoed ontwikkelingen, op basis van een (sluitende) business case.

Het Rondje Roosendaal is door de gemeente vastgesteld als beleidskader. De volgende stap is een uitvoeringsprogramma dat gemeente en provincie samen uitwerken. Het uitvoeringsprogramma heet R.O.O.S. (Roosendaals Ontwikkelprogramma voor Onze Stad).

R.O.O.S. bestaat uit de volgende op het Ontwikkelplan gebaseerde deelprogramma's:

- Spoorzone;
- Historische buurten met een leefbaarheidsprogramma, gereedheidskist;
- Compacte binnenstad: Winkelkwartier en Cultuurkwartier;
- Laan van Brabant;
- Aangewezen sleutelprojecten in het Ontwikkelplan;
- Een overkoepelend randvoorwaardelijk beleidsprogramma.

De deelprojecten van Rondje Roosendaal kennen ieder verschillende doorlooptijden. Diverse projecten lopen al enige tijd (bijvoorbeeld Stadsoevers) of zijn nu in ontwikkeling (bijvoorbeeld herontwikkeling V&D-locatie en de transformatie van de Dr. Brabersstraat). Andere projecten (aanpassen van het verkeerssysteem of de herontwikkeling van het stationsgebied) dienen feitelijk nog te starten.

3.1 Samenwerkingsafspraken

Gemeente en provincie hebben het Ontwikkelplan Rondje Roosendaal in gezamenlijkheid opgesteld. In de uitvoering van R.O.O.S. geldt dat de gemeente primair verantwoordelijk is voor het uitvoeren van het programma. De provincie Noord-Brabant ondersteunt (inzet expertise, lobby en eventueel procesgeld) en, indien aan de orde, co-investeert in sleutelprojecten en vitale onderdelen van het beleidsprogramma.

Provincie en gemeente voeren in het kader van de samenwerkingsagenda in ieder geval de volgende werkzaamheden uit. Eenieder draagt de kosten voor de begeleiding van het proces en het uitvoeren van diverse werkzaamheden die voortvloeien uit deze agenda zelf. De volgende out of pocket kosten worden gezamenlijk gedragen.

1.	Vervolgstappen Handelingsperspectief (alleen gemeente, bijdrage PNB PM)	€ 25.000,-
2.	Bijdrage in Onderzoek mobiliteitssysteem + hubstudie + parkeren/prijnsbeleid	€ 125.000,-
3.	Bijdrage in Opstellen gebiedsvisie Laan van Brabant	€ 80.000,-
4.	Bijdrage in Opstellen gebiedsvisie Spoorzone	€ 80.000,-
5.	Bijdrage in Haalbaarheidsonderzoeken sleutelprojecten (w.o. Biggelaar)	€ 50.000,-
	Totaal	€ 360.000,-

Waarvan door de provincie gedragen: € 167.500,- (excl. BTW)

Ad. 1: Vervolg afhankelijk van uitkomsten huidig lopende traject (afronding gepland december 2022/januari 2023). Eventuele bijdrage/middelen Provincie vanuit mobiliteit.

Ad. 2: Mobiliteitsonderzoek € 60.000,-, hubstudie € 30.000,-, parkeren/prijsbeleid in 2 fases € 35.000,- (€ 20.000,- + € 15.000,-).

Het **mobilitoitsonderzoek** is een uitgebreide verkeersmodellenstudie met tal van varianten voor de hoofdwegenstructuur van Roosendaal. De studie geeft inzicht in haalbare en niet haalbare maatregelen met bijbehorende consequenties voor omgeving en de overige wegenstructuur van Roosendaal. Ook voorstellen voor nieuwe infrastructuur komen in deze studie terug. Nieuwe infrastructuur speelt in op faciliteren van bereikbaarheid voor nieuwe woongebieden, maar moet zeker ook ruimte geven aan meer ruimte voor langzaam verkeer en groen op huidige wegen.

De **hubstudie** moet inzicht geven in de omvang van en voorzieningen in hubs voor meerdere mobiliteitshubs in de stad, waaronder die bij het NS-station. Het NS-station Roosendaal blijkt een kansrijke locatie voor samenkomst van alle vervoersvormen; in de hubstudie blijkt op welke wijze deze logisch op elkaar aan kunnen sluiten en hoe we daarmee reizigers zo goed mogelijk kunnen verleiden. Naast de vervoersinhoudelijke faciliteiten wordt gekeken naar andere noodzakelijke voorzieningen die de hub blijvend haalbaar en exploitabel moeten maken.

Parkeren/prijsbeleid: recent is, in samenwerking met bureau SPARK, gestart met het onderzoek Parkeervisie Toekomst Roosendaal. De uitwerking van visie naar concrete voorstellen, volgt in 2023.

Ad. 3 en ad. 4: bijdragend aan doelstellingen provincie en opgenomen in R.O.O.S.

Ad. 5: Om rol gemeente en provincie te kunnen bepalen, ic Biggelaar, Dunantstraat, Jan Snel, Mausoleum (4 onderzoeken a € 12.500,- per onderzoek)

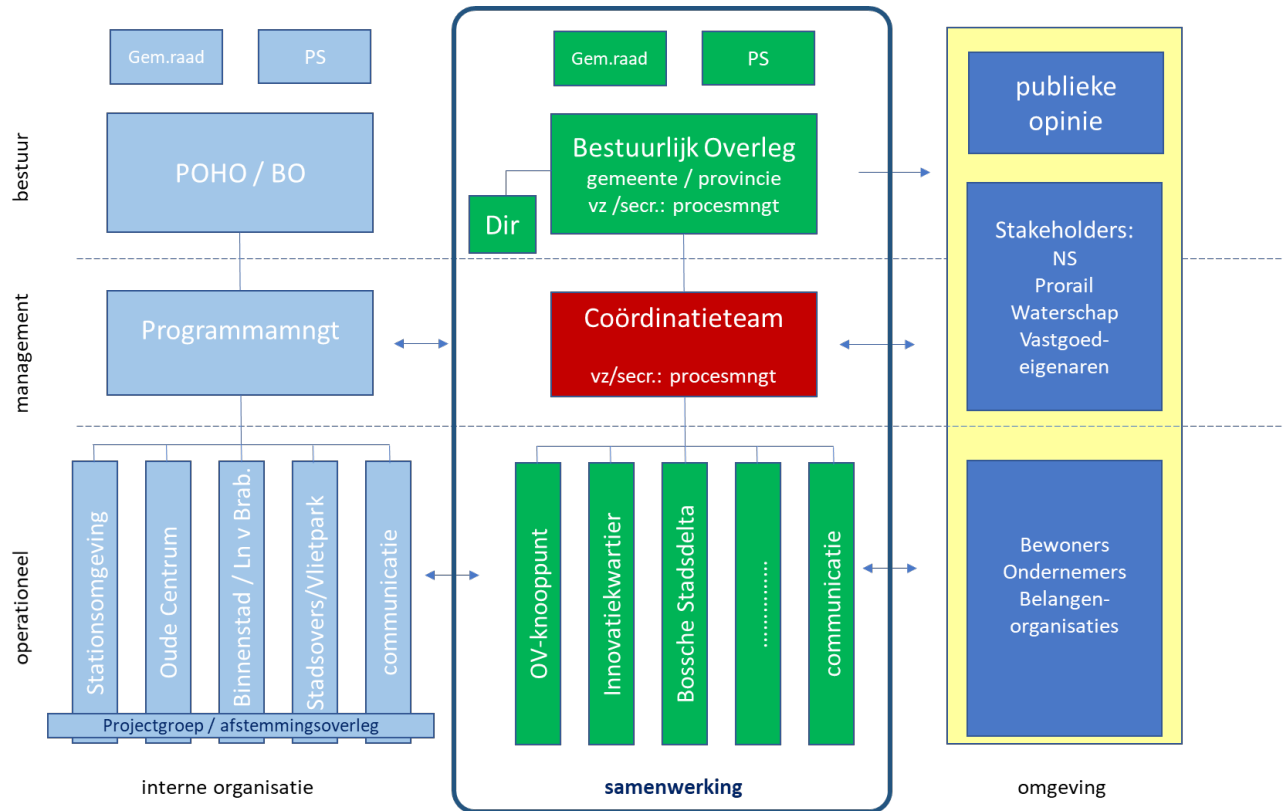
Zie ook bijlage R.O.O.S.

Daarnaast onderzoeken gemeente en provincie of er binnen de looptijd van de samenwerking binnen de begrotingen van beide partijen, of via subsidies van het Rijk, middelen gevonden kunnen worden om sleutelprojecten uit R.O.O.S. gezamenlijk financieel te kunnen (laten) ondersteunen.

3.2 Organisatie en governance

Uit de samenwerkingsagenda vloeien verschillende werkzaamheden voort. De verschillende thema's en werkzaamheden worden aangestuurd vanuit organisatieonderdelen die het meest voor de hand liggen. Het vraagt daarnaast continue aandacht voor het bewaken van de samenhang tussen en voortgang van de thema's.

In onderstaande afbeelding is de organisatiestructuur van de samenwerking schematisch weergegeven.



Aanvullend op de afzonderlijke sturingslijnen, wordt een coördinatieteam ingericht om de samenhang tussen de afspraken op de drie thema's dan wel de deelprojecten te borgen, te monitoren en de voortgang te bewaken. Het coördinatieteam gaat over de totale samenwerkingsagenda. Het coördinatieteam vergadert maandelijks. In het coördinatieteam wordt ook besproken of nieuwe thema's of afspraken moeten worden toegevoegd aan de samenwerkingsagenda, of onderdelen afvallen. Het coördinatieteam bereidt tevens de agenda voor het directieoverleg en het bestuurlijk overleg voor.

Het directieoverleg en bestuurlijk overleg zullen 2x per jaar plaatsvinden.

Knelpunten die de voortgang belemmeren en keuzes die integraal gemaakt moeten worden, worden bij het coördinatieteam geagendeerd. Het coördinatieteam bepaalt - in samenspraak met de thematische projectleiders - op haar beurt de agenda voor het directieoverleg en het bestuurlijk overleg. Vanuit het coördinatieteam wordt er voor het directieoverleg en bestuurlijk overleg 2x per jaar een voortgangsrapportage opgesteld inclusief de risico's en knelpunten. Voortgang op de projecten loopt via de reguliere verantwoordingscycli.

De opschalingslijn voor dit coördinatieteam loopt via de directeuren en bestuurders die voor deze samenwerkingsagenda als aanspreekpunt zijn aangewezen. Zij stemmen vanwege de integraliteit van deze samenwerkingsagenda af met verantwoordelijk directeuren en bestuurders.

3.3 Duur van de samenwerkingsagenda

De transformatie van de binnenstad is een langdurig proces. De samenwerking tussen gemeente Roosendaal en provincie Noord-Brabant is daarom bij uitstek geschikt voor een meerjarige samenwerking. Maar om de samenwerking behapbaar en overzichtelijk te houden wordt gekozen

voor een getrapte aanpak van de samenwerking. De duur van de samenwerkingsagenda is 2 jaar (met een mogelijke verlenging van nog eens 2 jaar), vanaf het moment van ondertekening. Er volgt een evaluatie van de samenwerking waarna besloten kan worden of de samenwerking voortgezet kan worden.

4. Planning, uitvoering en communicatie

4.1 Planning R.O.O.S

De aanpak, de planning op hoofdlijnen en de betrokkenheid van de provincie is weergegeven in onderstaande planning, gebaseerd op de uitgebreidere planning R.O.O.S.

Nr	Actie / werkzaamheden	Inzet Provincie	2022	2023	2024	2025	2026-2030
A DEELGEBIED LAAN van BRABANT							
1	Gebiedsvisie Laan van Brabant	expertise & middelen		uitvoeren			
B DEELGEBIED CENTRUM							
B3 WINKEL- EN CULTUURKWARTIER							
1	Meerjarenprogramma binnenstad	expertise	uitvoeren	uitvoeren + evaluatie			
2	Herontwikkeling Dunantstraat (S)	expertise		voorbereiden	uitvoeren		
3	Herontwikkeling Jan Snelstraatje (S)	expertise		voorbereiden	uitvoeren		
4	Herontwikkeling Biggelaar (S)	expertise		voorbereiden	uitvoeren		
5	Vergroening De Kring	subsidie		voorbereiden	uitvoeren		
C DEELGEBIED STADSOEVERS/VLIETPARK							
1	EKP definitieve invulling (S)	expertise		voorbereiden	uitvoeren		
D DEELGEBIED SPOORZONE							
1	Handelingsperspectief	expertise & middelen	uitvoeren	vervolgstappen			
2	Gebiedsvisie spoorzone	expertise & middelen		voorbereiden / uitvoeren			
3	Herontwikkeling spoorzone	expertise			voorbereiden	uitvoeren	
E OVERKOEPELEND							
1	Subsidiescan (flexpool, woningbouwimpuls, centrumprojecten)	expertise	uitvoeren	uitvoeren	uitvoeren	uitvoeren	uitvoeren
2	Onderzoek ingrepen mobiliteitsstelsel + hubstudie + parkeren/prijsbeleid	expertise & middelen		onderzoek	uitvoeren	uitvoeren	
3	Aanjaag/Uitvoeringsorganisatie inrichten	expertise		uitvoeren	uitvoeren	uitvoeren	uitvoeren
4	Communicatieplan	expertise	voorbereiden	uitvoeren	uitvoeren	uitvoeren	uitvoeren

4.2 Uitvoering afspraken

De thematische projectleiders van met name de gemeente zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de samenwerkingsafspraken binnen hun thema. Zij dragen zorg voor een adequate uitvoering van de betreffende samenwerkingsafpraak.

Daar waar nodig kunnen uitvoeringsafspraken vertaald worden in specifieke afspraken en/of overeenkomsten per onderdeel. Daarin moet ook de vertaling gemaakt worden op welke wijze de samenwerkingsafpraak bekostigd wordt: via reguliere budgetten, bestaande programma's en/of nieuwe programma's van provincie en gemeente of externe kansen (fondsen Rijk/EU, MIRT, Woningbouwimpuls, marktpartijen, etcetera).

4.3 Communicatie

De gemeente Roosendaal en de provincie Noord-Brabant stralen één gemeenschappelijke boodschap uit naar stakeholders zoals marktpartijen, regio, Rijk en andere partijen. In de basis wordt er in gezamenlijkheid gecommuniceerd over projecten in het uitvoeringsprogramma R.O.O.S. Om dit te borgen is het belangrijk dat er een communicatieplan wordt opgesteld en ook de communicatieafdelingen van beide organisaties elkaar spreken. Er zal in ieder geval een startoverleg plaatsvinden in Q1 2023 om te bepalen hoe partijen met elkaar samenwerken op het gebied van communicatie.

Ondertekening

E. Ronnes

A. van Gestel

Gedeputeerde
Provincie Noord-Brabant

Wethouder
Gemeente Roosendaal

Datum:

Communicatieplan ontwikkelplan 2040

Aanleiding

Het ontwikkelplan 2040 is de naam voor de stedelijke visie op het centrum van Roosendaal. Het centrumgebied wordt ontwikkeld en toekomstbestendig gemaakt. Daarbij staan vergroening, verduurzaming en veiligheid centraal.

Kernboodschap

Gemeente Roosendaal werkt *samen* met inwoners en bezoekers aan de nieuwe invulling van het gebied. Hierbij werken we vanuit een sterke en toekomstgerichte visie. Waar mogelijk bepalen we samen welke aanpassingen nodig zijn om het *gebied te verbeteren*. Daarna gaan we aan de slag met deze aanpassingen. Dit is een meerjarenplan, met werkzaamheden op korte en lange termijn. We blijven evalueren; wat gaat er goed en moet structureel worden toegepast, wat kan beter en moet worden aangepast? *Zo werken we zij aan zij aan de verbetering van ons centrumgebied.*

Samen aan de slag aan een groen, aantrekkelijk en veilig centrum gebied, voor nu en voor later.

Communicatiestrategie

In dit traject staat samenwerken centraal. Daarom is het van groot belang om met alle betrokkenen in contact te blijven. We houden hen op de hoogte van de voortgang en vragen om feedback. Daarnaast delen we onze voortgang en successen ook breder. We laten zien wat we doen. Bij iedere tastbare of zichtbare stap laten we de voortgang zien. Zo ziet iedereen dat Roosendaal in beweging is en houden we de verschillende doelgroepen op de hoogte. Dit doen we via verschillende kanalen, online en offline. Denk aan social media en de website maar denk ook aan brieven en visualisaties van de plannen op de locatie zelf. Daarbij delen we ook steeds onze kernboodschap. Op die manier herinneren we onze inwoners aan het wat, waarom en hoe.

Participatie

Participatie vraagt om een andere aanpak dan alleen communiceren. Om samen te bepalen welke aanpassingen nodig zijn in het gebied, werken we samen met omwonenden en ondernemers. We beginnen met problematiek ophalen, inspiratie zoeken en feedback ophalen. We leggen een schetsontwerp voor en vragen om feedback. We passen het ontwerp aan op deze feedback (waar nodig en mogelijk) en leggen het ontwerp opnieuw voor. Daarbij houden we altijd rekening met de ontwikkelingen in het hele gebied. Dit betekent soms ook dat feedback niet kan worden verwerkt in het ontwerp. Dit leggen we uit. Zo zorgen we ervoor dat iedereen ruimte krijgt om hun input te delen. Zo komen we uiteindelijk met elkaar tot een breedgedragen ontwerp.

Doelgroepen

Bij het Ontwikkelplan 2040 hebben we te maken met verschillende doelgroepen:

1. Omwonenden en ondernemers deelgebieden
2. Inwoners gemeente Roosendaal
3. College burgemeester en wethouders
4. Gemeenteraad
5. Interne klankbordgroep
6. Provincie Noord-Brabant
7. Commissie voor Ruimtelijke Kwaliteit (CRK)
8. NS, ProRail en Arriva
9. Binnenstad bestuur
10. Vereniging van vastgoedeigenaren

11. Woningcorporatie(s)

Communicatiemiddelen

Om de verschillende doelgroepen te bereiken zijn verschillende communicatiemiddelen nodig, zowel online als offline. Denk aan video, foto, de gemeentelijke website, Facebook, Twitter. En het Weekblad, de pers en huis aan huis brieven per deelgebied. De inzet van de communicatiemiddelen passen we aan op de doelgroep die we willen bereiken. Omdat we een brede variatie aan communicatiemiddelen willen ontwikkelen, zetten we een communicatiebureau in. Zij zijn expert op het gebied de ontwikkeling van middelen zoals video en visuals.

Daarnaast zetten we ook een digitale nieuwsbrief in. Omwonenden kunnen zich hiervoor aanmelden. Via deze nieuwsbrief houden we de betrokkenen op de hoogte van alle ontwikkelingen. Ook de 'nice to know' zaken nemen we hierin mee. Denk daarbij aan foto's, input van inwoners zelf en video. De 'need to know' zaken delen we met alle omwonenden via een bewonersbrief.

Middelenmatrix

In onderstaande middelenmatrixen zie je (een greep van) de middelen die worden ingezet. Deze zijn ingedeeld in drie categorieën: proeftuinen, gebiedsvisies en herinrichtingen. Dit zijn de drie soorten ontwikkelingen die onderdeel uitmaken van het ontwikkelplan. Ieder met hun eigen proces en eigen tempo. Daarnaast is er ook een matrix die de middelen weergeeft die worden ingezet om de gehele ontwikkeling en alle kleine onderdelen te bundelen en te communiceren.

Proeftuinen

De proeftuinen zijn kleine, afgebakende ruimtes waarin, op korte termijn, enkele verbeteringen uit worden geprobeerd. Dit biedt communicatiemomenten waarop we tastbare veranderingen kunnen laten zien.

Gebeurtenis	Doelgroep	Uiting	Boodschap
Akkoord op werkzaamheden	Omwonenden	Brief (inclusief animatie hoe het wordt)	We kunnen gaan starten met de uitvoering van ons plan. Dit kan je verwachten. + herhaling kernboodschap + <i>uitnodiging tot aanmelden nieuwsbrief</i>
	Inwoners	Video (inclusief animatie hoe het wordt)	Hier gaan we aan de slag met de verbeteringen. Het ziet er nu zo uit. Reviews van inwoners en bezoekers Herhaling kernboodschap
	Pers (gelijktijdig met omwonenden communicatie)	Persbericht (inclusief animatie hoe het wordt)	Aan de slag met de proeftuin. Dit gaat er op hoofdlijnen gebeuren, grove planning Herhaling kernboodschap
	Geïnteresseerden	Website Roosendaal	Alle communicatie over de voortgang delen.
Aan de slag met werkzaamheden	Omwonenden, inwoners,	Brief	We zijn begonnen. Dit is de planning. Herhaling kernboodschap
	inwoners	Socials (inclusief foto)	We zijn begonnen. Herhaling kernboodschap

	Pers	Persbericht (afhankelijk van timing)	Aan de slag met de proeftuin. Dit gaat er op hoofdlijnen gebeuren, grove planning Herhaling kernboodschap
Werkzaamheden afgerond	Omwonenden	Brief	De werkzaamheden zijn afgerond. Over x tijd evalueren. Wat is jouw eerste indruk?
	Inwoners	Socials video (voor en na)	Dit is het eindresultaat. Wat vind jij ervan?
Evaluatie werkzaamheden/ aanpassingen	Omwonenden	Brief	Tijd voor de evaluatie. Wat gaat goed, wat kan beter.
(evt. aanpassingen)	Omwonenden	Brief	Bedankt voor uw input. We zijn ermee aan de slag gegaan. Dit zijn de aanpassingen die we gaan doen. + kernboodschap
(uitvoering evt. aanpassingen)	Inwoners	Socials, persbericht, bode	N.a.v. feedback van omwonenden gaan we de volgende aanpassingen doen. + kernboodschap

De nieuwsbrief staat niet standaard in deze tabel maar wordt ingezet wanneer er updates zijn.

Gebiedsvisies

In de gebiedsvisies worden in de te ontwikkelen gebieden (Spoorzone en Laan van Brabant) uitgewerkt. Er wordt bepaald waar de bouwblokken komen, hoe hoog die worden, wat het profiel van de straat wordt etc. Hierbij is het belangrijk dat we de inwoners vroegtijdig betrekken.

Gebeurtenis	Doelgroep	Uiting	Boodschap
Ophalen input voor de visie (eerste kwartaal)	Omwonenden, ondernemers en andere partners	Uitnodiging + bijeenkomst	Voornemen kenbaar maken, input is welkom. Binnen bepaalde kaders (verwachtingsmanagement!)
Delen eerste bijeenkomst	Inwoners	Social media en pers	We gaan aan de slag met de ontwikkeling van dit gebied. Daarbij betrekken we inwoners, ondernemers en andere partners.
Uitgewerkt concept tonen (tweede kwartaal)	Omwonenden, ondernemers en andere partners	Uitnodiging + bijeenkomst	Dit is het ontwerp dat we hebben uitgewerkt met jullie input. Vragen om feedback.
Delen uitgewerkt concept ontwerp	Inwoners	Social media en pers	We gaan aan de slag met dit gebied. Zo kan het eruit komen te zien. Ontwerp tot stand gekomen in samenwerking met inwoners, ondernemers en andere partners. Feedback ontvangen waarmee we nog aan de slag gaan.

Uitgewerkt ontwerp tonen (derde kwartaal)	Omwonenden, ondernemers en andere partners	Uitnodiging + bijeenkomst	Dit is het ontwerp wat we, samen met jullie, hebben gemaakt. Vervolgproces uitleggen.
Delen definitief ontwerp	Inwoners	Social media en pers	We gaan aan de slag met dit gebied. Zo kan het eruit komen te zien. Ontwerp tot stand gekomen in samenwerking met inwoners, ondernemers en andere partners.
Formeel proces (ter inzage)	Inwoners	Gebruikelijke kanalen	Het ontwerp ligt ter inzage, nu kans op erop te reageren.
Evt. aanpassingen n.a.v. ingekomen reacties	Omwonenden, ondernemers en andere partners	(Nieuws)brief	Aan de slag met de ingekomen reacties. Procesinformatie.
Aanpassingen verwerkt	Omwonenden, ondernemers en andere partners	(Nieuws)brief	De aanpassingen zijn verwerkt. Dit is het eindresultaat + vervolg uitleggen.
Voorstel naar de raad (vierde kwartaal)	Omwonenden, ondernemers en andere partners	(Nieuws)brief	Evt. in combinatie met bovenstaand.
Raadsbesluit (vierde kwartaal)	Inwoners	Social media en pers	Dit is het ontwerp. Raadsbesluit

De nieuwsbrief staat niet standaard in deze tabel maar wordt ingezet wanneer er updates zijn.

Met initiatiefnemers die zich gemeld hebben een intentieovereenkomst. Samen mee aan de slag. Concrete afspraken.

Herontwikkelingen

Gebeurtenis	Doelgroep	Uiting	Boodschap
Intentieovereenkomst haalbaarheidsonderzoek	Omwonenden, ondernemers en andere partners	Brief, persbericht, socials	We willen graag aan de slag in deze buurt. Dit zijn de plannen. We gaan kijken of dit haalbaar is.
Haalbaar plan of niet	Omwonenden, ondernemers en andere partners	Brief, persbericht, socials	Het plan is wel/niet haalbaar.
Formele procedure	Omwonenden, ondernemers en andere partners	Brief, persbericht, socials	Procesinformatie
Aan de slag met werkzaamheden	Omwonenden, inwoners,	Brief	We zijn begonnen. Dit is de planning. Herhaling kernboodschap
	inwoners	Socials (inclusief	We zijn begonnen.

		foto)	Herhaling kernboodschap
	Pers	Persbericht (afhankelijk van timing)	Aan de slag met de proeftuin. Dit gaat er op hoofdlijnen gebeuren, grove planning Herhaling kernboodschap
Werkzaamheden afgerond	Omwonenden	Brief	De werkzaamheden zijn afgerond. Over x tijd evalueren. Wat is jouw eerste indruk?
	Inwoners	Socials video (voor en na)	Dit is het eindresultaat. Wat vind jij ervan?
Evaluatie werkzaamheden/aanpassingen	Omwonenden	Brief	Tijd voor de evaluatie. Wat gaat goed, wat kan beter.
(evt. aanpassingen)	Omwonenden	Brief	Bedankt voor uw input. We zijn ermee aan de slag gegaan. Dit zijn de aanpassingen die we gaan doen. + kernboodschap
(uitvoering evt. aanpassingen)	Inwoners	Socials, persbericht, bode	N.a.v. feedback van omwonenden gaan we de volgende aanpassingen doen. + kernboodschap

De nieuwsbrief staat niet standaard in deze tabel maar wordt ingezet wanneer er updates zijn.

Alle ontwikkelingen

Middel	Doelgroep	Doel	Boodschap
Website/webpagina Ontwikkelplan Roosendaal	Geïnteresseerden	Alle informatie verzamelen van de ontwikkelingen en werkzaamheden	Roosendaal is in ontwikkeling, volg hier de voortgang.
Digitaal kaartje ontwikkelgebied	Geïnteresseerden	Visueel maken van de ontwikkelingen	Hier wordt gewerkt aan de ontwikkeling van Roosendaal.
Animatie van beoogde ontwikkeling	Geïnteresseerden	Plannen delen en visueel maken. En uitleggen waarom.	Roosendaal is in ontwikkeling, dit is het plan. Dit betekent het voor jou en we hierom doen we dit.
Kalender/planning	Geïnteresseerden	Planning van de ontwikkeling/werkzaamheden delen	Roosendaal is in ontwikkeling. Daar horen werkzaamheden bij. Hier lees je wanneer er waar wordt gewerkt.

Kosten (Schatting!)

Middel	Kosten
Animatie	€4.000,-
Beeldmerk voor online en offline kanalen	€1.500,-
Kaart/animatie met alle projecten	€5.500,-
Voor en na video proeftuinen	€7.000,-
Grote kaart op locatie (die wordt bijgewerkt)	€5.000
Onvoorziene zaken	€8.000,-

Communicatieplanning

Onderwerp	Wat	Wanneer	Wie	Portefeuillehouder
Proeftuin Stationsplein	Brief	14 december	Kevin	Van der Star
Proeftuin Stationsplein	Social post start werkzaamheden proeftuin Stationsplein (inclusief video)	20 december	Kevin en Anouk	Van der Star
Proeftuin Stationsplein	Bode bericht	21 december	Kevin	Van der Star
Proeftuin Stationsplein	Bouwbord	20 december	Kevin	Van der Star
Samenwerkingsagenda ondertekening + vaststelling door de raad	Persbericht/moment	19 januari	Anouk en Nicky	Van Gestel
	Offerte uitvraag te ontwikkelen middelen (beeldmerk, website/webpagina, digitaal kaartje ontwikkelgebied, animatie van beoogde ontwikkeling, visuele kalender/planning)	Januari	Kevin en Anouk	Van der Star en van Gestel
	Ontwikkeling beeldmerk voor online en offline	Kwartaal 1	Kevin en Anouk + communicatie-bureau	Van der Star en van Gestel
	Voorbereiden nieuwsbrief sjabloon	Kwartaal 1	Kevin en Anouk	Van der Star en van Gestel
	Ontwikkeling	Kwartaal 1	Kevin en	Van der Star en

	website/webpagina		Anouk + communicatie -bureau	van Gestel
	Ontwikkeling digitale kaart ontwikkelgebied	Kwartaal 1	Kevin en Anouk + communicatie -bureau	Van der Star en van Gestel
	Ontwikkeling animatie	Kwartaal 2	Kevin en Anouk + communicatie -bureau	Van der Star en van Gestel
	Visuele kalender/planning	Kwartaal 2	Kevin en Anouk + communicatie -bureau	Van der Star en van Gestel