

|            |                                                                                       |                     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Datum:     | 1 juli 2025                                                                           | Zaaknummer: 1360425 |
| Van:       | het college van burgemeester en wethouders, portefeuillehouder Wethouder Van der Star |                     |
| Aan:       | de raad van de gemeente Roosendaal                                                    |                     |
| Steller:   |                                                                                       |                     |
| Kopie aan: |                                                                                       |                     |
| Onderwerp: | Subsidieaanvraag Preventie met Gezag 2026-2029                                        |                     |
| Bijlage:   | 1                                                                                     |                     |

**Kennisnemen van**

De ingediende subsidieaanvraag Preventie met Gezag 2026 – 2029.

**Inleiding**

De gemeente Roosendaal heeft namens de alliantie *Nationaal Programma Voor ons Roosendaal* een aanvraag ingediend voor een specifieke uitkering in het kader van het programma Preventie met Gezag (PmG) voor de periode van 1 juni 2026 tot en met 31 december 2029. Deze aanvraag bouwt voort op de eerdere subsidieperiode (2023–2026) en is nauw verweven met het Nationaal Programma Roosendaal (NPR). De focus ligt op het versterken van de weerbaarheid van jongeren, het voorkomen van criminaliteit en het verbeteren van de leefbaarheid in kwetsbare wijken.

**Informatie/kernboodschap**

Met deze aanvraag zet Roosendaal in op een integrale, gebiedsgerichte aanpak die zich richt op jongeren tussen de 8 en 27 jaar. De aanpak combineert preventieve, repressieve en herstelgerichte interventies, met bijzondere aandacht voor:

- Onderwijsachterstanden en schooluitval
- Drugs- en meisjescriminaliteit
- Criminele (familie)netwerken
- De hybride leefwereld van jongeren (online/offline)
- Versterking van samenwerking tussen veiligheid, zorg, onderwijs en welzijn

De aanvraag bevat een breed pakket aan interventies, waaronder de inzet van jeugdboa's, de regisseur Persoonsgerichte aanpak lokaal (PGA-regisseur lokaal), het programma "Alleen Jij Bepaalt", en zet in op versterking van monitoring en gegevensdeling. Ook wordt geïnvesteerd in innovatieve werkwijzen zoals schakelteams en social marketing.

**Terugblik 2023–2025**

De periode 2023–2025 heeft een waardevolle basis gelegd voor de verdere ontwikkeling van het programma Preventie met Gezag in Roosendaal. Hoewel er uitdagingen waren, zoals capaciteitsproblemen en een trage start van sommige interventies, heeft deze fase belangrijke inzichten opgeleverd die richting geven aan de vervolgaanpak.

### *Wat hebben we bereikt*

Er is gestart met diverse interventies zoals de inzet van jeugdboa's, het programma "Alleen Jij Bepaalt" (AJB), en de IPTA-aanpak voor kwetsbare jongeren. Er zijn actieweken georganiseerd in samenwerking met politie en OM, gericht op het terugdringen van drugscriminaliteit. De samenwerking tussen partners is versterkt via het programmateam, waarin veiligheid, onderwijs, welzijn en justitie samenkomen.

### *Wat hebben we geleerd*

Een duidelijke regie en structuur zijn essentieel voor effectieve uitvoering. Interventies vragen om voldoende capaciteit, continuïteit en afstemming met het lokale netwerk. Gegevensdeling en monitoring zijn cruciale randvoorwaarden voor vroegsignalering en maatwerk, maar vragen om een gezamenlijke leerstructuur en heldere afspraken.

### *Wat nemen we mee*

In de nieuwe subsidieaanvraag wordt ingezet op versterking van de regie via een centrale projectleider en de introductie van de PGA-regisseur lokaal. De succesvolle elementen uit de eerste fase, zoals AJB en de samenwerking met jongerenwerk, worden voortgezet en uitgebreid. Er komt extra aandacht voor gegevensdeling, monitoring en communicatie, met als doel een lerende en responsieve aanpak te realiseren. De opgebouwde netwerken en samenwerkingsverbanden vormen een stevig fundament voor de komende jaren, waarin we gericht kunnen doorbouwen aan een integrale en duurzame aanpak.

## **Consequenties**

De aanvraag heeft zowel inhoudelijke als financiële implicaties. Voor de periode 2026–2029 is een investering van €1.795.000 gevraagd, gericht op interventies binnen de dimensies persoon, gezin en omgeving. Er wordt een nieuwe structuur ingericht met schakelteams en een centrale rol voor de PGA-regisseur lokaal. Dit vraagt om versterking van de interne samenwerking binnen de gemeentelijke organisatie en afstemming met partners. De aanpak vereist een nauwe koppeling tussen NPR en PmG, en een lerende aanpak op het gebied van gegevensdeling, monitoring en evaluatie.

## **Communicatie**

De subsidieaanvraag is tot stand gekomen in afstemming met de alliantiepartners binnen het Nationaal Programma Roosendaal. Ook de partners in de gezagsketen, zoals het Openbaar Ministerie, Reclassering en het Zorg en Veiligheidshuis zijn betrokken bij de aanvraag en de uitvoering van PmG. De aanvraag wordt voor 15 juli definitief ingediend bij het ministerie van Justitie en Veiligheid. We verwachten in het najaar uitsluitsel te krijgen over de beoordeling van onze aanvraag.

## **Vervolg(procedure)**

De komende periode wordt gebruikt om de aanvraag verder te operationaliseren en de samenwerking met partners te intensiveren. Belangrijke vervolgstappen zijn:

- Het aanstellen van een projectleider PmG
- Verdere uitwerking van de interventies en monitoringstructuur
- Versterking van de samenwerking met jeugdreclassering, onderwijs en welzijn
- Implementatie van de PGA-regisseur lokaal en de schakelteams
- Start van diverse onderzoeken, waaronder naar meisjescriminaliteit en social marketing

## **Bijlage:**

1. Subsidieaanvraag Preventie met Gezag 2026 – 2029.

**Afsluiting en ondertekening**

Wij vertrouwen erop U hiermede voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Roosendaal,  
De secretaris, De burgemeester,

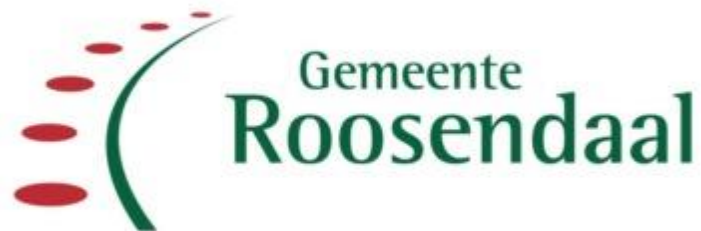


drs. H.W.J. Klaucke



M. Buijs

**Aanvraag Specifieke Uitkering  
Preventie met Gezag Roosendaal  
01-06-2026 t/m 31-12-2029**



# Inhoudsopgave

|                                                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Inleiding.....</b>                                                | <b>3</b>  |
| 1.1 Aanleiding en context .....                                         | 3         |
| 1.2 Samenvatting .....                                                  | 3         |
| 1.3 Probleemanalyse.....                                                | 5         |
| 1.3.1 Sociale balans.....                                               | 5         |
| 1.3.2 Drugscriminaliteit.....                                           | 6         |
| 1.3.3 Meisjescriminaliteit.....                                         | 7         |
| 1.3.4 Criminele (familie)netwerken .....                                | 7         |
| 1.3.5 Hybride leefwereld.....                                           | 8         |
| <b>2. Reflectie .....</b>                                               | <b>8</b>  |
| 2.1 Visie en ambitie.....                                               | 8         |
| 2.2 Doelen .....                                                        | 9         |
| 2.2.1 Hoofddoelen NPR en PmG 2026-2029.....                             | 9         |
| 2.4 Reflectie Samenwerking en gegevensdeling.....                       | 11        |
| 2.4.1 Een solide basis voor samenwerking en zicht op de doelgroep ..... | 11        |
| 2.4.2 Programmteam PmG: structuur en samenstelling .....                | 11        |
| 2.4.3 Aandachtspunten en verbeterkansen.....                            | 12        |
| 2.4.4 Communicatie als sleutel tot effectieve samenwerking.....         | 12        |
| 2.4.5 Voorgestelde versterkingen.....                                   | 13        |
| 2.5.1 Jeugdboa's.....                                                   | 14        |
| 2.5.2 IPTA .....                                                        | 14        |
| 2.5.3 Inzet Alleen jij bepaalt.....                                     | 15        |
| 2.5.4 Versterking politie.....                                          | 15        |
| 2.6 Reflectie Monitoring en Evaluatie (informatiegestuurd werken).....  | 15        |
| 2.7 Financieel overzicht .....                                          | 16        |
| <b>3. Planning juni 2025 – juni 2026 .....</b>                          | <b>17</b> |
| 3.1 Experimenteren met PGA-regisseur lokaal.....                        | 17        |
| 3.2 Lerende aanpak versterking gegevensdeling.....                      | 17        |
| 3.3 Criminele families.....                                             | 18        |
| 3.4 Samenwerking Jeugdreclassering .....                                | 18        |

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.5 Inzet Social Marketing.....                                     | 18        |
| 3.6 Maatwerkbudget complexe casuïstiek .....                        | 18        |
| 3.7 Ondersteuning en Innovatie .....                                | 19        |
| 3.8 AJB (Alleen Jij Bepaalt) .....                                  | 19        |
| 3.9 Extra investering juni 2025-2026 .....                          | 19        |
| <b>4. Plan van Aanpak (juni 2026 t/m dec 2029) .....</b>            | <b>20</b> |
| 4.1 Analyse van de doelgroep.....                                   | 20        |
| 4.1.1 Vervolgstappen doelgroepanalyse .....                         | 22        |
| 4.2 Een structuur op basis van visie en samenhang .....             | 22        |
| 4.2.1 Structuuropbouw: drie ontwikkelijnen met bewuste overlap..... | 22        |
| Drie dimensies: Persoon, Gezin en Omgeving .....                    | 25        |
| 4.2.2. Interventies .....                                           | 29        |
| 4.3 Samenwerking en integratie .....                                | 31        |
| 4.3.1 Samenhang op verschillende niveaus.....                       | 31        |
| 4.3.2 Gemeente- sterke lokale teams.....                            | 32        |
| 4.3.3 Jongerenwerk plus (WijZijn).....                              | 32        |
| 4.3.4 (Jeugd)Reclassering.....                                      | 33        |
| 4.3.5 OM .....                                                      | 33        |
| 4.3.6 Politie .....                                                 | 34        |
| 4.4 Data, monitoring en onderzoek.....                              | 34        |
| 4.5 Innovaties en interventies per dimensie .....                   | 35        |
| 4.6 Begroting.....                                                  | 38        |
| <b>5. Literatuur .....</b>                                          | <b>39</b> |
| Bijlage 1 - Financieel overzicht PMG 2023-2026.....                 | 40        |
| Bijlage 2 – Financieel overzicht PMG 2026-2029.....                 | 42        |
| Bijlage 3 - Smartdoelstellingen en monitoring .....                 | 43        |
| Bijlage 4 - Nieuwe rollen en hun onderlinge samenhang .....         | 44        |

# 1. Inleiding

## 1.1 Aanleiding en context

In 2022 is de eerste aanvraag voor het programma Preventie met Gezag (PmG) gedaan voor de gemeente Roosendaal. Deze is toegekend tot juni 2026. De onderhavige aanvraag betreft de periode van 1 juni 2026 tot en met 31 december 2029.

PmG is een integraal plan dat verweven is met het Nationaal Programma Roosendaal (NPR) en maakt onderdeel uit van het bredere Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid (NPLV), waarin Roosendaal sinds 2022 is aangewezen als focusgebied. In dit kader is destijds het plan van aanpak Preventie met Gezag opgesteld, in nauwe samenwerking met lokale partners. Dit plan richtte zich op de wijken en doelgroepen waar de urgentie het grootst is en waar gerichte interventies daadwerkelijk verschil kunnen maken. De focus lag op kwetsbare wijken zoals Noord (Kalsdonk), West, Kroeven, Langdonk, en de buurten Hulsdonk, Fatima- villawijk, Stationsbuurt en Centrum-Oud, waar problemen als armoede, werkloosheid, achterstallige woningvoorraad en afnemende sociale cohesie zich opstapelen. Tegelijkertijd richtte de aanpak zich op jongeren tussen de 8 en 27 jaar die risico lopen op sociale uitsluiting of criminaliteit, met als doel hen perspectief te bieden, weerbaarheid te vergroten en waar nodig repressief te handelen. Met deze nieuwe aanvraag wil de gemeente de ingezette koers voortzetten, verdiepen en verbreden: door te blijven investeren in een gebiedsgerichte, integrale aanpak die niet alleen inzet op veiligheid, maar ook op participatie, onderwijs, gezondheid en sociale netwerken. Zo wil Roosendaal blijvend bouwen aan een stad waarin iedere inwoner bestaanszekerheid en positief perspectief krijgt, ongeacht de wijk waarin hij of zij opgroeit.

In april en mei 2025 hebben drie werksessies plaatsgevonden rondom de PmG en SPUK Kansrijke Wijk subsidieaanvragen. Deze sessies waren gericht op het samen evalueren, verdiepen, prioriteren en co-creëren in afstemming met de lokale en regionale partners. De opbrengsten die hieruit zijn gekomen zijn meegenomen als input voor de aanvraag.

## 1.2 Samenvatting

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de verschillende leeftijdslijnen binnen PmG, met per lijn het bijbehorende hoofddoel. Op de volgende pagina geeft de one pager een beknopt overzicht van het programma PmG 2025-2029. Hierin staan de geplande interventies en functies waarmee we gebiedsgericht en integraal inzetten op preventie, veiligheid en perspectief. Deze samenvatting geeft inzicht in de samenhang en opbouw van de aanpak voor de komende jaren.

| Leeftijdslijn          | Hoofddoel                                                                                          |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>8 – 12 jaar</b>     | Een kansrijke start door weerbare kinderen en verbonden opvoedomgevingen thuis, school en de wijk. |
| <b>10 – 18 jaar</b>    | Versterking van veerkracht, perspectief, sociale binding en begeleiding in kwetsbare fases.        |
| <b>16 – 27/35 jaar</b> | Duurzame, functionerende ketensamenwerking tussen onderwijs, zorg, veiligheid en welzijn           |



# PREVENTIE

## MET GEZAG

## ROSENDAAL

### 2025-2029

NATIONAAL  
PROGRAMMA  
ROSENDAAL

In Rosendaal is PMG een integraal onderdeel van het Nationaal Programma.

De komende jaren wordt stevig ingezet op een duurzame en effectieve werkwijze van preventie tot aan repressie.

#### DIMENSIE INDIVIDU

##### Functies

- Procesregisseur ZVH
- RIO (Re-Integratie Officier)
- IPTA (Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid)
- PGA regisseur-lokaal
- Jeugdreclassering consultatie/advies in overleggen

##### Interventies

- BASTA
- VIOS
- Interventies OM, reclassering en politie; zoals vrijwillig spreekuur ZSM gekoppeld aan zorg/onderwijs (vanuit experiment start juni 2025)
- Dealeraanpak
- AJB
- Uitstapprogramma's (via ZVH, reclassering, politie regionaal; Baronie)
- Acties meisjescriminaliteit

#### DIMENSIE GEZIN

##### Functies

- PGA-regisseur lokaal
- Jongerenwerker
- Procesregisseur ZVH
- PGA regisseur-lokaal (bij gezins- of familieaanpak)
- Gezinscoach (outreaching) (via gebiedsteam)
- Brugfunctionaris school

##### Interventies

- BASTA (morele waarden training, Stichting Jeugdinterventies)
- VIOS
- Online jongerenwerk & digitale weerbaarheid
- Systeemaanpak gezin
- Oudermodules/ betrokkenheids-gesprekken
- Familieaanpak bij criminele netwerken (ook onderzoek)
- Relatieopbouw tussen ouders en scholen

##### Randvoorwaardelijk

- Deskundigheidsbevordering
- Social Marketing
- ICT-systeem (PGA-X)

#### DIMENSIE OMGEVING

##### Functies

- PGA-regisseur lokaal
- Jeugdboa
- Wijkagent en inzet politie
- Jongerenwerk Plus (ook online)
- Brugfunctionaris
- Schoolprofessionals (met LVS-signalering)
- Veiligheidscoördinator wijk/ buurtveiligheidsteam

##### Interventies

- BASTA
- VIOS
- Vroegsignalering in school, wijk, (sport)club, online
- Campagnes (drugsgebruik vanuit verschillende perspectieven)
- Scholing professionals (bijv. via Petje Af) en samenwerken
- Betrokken buurtveiligheidsstructuren
- Netwerkaanpak jongeren in groepsdruk



## 1.3 Probleemanalyse

In onze probleemanalyse richten we ons op problemen die in het bijzonder de jongeren in onze gemeente raken en waarbij vooral de relatie tussen hun problematiek en die van de criminaliteit aan de orde is. Deze benadering impliceert dat we niet alle problemen op het gebied van ondermijning en criminaliteit behandelen, maar daarbij de focus richten op onze kinderen, jongeren en jongvolwassenen.

### 1.3.1 Sociale balans

We zien een gezonde sociale balans als een bepalende factor voor het gedrag en uiteindelijke ontwikkelkansen voor onze jongeren. De mate waarin onze jongeren worden blootgesteld aan zowel risico- als beschermende factoren, beïnvloeden in belangrijke mate hun veerkracht om criminele verleidingen te weerstaan en positieve keuzes te maken in hun ontwikkeling. We constateren dat op bepaalde vlakken een verstoring van deze sociale balans plaatsvindt. Hierdoor ervaren onze jongeren, waar ook jongeren met een licht verstandelijke beperking (LVB) deel van uit maken, een uitdagende sociale context, waarin armoede, beperkte kansen en kwetsbare thuissituaties vaak hand in hand gaan met schooluitval, psychosociale stress en sociale isolatie. Uit enquêtes en GGD-monitoren blijkt dat jongeren te maken hebben met prestatiedruk, toenemende pestproblematiek en blootstelling aan geweld, zowel offline als via sociale media.

Ook het lokaal sociale netwerk rondom jongeren kent kwetsbaarheden: een groot aantal gezinnen kampt met schulden en/of bestaansonzekerheid, en ouders hebben soms moeite om voldoende toezicht te houden en steun te bieden. Daarnaast worstelen zij vaak zelf met multiproblematiek. School en wijk zijn plekken waar risico's zich manifesteren, bijvoorbeeld via groepsdruk en cyberpesten. Ook directe contacten met criminele netwerken of de verleiding van illegale handel hebben invloed op de keuzes die onze jongeren maken. We zien ook wijken met een concentratie van lage SES en beperkte sociale cohesie. In 2023 werd in Roosendaal voor 78 jongeren melding gedaan bij het Zorg- en Veiligheidshuis, waarvan een aanzienlijk deel met multiproblematiek en een onveilige thuissituatie. Tegelijkertijd is het aantal jongeren zonder startkwalificatie bovengemiddeld hoog (15% in Roosendaal versus 10% landelijk (CBS, 2024)). De problematiek is verergerd in specifieke wijken waar sociale achterstanden, beperkte ouderbetrokkenheid en criminaliteit samenkomen. Jongeren zijn eerder vatbaar voor online en offline rekrutering.

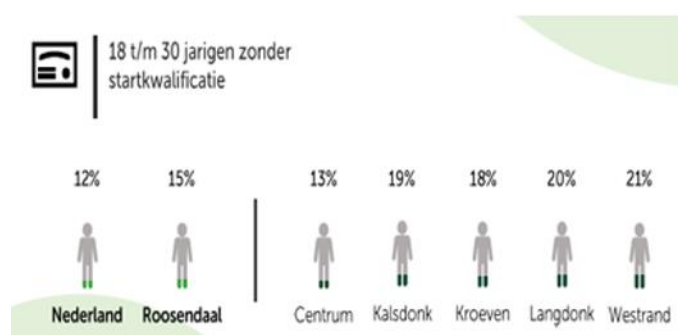
#### *Onderwijsachterstanden*

Onderwijsachterstanden worden beschouwd als een ernstige en zorgwekkende factor, vooral vanwege de aantoonbare negatieve invloed op kansenongelijkheid en het toekomstperspectief van jongeren in Roosendaal. Uit diverse studies blijkt dat kinderen met een onderwijsachterstand aanzienlijk minder toegang hebben tot vervolgonderwijs en arbeidsmarktparticipatie, wat hun maatschappelijke positie op lange termijn ondermijnt. Daarnaast toont onderzoek aan dat structurele onderwijsachterstanden kunnen bijdragen aan gevoelens van achterstelling, sociale uitsluiting en beperkte toekomstverwachtingen. Dit verhoogt het risico op probleemgedrag, waaronder ook crimineel gedrag. Jongeren die vroegtijdig afhaken in het onderwijs, hebben een grotere kans om in aanraking te komen

met justitie, vooral wanneer er sprake is van bijkomende risicofactoren zoals armoede, werkloosheid in het gezin en een gebrek aan positieve rolmodellen.

Het is van groot belang om tijdig en gericht in te grijpen op het gebied van onderwijs, gelijke kansen en preventie, om zo de negatieve spiraal van achterstand en maatschappelijke uitval te doorbreken. Het aantal voortijdige schoolverlaters binnen bepaalde wijken binnen onze gemeente ligt soms wel twee tot drie keer hoger dan de landelijke norm. Hetzelfde beeld geldt voor de verwachte onderwijsachterstanden die vergeleken met de landelijke norm sterke negatieve afwijkingen kent. De slechte start van kinderen binnen onze gemeente begint al in het basisonderwijs. In de focuswijken krijgt de helft van alle leerlingen een lager schooladvies dan waarvoor zij in aanmerking zouden komen, terwijl dit landelijk gezien rond één derde ligt. Als gevolg zien we dat ongeveer twintig procent van de jongeren uit de focuswijken zonder startkwalificatie het onderwijs verlaat.

Figuur 1 - 18 t/m 30-jarigen zonder startkwalificatie



### 1.3.2 Drugscriminaliteit

We zien in onze lokale context dat drugscriminaliteit nog steeds met stip op 1 staat. Roosendaal ligt strategisch gelegen tussen de havens van Rotterdam, Vlissingen en Antwerpen, wat het een interessante positie geeft in de doorvoer en handel van drugs. Het beeld van Roosendaal als *hennephotspot* zien we langzamerhand verschuiven naar andere landen. Door een lage groothandelsprijs van cocaïne stappen veel criminelen over naar de productie en handel in synthetische drugs. Na de sluiting van coffeeshops zien we dat de lokale vraag naar zowel soft- en harddrugs groot is en dealers gemakkelijk over deze drugs kunnen beschikken. Er zijn aanwijzingen dat het beeld van drugsdealers als rolmodel bijdraagt aan normalisering van criminaliteit. Ook internationale verwijzingen, zoals in Franse rapvideo's, bevestigen Roosendaals reputatie in het drugscircuit.

Hoewel we niet direct zien dat jongeren zich bezighouden met groothandel en productie van drugs, zien we deze jongeren wel terugkomen als straatdealers die soms al op zeer jonge leeftijd geronseld worden in het illegale circuit. Uit cijfers van Zicht op Ondernijning blijkt dat 7% van alle jongeren tussen de 10 en 23 jaar in Roosendaal een verhoogd risico loopt om verdacht te worden van betrokkenheid bij een drugsdelict. Dit ligt aanzienlijk hoger dan het landelijk gemiddelde van circa 5%. In specifieke focuswijken binnen de gemeente loopt dit percentage zelfs op tot 9%. Ook uit recente cijfers van het CBS (2025) blijkt dat het aandeel jeugdige verdachten van een misdrijf in de regio West-Brabant-West,

waar Roosendaal onder valt, 1,5 keer hoger ligt dan het landelijke gemiddelde. Het gaat daarbij vooral om diefstal, geweldsdelicten en betrokkenheid bij drugscriminaliteit.

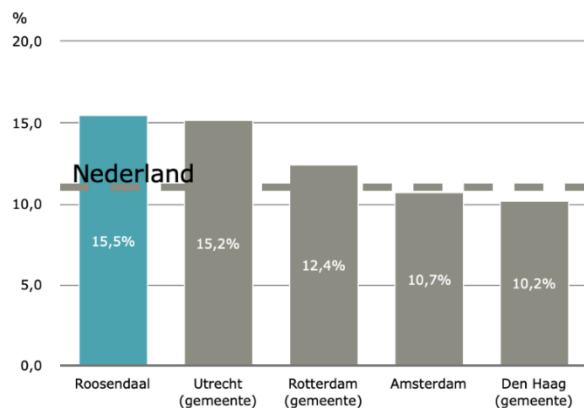
### 1.3.3 Meisjescriminaliteit

Binnen het lokale netwerk van veiligheidsprofessionals nemen zorgen toe over de betrokkenheid van meisjes bij georganiseerde criminaliteit en criminele uitbuiting. Hoewel traditioneel gezien jongens vaker in beeld zijn bij preventie- en interventiebeleid rondom jeugdcriminaliteit, bestaan er signalen dat meisjes op verschillende wijzen betrokken raken bij georganiseerde criminaliteit. Het is daarmee een onderbelicht thema, waardoor het ontbreekt aan een volledig beeld van de aard, omvang en achterliggende risicofactoren die een rol spelen bij meisjescriminaliteit binnen Roosendaal. Door deze lacune is nader onderzoek geïnitieerd in samenwerking met het lectoraat Geweld in Afhankelijkheidsrelaties van Avans Hogeschool. Het beoogde doel is het verkrijgen van een scherp en breed gedragen inzicht in de aard en omvang van meisjescriminaliteit en de specifieke kwetsbaarheden en risicofactoren waarmee meisjes in aanraking komen in relatie tot de georganiseerde criminaliteit. De verwachting is dat dit onderzoek een solide basis zal vormen voor het ontwikkelen van effectieve, gendersensitieve interventies.

### 1.3.4 Criminele (familie)netwerken

Op basis van de context rondom (drugs)criminaliteit in onze gemeente signaleren we een groeiende zorg rondom de invloed van criminele (familie)netwerken en hun aanzuigende werking op onze jongeren. Roosendaal staat op basis van data van Zicht op Ondernijning in de top 10 van gemeenten met ondernijnende verdachten met minimaal twee andere ondernijnende verdachten in de familie (Figuur 2). Familiebanden spelen een belangrijke rol als criminogene factor: kinderen die opgroeien binnen criminele netwerken lopen een groter risico om zelf betrokken te raken bij georganiseerde criminaliteit. Tegelijkertijd ontbreekt momenteel een volledig en actueel beeld van de aard en omvang van deze netwerken binnen onze gemeente. Deze kennislacune belemmert de ontwikkeling van een integrale (systeem)aanpak en maakt het moeilijk om tijdig en effectief preventieve maatregelen te treffen.

Figuur 2 - Percentage ondernijnende verdachten met minimaal twee andere ondernijnende verdachten in de familie



Bron: [zichtopondernijning.nl](https://zichtopondernijning.nl)

### 1.3.5 Hybride leefwereld

Onderzoek van De Jong (2023) laat zien dat jongeren tussen de 16 en 25 jaar gemiddeld zes tot zeven uur per dag naar een scherm kijken. Een groot deel van deze tijd besteden zij op hun telefoon, waarbij sociale media een centrale rol spelen. In tegenstelling tot oudere generaties worden jongeren gekenmerkt als digital natives: zij zijn opgegroeid met digitale technologie en ervaren de online en offlinewereld niet als gescheiden domeinen, maar als één geïntegreerde leefwereld.

Binnen deze hybride leefwereld, waarin online en offline voortdurend in elkaar overlopen, doen zich zorgwekkende gedragingen voor, zoals drugshandel, sextortion en groepsdruk. Jongeren ervaren regelmatig druk om het imago dat zij online uitdragen ook offline waar te maken, wat kan leiden tot grensoverschrijdend of gewelddadig gedrag. Een deel hiervan vindt plaats via besloten sociale mediaplatforms als Snapchat en Telegram, die voor professionals moeilijk inzichtelijk zijn (De Jong, 2023).

Ook wij als professionals ervaren deze hybride realiteit als een uitdaging. Het ontbreekt vaak aan voldoende kennis, vaardigheden en instrumenten om deze dynamieken te herkennen en hierop effectief te handelen. Hierdoor blijft een belangrijk deel van het gedrag en de belevingswereld van jongeren buiten beeld, wat lokale vroegsignalering belemmert en het gericht inzetten van preventieve maatregelen bemoeilijkt. Dit inzicht benadrukt voor ons het belang van een sterke fysieke aanwezigheid in de leefomgeving van jongeren, waar signalen kunnen worden opgepikt en waar echte verbinding tot stand komt. We erkennen daarmee de urgentie van vernieuwende preventieve strategieën die expliciet aandacht besteden aan de hybride leefwereld van jongeren. Dit vraagt om gerichte investeringen in mediawijsheid, versterking van professionele netwerken en (digitale) deskundigheid binnen het jeugd- en veiligheidsdomein. Alleen zo kunnen we jongeren beter begrijpen, bereiken en beschermen in de complexe werkelijkheid waarin zij opgroeien.

## 2. Reflectie

In dit hoofdstuk wordt teruggeblikt op de doelen en inzet van de eerdere aanvraagperiode (2022–2026). Er wordt ingegaan op de behaalde resultaten, de knelpunten die zijn ervaren en de leermomenten die daaruit zijn voortgekomen. Ook komt de samenwerking tussen partners aan bod: hoe die zich heeft ontwikkeld, welke meerwaarde deze heeft gehad voor de uitvoering van het programma en waar ruimte ligt voor verbetering. Daarbij wordt stilgestaan bij interventies die zijn gerealiseerd en bij interventies die, om uiteenlopende redenen, niet of slechts gedeeltelijk van de grond zijn gekomen. Deze reflectie biedt de basis voor het vormgeven van de vervolgfase van Preventie met Gezag.

### 2.1 Visie en ambitie

In Roosendaal geloven we dat elke jongere recht heeft op perspectief. Onze gedeelde visie is om samen te bouwen aan een veerkrachtige generatie jeugd, in samenhang met hun gezin en omgeving. De ambitie is helder: Roosendaal als een veilige stad waar jongeren kansen ervaren, zich thuis voelen en

worden ondersteund om een positieve toekomst op te bouwen, weg van het criminele pad. Dit bereiken we door het netwerk beter te laten samenwerken, gebaseerd op informatie gestuurde sturing en gedeelde verantwoordelijkheid.

## 2.2 Doelen

Zoals eerder omschreven in de vorige aanvraag, sluiten onze ambitie en doelen aan bij de drie hoofddoelstellingen van het NPLV 2023-2026, waarbij de nadruk ligt op perspectief en veiligheid (doelstellingen 2 en 3).

De oorspronkelijke doelen van Preventie met Gezag 2023-2026 in Roosendaal waren als volgt:

### ***Doel 1: Er belanden minder jongeren in de criminaliteit***

De inzet richt zich op primaire preventie: het vroegtijdig herkennen en aanpakken van risico's om te voorkomen dat problemen ontstaan. De focus ligt op de leefomgeving van jongeren en het versterken van weerbaarheid en positieve ontwikkeling. Daarbij is aandacht voor gezinnen met meervoudige problematiek, de verbinding met scholen en buurten en uitbreiding van het (online) jongerenwerk. Reflecterend op dit doel: dit is en blijft belangrijk. Er ligt hier een belangrijke rol vanuit primaire preventie voor het NPLV in Roosendaal. Het vraagt niet alleen om naar de jongere te kijken, maar in de aanpak ook oog te hebben en een balans te zoeken met de context van het gezin en de omgeving (school, werk, buurt, vrienden, online).

### ***Doel 2: Jongeren die in aanraking zijn gekomen met criminaliteit, glijden daarin niet verder af.***

De focus ligt hier op secundaire preventie en een persoonsgerichte aanpak voor jongeren die al lichte signalen van risicogedrag vertonen (waaronder ook cybercrime). Door gerichte begeleiding werken we aan het behoud of herstel van schooldeelname of toeleiding naar werk. Daarnaast wordt ingezet op het versterken van de rol van ouders, zodat gezinnen samen weer grip krijgen op hun situatie. Voor de ondersteuning van gezinnen en jongeren worden jeugdprofessionals, straathoekwerk, leerplichtambtenaren en boa's ingezet.

### ***Doel 3: Jongeren die in de criminaliteit zijn beland, re-integreren beter in de maatschappij.***

Hier ligt de focus op tertiaire preventie waarbij de schade wordt beperkt, een beter perspectief bieden, maar vooral de veiligheid herstellen voor en door deze jongeren. Hierbij speelt ook repressie een rol. Deze aanpak richt zich met name op jongeren die actief zijn in drugscriminaliteit en cybercrime, waarbij het van belang is dat deze groep tijdig en effectief in beeld is.

### 2.2.1 Hoofddoelen NPR en PmG 2026-2029

In Roosendaal valt het programma PmG binnen het NPR. In de afgelopen periode merkten we dat er veel overlap is tussen de programmalijnen: dat we vanuit verschillende perspectieven werken aan hetzelfde in verschillende projecten. We willen juist dat we elkaar versterken. Dat we samen bouwen aan onze ambitie. In een gezamenlijke reflectiesessie met veel verschillende stakeholders van het NPR

alsook PmG kwamen we tot het inzicht hoe we het voor de volgende periode vorm zouden willen geven: een integraal plan voor NPR en PmG. In de daaropvolgende werksessies die de afgelopen maanden hebben plaatsgevonden, hebben we samen met partners opnieuw gekeken naar deze doelen en de samenhang in aanpak. Daaruit zijn de volgende hoofddoelen voortgekomen die we meenemen in het plan van aanpak voor de komende jaren:

1. Een kansrijke start: door het versterken van weerbaarheid bij kinderen en het creëren van verbonden opvoedomgevingen thuis, op school en in de wijk.
2. Versterking van veerkracht, perspectief in kwetsbare fases: via sociale binding, begeleiding en passende interventies in de levensloop van jongeren.
3. Veilige perspectieven en duurzame deelname: aan opleiding, werk en samenleving, ook voor jongeren met een crimineel verleden.
4. Duurzame, functionerende ketensamenwerking tussen onderwijs, zorg, veiligheid en welzijn<sup>2.3</sup>  
Inzet op de drie preventieniveaus en drie dimensies

We erkennen dat kwetsbaarheid vaak niet op zichzelf staat. Daarom zetten we in op samenhang, samenwerking en (vroeg)signalering. We hanteren een driedimensionale benadering (persoon – gezin – omgeving) waarin de persoon (het kind of de jongere, jongvolwassene), zijn of haar gezin en de omgeving (wijk, school, werk, peers, online leefwereld) centraal staan. We richten ons op het versterken van talenten, vergroten van bestaanszekerheid en het herstellen van vertrouwen in eigen identiteit met aandacht voor de diverse leefwerelden waarin jongeren zich bewegen. We verstevigen de basis rondom jongeren door in te zetten op een samenhangende aanpak, waarbij zorg, veiligheid, onderwijs en welzijn structureel samenwerken. Daarom zetten we binnen de beide programma's in op:

1. Vergroten van kansen vanaf jonge leeftijd: primaire preventie (NPR)
2. Versterken van het opvoedklimaat thuis en in de wijk; primaire preventie (maatschappelijke samenhang (NPR)
3. Voorkomen dat jongeren (verder) afglijden: secundaire preventie (PmG)
4. Zorgen dat jongeren en jongvolwassenen kansen krijgen om succesvol te re-integreren en niet te recidiveren: tertiaire preventie (PmG)

We maken hierbij een heldere keuze:

- De universele, reguliere preventie (zoals brede talentontwikkeling, gezondheidsbevordering, ouderondersteuning) organiseren we primair vanuit het Nationaal Programma Roosendaal (NPR).
- De secundaire en tertiaire preventie, gericht op jongeren met verhoogd risico of al in aanraking met criminaliteit, wordt georganiseerd vanuit het programma Preventie met Gezag (PmG).

### **Operationele/ maatschappelijke doelstellingen PmG**

Deze onderstaande doelen zijn afgeleid van de hoofddoelen en richten zich meer op het voorkomen en tegengaan van jeugdcriminaliteit:



1. *Het aantal jongeren dat in aanraking komt met criminaliteit verminderen.*
2. *Voorkomen dat jongeren die al in aanraking zijn gekomen met criminaliteit verder afglijden.*
3. *Jongeren die betrokken zijn bij criminaliteit effectief begeleiden naar re-integratie in de maatschappij.*

## 2.4 Reflectie Samenwerking en gegevensdeling

Een sterke en goed afgestemde samenwerking is een essentiële voorwaarde voor het slagen van de PmG-aanpak. Binnen het programma streven we naar een integrale werkwijze waarbij betrokken organisaties vanuit verschillende domeinen (preventie, zorg, veiligheid, onderwijs en sociaal werk) gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor het vroegtijdig signaleren en begeleiden van jongeren met verhoogde risico's. Hierbij hoort onderstaand doel:

4. *Preventieve en repressieve aanpakken samenhangend, integraal en effectief inzetten.*

### 2.4.1 Een solide basis voor samenwerking en zicht op de doelgroep

In de huidige praktijk blijkt dat het doel om tot duurzame, functionerende ketensamenwerking tussen onderwijs, zorg, veiligheid en welzijn te komen niet altijd vanzelfsprekend is. Er bestaat een duidelijke en breed gedragen behoefte aan meer helderheid over rollen, mandaten en taakverdeling. Verschillen in taalgebruik, werkcultuur en capaciteit belemmeren soms de onderlinge afstemming en gezamenlijke leerprocessen. Dit vraagt om een duidelijke interne structuur, ruimte voor reflectie en heldere communicatie over verantwoordelijkheden. Ook tussen organisaties onderling verloopt de samenwerking wisselend. Waar partijen elkaar goed weten te vinden, ontstaat verbinding en effectieve interventies. Tegelijkertijd signaleren we knelpunten als uiteenlopende werkstructuren, verschillende snelheden en belangen en het ontbreken van gedeelde begrippen en kaders. Het effect van te late of onvolledige informatie-uitwisseling kan zijn dat jongeren niet de op dat moment gewenste ondersteuning krijgen waardoor zij tussen wal en schip vallen of dat preventieve trajecten hun werking kwijtraken. Een belangrijk knelpunt binnen de ketensamenwerking betreft het delen van informatie. We zien het organiseren van een lerende aanpak rond kennisdeling als een kritieke randvoorwaarde om effectief te kunnen werken en te schakelen wanneer het moet. Ook zou een effectievere en in gezamenlijkheid ingerichte informatieorganisatie ons dichter kunnen brengen richting een gedegen informatiebeeld ten aanzien van de PmG-doelgroep. Denk hierbij aan een privacy proof oplossing om met elkaar gegevens te delen als PGA-X.

De bestaande basis biedt veel potentie, maar om de gezamenlijke ambitie waar te maken, zijn nog duidelijke verbeterlagen nodig.

### 2.4.2 Programmteam PmG: structuur en samenstelling

De samenwerking binnen het programma is georganiseerd in een programmteam dat maandelijks bijeenkomt. Hierin zijn de volgende organisaties structureel vertegenwoordigd:

- Politie

- Openbaar Ministerie
- Woningcorporatie Alwel
- Onderwijsinstelling Curio (MBO)
- Werkplein (regionale uitvoeringsinstantie voor Werk en Inkomen)
- Gemeente (team Veiligheid)

Daarnaast zijn er enkele agendaleden die op thema betrokken zijn, waaronder vertegenwoordiging vanuit de reclassering en het voortgezet onderwijs. Op dit moment ontbreekt structurele vertegenwoordiging vanuit het sociaal domein van de gemeente, wat de integraliteit van de aanpak belemmert. Voor de komende periode is het actualiseren van de rolverdeling en de vertegenwoordiging noodzakelijk. Meer betrokkenheid vanuit het onderwijs en sociaal domein. Er wordt overwogen om een welzijnsorganisatie structureel toe te voegen, gezien hun actieve rol in de stuurgroep. Ook wordt overwogen de stuurgroep uit te breiden.

### 2.4.3 Aandachtspunten en verbeterkansen

Ondanks de betrokkenheid van partners en de aanwezigheid van waardevolle netwerken, kent de samenwerking binnen het programma diverse knelpunten. Het ontbreekt aan centrale regie en heldere mandaten, waardoor verantwoordelijkheden diffuus zijn belegd. Dit leidt tot versnippering, vooral in de afstemming tussen het veiligheids- en sociaal domein. Ook binnen de gemeente is sprake van fragmentatie; werkgroepen en programmaonderdelen werken vaak los van het programmateam, wat gezamenlijke prioritering en besluitvorming bemoeilijkt.

De uitvoering wordt daarnaast gehinderd door externe factoren zoals complexe regelgeving, versnipperde financiering en capaciteitsgebrek, mede veroorzaakt door arbeidsmarktkrapte. De implementatie van belangrijke interventies zoals RIO, IPTA en procesregie ZVH verlopen trager dan gewenst. Bovendien ontbreekt een duidelijke projectleider voor de aanpak van kwetsbare gezinnen, en is er onvoldoende overzicht van interventies in en rond scholen. Bestuurlijke veranderingen vinden soms plaats zonder voldoende afstemming, wat de governance en het draagvlak onder druk zet.

### 2.4.4 Communicatie als sleutel tot effectieve samenwerking

Communicatie vormt een essentieel, maar momenteel onderbelicht aspect van de samenwerking. Door capaciteitsdruk schiet afstemming tekort, wat het gedeelde eigenaarschap en gezamenlijk leervermogen belemmert. Ook tussen samenwerkingspartners ontstaan communicatieve knelpunten, bijvoorbeeld door uiteenlopende werkwijzen, tempo's en belangen. Er is geen gedeeld begrippenkader over kernbegrippen zoals 'doelgroepjongere' of 'effectief interveniëren'. Daarnaast bemoeilijken privacywetgeving en incompatibele informatiesystemen een tijdige gegevensuitwisseling. Richting strategische stakeholders, zoals bestuur en landelijke partners, is het lastig om de impact van preventieve interventies inzichtelijk te maken en een passende communicatiestijl te hanteren. Tot slot sluit de communicatie met jongeren en inwoners onvoldoende aan bij hun leefwereld. Jongeren worden vooral benaderd als doelgroep, niet als partner, en participatieve communicatievormen

ontbreken vrijwel geheel. Dit schaadt de herkenbaarheid, het vertrouwen en uiteindelijk de effectiviteit van de boodschap.

### 2.4.5 Voorgestelde versterkingen

Om de samenwerking binnen PmG Roosendaal duurzaam te verbeteren en toekomstbestendig te maken, zijn verschillende versterkingen noodzakelijk. Allereerst is het van belang om de regie binnen het programma te versterken door het aanstellen van een centrale projectleider met mandaat om ketenbreed te sturen en verbindingen te leggen tussen domeinen. Daarnaast is het essentieel dat het sociaal domein structureel wordt vertegenwoordigd in het programmateam, zodat beleids- en uitvoeringslijnen elkaar beter versterken. De formele samenwerking tussen partners kan verder worden geborgd door o.a. het vastleggen van afspraken in convenanten, inclusief heldere afspraken over gegevensdeling en verantwoordelijkheden binnen de keten.

Ook op het gebied van communicatie zijn verbeteringen nodig. Er wordt ingezet op het ontwikkelen van een message house en op de inzet van storytelling en visuele middelen, waarbij jongeren nadrukkelijk worden betrokken via co-creatieve werkvormen. Verder wordt voorgesteld om een lerende structuur te ontwikkelen waarin feedback, reflectie en gedeeld taalgebruik een vaste plek krijgen. Door deze verbeteringen te combineren ontstaat een stevig fundament waarop Roosendaal de PmG-aanpak gericht en integraal verder kan brengen.

## 2.5 Reflectie: Inzoomen op interventies

De afgelopen periode is binnen PmG Roosendaal ervaring opgedaan met de opzet, uitvoering en evaluatie van verschillende interventies gericht op jongeren met verhoogde risico's. Deze interventies variëren in vorm, doelgroep en intensiteit: van groepsgerichte preventie en straatgericht jongerenwerk tot persoonsgerichte begeleiding en ketenaanpakken rondom recidive, re-integratie en weerbaarheid. De inzet is divers en weerspiegelt de ambitie om vanuit verschillende domeinen (veiligheid, zorg, onderwijs en sociaal werk) maatwerk te bieden aan jongeren die dreigen af te glijden of al in aanraking zijn gekomen met criminaliteit. Binnen onze PmG-aanpak zien we dat er, ondanks bestaande knelpunten, veel energie en betrokkenheid is bij de samenwerkende partijen. Er is duidelijk bereidheid om aan de slag te gaan en echt iets te betekenen voor onze jongeren.

De uitvoering vond plaats in een context waarin PmG nog volop in ontwikkeling was. In 2024–2025 is gedurende één jaar een programmaregisseur actief geweest, die zich met name heeft gericht op het leren kennen van het netwerk, het versterken van de samenwerking en het stimuleren van een lerende aanpak. Deze fase heeft waardevolle inzichten opgeleverd, maar ook laten zien dat structurele sturing, capaciteit en positionering noodzakelijk zijn om interventies duurzaam en doelgericht te laten landen. Vanaf april 2025 is de regierol deels belegd bij de kwartiermaker NPR en bij andere programmamedewerkers binnen de gemeentelijke organisatie. De vacature voor een nieuwe projectleider PmG is inmiddels uitgezet en wordt naar verwachting op korte termijn ingevuld. Pas dan ontstaat opnieuw ruimte voor verdere doorontwikkeling en borging van de aanpak.

Hoewel sommige interventies inhoudelijk zijn uitgewerkt en ingezet, zijn andere niet of slechts deels van de grond gekomen. Gebrek aan capaciteit, beperkte afstemming, onvoldoende draagvlak of veranderde prioriteiten binnen het netwerk speelden daarbij een rol. Tegelijkertijd is deze fase belangrijk geweest om te leren welke randvoorwaarden cruciaal zijn voor effectieve uitvoering. Het komende jaar staat daarom in het teken van herpositionering, keuzes maken voor werkzame elementen en versterking van de uitvoeringskracht. In deze subsidieaanvraag kiezen we er dan ook voor om met de interventies verder te gaan die aansluiten op de lokale behoefte en die draagvlak hebben in het netwerk. Deze interventies worden in het plan van aanpak verder uitgewerkt in termen van doorontwikkeling, borging en versterking van de uitvoeringsstructuur. In de onderstaande paragrafen lichten we deze interventies toe, inclusief de geleerde lessen tot nu toe.

### 2.5.1 Jeugdboa's

Ten behoeve van PmG heeft de gemeente Roosendaal twee jeugdboa's ingezet. In 2024 zijn twee jeugdboa's fulltime ingezet, maar door personele wisselingen is de formatie echter niet altijd volledig en continu ingevuld geweest. Ondanks deze uitdaging hebben de jeugdboa's zich gefocust op het opbouwen van een netwerk, het versterken van de vertrouwensrelatie met de jongeren en aandacht voor zorg, begeleiding, laagdrempelig contact, preventie en betrokkenheid. Bij Boa's wordt vaak gedacht aan handhavende en repressieve taken, maar binnen deze interventie ligt de nadruk juist op de preventieve kant en richten zij zich op zichtbaarheid, verbinding en hebben een meer informatief karakter.

Bovenstaande vraagt een andere werkwijze, een richting die meer tijd vraagt en een lange adem nodig heeft. Naast dat er sprake moet zijn van een langere periode structurele invulling van de formatie, heeft het opbouwen van een vertrouwensrelatie met jongeren, het helder krijgen wie deze jongeren zijn ook tijd nodig. Dit betekent dat er vanuit deze interventie nog geen concrete duiding gegeven kan worden aan de doelgroep. Ook maakt huidige arbeidsmarkt het lastig om effectief te interveniëren in de praktijk, door korte bezetting en inhuur van vacatures voor jeugdboa's. Verder blijkt het in de praktijk lastig om de rol van een reguliere boa en een jeugdboa te scheiden.

### 2.5.2 IPTA

De Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid (IPTA) richt zich op kwetsbare jongeren die moeilijk aansluiting vinden bij onderwijs, werk of hulpverlening. De methode is bedoeld voor jongeren die vaak kampen met meervoudige problematiek, zoals armoede, schulden, instabiele thuissituaties, sociaal isolement en een gebrek aan vertrouwen in instanties. In de tweede helft van 2024 is de IPTA gestart, maar de implementatie kende meerdere uitdagingen. Partners waren onvoldoende op de hoogte van de inhoud en werkwijze van de IPTA, de zomerperiode bemoeilijkte de bereikbaarheid van betrokken instanties en jongeren waren nauwelijks op straat aanwezig. Uiteindelijk zijn dertien jongeren aangemeld, waarvan vier trajecten voortijdig zijn beëindigd. Belemmeringen lagen vooral in het ontbreken van een duidelijke projectstructuur, een beveiligde ICT-omgeving voor registraties en budget voor praktische ondersteuning. Ook vervalt de begeleiding wanneer een jongere buiten Roosendaal verhuist, wat de continuïteit ondermijnt. Ondanks de inhoudelijke potentie zijn de randvoorwaarden

voor effectieve uitvoering nog onvoldoende ingevuld. Daarom is besloten de IPTA per april 2025 tijdelijk stop te zetten. Er wordt onderzocht hoe de aanpak op een later moment in verbeterde vorm opnieuw kan worden ingezet. De geleerde lessen benadrukken het belang van heldere procesafspraken, structurele ondersteuning en duurzame inbedding in het bredere netwerk van zorg, werk en onderwijs.

### 2.5.3 Inzet Alleen jij bepaalt

AJB richt zich op jongeren van 12 tot 18 jaar uit het praktijkonderwijs en de basis- of kaderberoepsgerichte leerweg van het vmbo. Het programma biedt jongeren een gestructureerde invulling van hun vrije tijd, gericht op het bevorderen van een veilige, positieve ontwikkeling en het ondersteunen van hun weg naar volwassenheid. Het netwerk is positief gestemd over deze interventie en ziet dat het een positieve impact heeft op onze jongeren. Het voornemen is om de inzet van AJB tot het einde van de huidige subsidieperiode uit te breiden naar een bredere doelgroep, waarbij sport wordt ingezet als middel voor talentontwikkeling en als beschermende factor dient in de positieve ontwikkeling van onze jongeren.

### 2.5.4 Versterking politie

Hoewel het aanvankelijke plan voor structurele inzet van 2 fte vanuit het Flexteam niet haalbaar bleek, is er in de praktijk wel samengewerkt via bijstandsverzoeken. Het Flexteam ondersteunt met specialistische opsporingsmethoden zoals observaties, waarvoor de agenten extra zijn opgeleid. In Roosendaal zijn in het kader van PMG twee intensieve actieweken uitgevoerd waarin meerdere drugsdealers zijn aangehouden en woningen zijn doorzocht. Daarnaast is er een werkwijze ontwikkeld waarmee structureel kan worden opgetreden tegen dealers, verspreid over het jaar.

Er is samen met het OM ingezet op:

1. Acties in relatie tot verdenking op voorbereidingshandelingen (art. 10a Opiumwet), wat confiscatie vergemakkelijkt.
2. De zogeheten *scheurpak-methodiek*, gericht op statusafname bij dealers.
3. Gebruik van pseudokoop tijdens een laatste actieweek.

Toch blijven de effecten beperkt. Zo hebben aanhoudingen beperkte impact op delinquent gedrag en daarmee structurele gedragsverandering. Ook wordt door de politie het eerder geschetste beeld ten aanzien van onderlinge gegevensdeling met partners als knelpunt ervaren. Het aanhouden van dealers krijgt binnen de organisatie geen prioriteit, omdat dit wordt gezien als ineffectief en weinig duurzaam in de aanpak van het probleem.

## 2.6 Reflectie Monitoring en Evaluatie (informatiegestuurd werken)

Een belangrijk knelpunt binnen de ketensamenwerking betreft het delen van informatie. Ondanks de gezamenlijke intentie om vroegtijdig op te treden, wordt cruciale informatie vaak niet, te laat of onvoldoende gedeeld. Dit komt onder andere door:

- Onzekerheid over wat juridisch wel en niet is toegestaan;
- Verscheidenheid aan systemen en werkwijzen tussen organisaties;
- Verwachtingen omtrent rolinvulling kwamen niet overeen;
- Onvoldoende afgestemde afspraken over informatiedeling in de preventieve fase, zeker als er geen hulpvragen liggen vanuit de jeugdige en het gezin zelf;
- Ontbreken van structurele overlegmomenten waarin signalen tijdig kunnen worden gedeeld.
- Opstellen van convenanten vraagt meer tijd dan verwacht.

Het risico hiervan is groot: jongeren glippen door het net, interventies worden minder effectief en beleidsdoelen rond vroegsignalering en continuïteit van zorg worden niet gehaald.

## 2.7 Financieel overzicht

In het programma was in 2024–2025 sprake van onderuitputting op de preventieve lijnen en de bredere opbouw van het programma. Ondanks deze vertraging blijkt uit de huidige samenwerking dat de basis nu is gelegd. In 2025–2026 zetten we daarom volop in op versnelling en volledige benutting van het programma. We bouwen verder aan de implementatie van onder meer de RIO, ZVH-regie, IPTA, VIOS en de nieuwe interventie PGA-regisseur lokaal. We versterken de programmatische sturing en maken we heldere afspraken met partners over samenwerking, rolverdeling en informatie-uitwisseling. Deze fase markeert de doorontwikkeling naar een stevig en sluitend netwerk, waarin preventie, maatwerk en samenwerking centraal staan.

Tabel 1 – Focus financiële bestedingen

| Jaar                 | Bestedingstendens       | Toelichting                                  |
|----------------------|-------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Tot juni 2025</b> | Onderuitputting         | Late start programma, vacatureproblemen      |
| <b>2025–2026</b>     | Volledige benutting     | Implementatie en opschaling kerninterventies |
| <b>2026–2029</b>     | Stabiele inzet voorzien | Via borging programmasturing en innovatie    |

Tabel 2 - Financieel beeld en prognose

| Beschikking PMG 2023-2026               |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|
| Subsidie 2023                           | € 810.208          |
| Subsidie 2024                           | € 1.290.417        |
| Subsidie 2025                           | € 1.540.417        |
| Subsidie 2026                           | € 770.208          |
| <b>Totaal inkomsten</b>                 | <b>€ 4.411.250</b> |
|                                         |                    |
| uitgaven 2023 en 2024                   | € 586.518          |
| uitgaven 2025 tot 1 juni 2025           | € 452.500          |
| geplande uitgaven juni 2025 - juni 2026 | € 1.908.000        |
| <b>Totaal uitgaven</b>                  | <b>€ 2.947.018</b> |
| Resterende subsidie                     | € 1.464.232        |

In tabel 2 is overzichtelijk gemaakt hoe het financiële beeld is en de prognoses voor dit jaar en komend jaar. Zoals hierboven duidelijk werd, is veel budget nog onbenut gebleven. De geplande uitgaven voor de periode juni 2025 tot juni 2026 zijn € 1.908.000. Dit is een positieve verwachting op basis van het fundament dat er nu ligt aan de slag te gaan met de interventies. Een meer gedetailleerd overzicht van de geplande uitgaven is opgenomen in bijlage 1.



### 3. Planning juni 2025 – juni 2026

Na een periode van voorbereiding liggen er nu concrete plannen met een reeks interventies, onderzoeken en samenwerkingen waarmee we de komende tijd aan de slag gaan. We zetten in op versterking van de preventieve aanpak, betere samenwerking in het netwerk waardoor we ook maatwerk aan jongeren in kwetsbare posities kunnen leveren. We starten in september 2025 met de nieuwe Interventie Halt in de Wijk met als doel jongeren weerbaar maken tegen ondermijnende criminaliteit. In vier focuswijken (Westrand, Kroeven, Langdonk, Kalsdonk) wordt ingezet op bewustwording, ouderbetrokkenheid, sociale vaardigheden, reflectie, herstel, signalering en de inzet van rolmodellen (zoals JIM's). In juni starten we samen met Avans het onderzoek naar meisjescriminaliteit: wat is de aard ervan en welke interventies kunnen hierbij effectief zijn? In twee fasen wordt onderzoek gedaan, o.a. via interviews met ervaringsdeskundigen. Het richt zich op kwetsbare wijken en het versterken van de aanpak gericht op meisjes. We bereiden momenteel een onderzoek voor naar de impact en werkwijze van het jongerenwerk plus dat van start gaat in oktober 2025. Het doel is inzicht krijgen in de effectiviteit en impact van het jongerenwerk plus in Roosendaal. Dit onderzoek draagt bij aan een lerende aanpak en onderbouwt waar en hoe jongerenwerk plus het verschil maakt.

#### 3.1 Experimenteren met PGA-regisseur lokaal

We experimenteren met een nieuwe structuur waarin een lokale PGA-regisseur als nieuwe interventie wordt ingezet om preventie en samenwerking te coördineren. Met schakelteams versterken we vroegsignalering en hulp op maat. Hierdoor bouwen we aan een structuur waarin ook de rollen Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid-coach (IPTA), de re-integratie officier (RIO) en de proces regisseur ZVH (Zorg en Veiligheidshuis) onderdeel van uitmaken en waar het Werkplein, onderwijs (PO, VO, MBO), jongerenwerk plus (online), politie, OM en (Jeugd)Reclassering en gemeente belangrijke partners zijn. Er zal in de komende periode worden verkend hoe de werkwijze van het Schakelteam in Breda als voorbeeld kan dienen voor onze gemeente.

#### 3.2 Lerende aanpak versterking gegevensdeling

Ook zetten we in op extra inzet op coördinatie en aanjagen rond de lerende aanpak gegevensdeling. Gegevensdeling in de samenwerking is de afgelopen periode als knelpunt ervaren. We merken dat er onvoldoende kennis is bij medewerkers over gegevensdeling. Door handelingsverlegenheid worden gegevens niet gedeeld met gevolgen voor de hulp en ondersteuning van de jongere. Daarom willen we ook inzetten op training en bewustwording rond gegevensdeling voor professionals. Hiervoor is ook aandacht voor de cultuuromslag die nodig is om informatie-uitwisseling vanzelfsprekend te maken binnen wettelijke kaders.

### 3.3 Criminele families

Om meer beeld en duiding te krijgen op de criminele families binnen de gemeente, zal in 2025 een verdiepende analyse plaats gaan vinden op omvang van de netwerken, handelingswijzen en de criminele markten waar zij zich in begeven. Deze analyse zal worden gedaan vanuit de criminoloog, ondersteund door expert Hans Moors. Hans Moors geeft op dit moment de verdiepende leergang binnen de landelijke PmG-aanpak op criminele families. Na de lokale analyse zullen er vanuit de expert een aantal kennissessies worden gegeven om de lokale aanpak op te zetten en het netwerk de benodigde kennis en kunde bij te brengen.

### 3.4 Samenwerking Jeugdreclassering

Als we kijken naar de doelgroepen binnen de Preventie met Gezag aanpak zijn er diverse partijen belangrijk om integraal mee samen te werken. In de komende periode willen we een samenwerking met JBRR op gang brengen. We starten met de inzet van een jeugdreclasserder met forensische expertise voor consultatie en advies in de experimentele structuur rond de PGA-regisseur lokaal en het lokale schakelteam. Ook willen we samen optrekken in het systeemgericht kijken naar interventiekansen en wat er vanuit het lokale veld extra nodig is om een JR-traject succesvol te kunnen ondersteunen. In de regio lopen reeds verkennende gesprekken met JBRR over het bedenken van vernieuwde interventies (denk aan enkelband bij slachtoffer criminele uitbuiting). De gemeente Roosendaal sluit hierbij aan en stelt zich beschikbaar als pilotgemeente. In relatie hiermee verkennen we ook verdere samenwerking met de raad van de Kinderbescherming.

### 3.5 Inzet Social Marketing

De rol van ouders is cruciaal in het opgroeien van een kind. 'De' ouder bestaat echter niet. Om toch meer inzicht te krijgen in de ouder en hoe we deze ouder kunnen bereiken in de preventie van jeugdcriminaliteit willen we onderzoek inzetten vanuit social marketing perspectief. Immers verbinding begint bij het kennen van behoeften en risico's. Social marketing is een vorm van toegepast onderzoek en is erop gericht om diep inzicht te krijgen in de beleavingswereld van de doelgroep om te bepalen wat een doelgroep motiveert of juist tegenhoudt in de context van het vraagstuk. Onderzoeksvraag zou kunnen zijn: de rol van ouders in het voorkomen van jonge aanwas.

### 3.6 Maatwerkbudget complexe casuïstiek

In complexe casuïstiek kan het van grote meerwaarde zijn om flexibel geld in te kunnen zetten. Denk hierbij aan de bekostiging van een ID-kaart, het regelen van een aantal uren extra coaching of het toeleiden naar vrijetijdsbesteding. Veelal zijn we afhankelijk van regelingen die lange tijd in beslag nemen. In complexe casussen hebben we de tijd niet om hierop te wachten. Jongeren of gezinnen die reeds wantrouwend zijn, zijn niet gebaat bij wachten.

Onze verbinding is deels afhankelijk van hoe betrouwbaar we zijn in wat we kunnen bieden en ook de snelheid die daarmee gepaard gaat. Dit maatwerkbudget kan daarbij helpen. Zeker in combinatie met de lokale PGA die hierin beslissingsbevoegd is. Dit ‘handgeld’ draagt bij aan actiegerichtheid op momenten dat het noodzakelijk is om het contact te verstevigen.

### 3.7 Ondersteuning en Innovatie

PGA-X ([www.pgax.nl](http://www.pgax.nl)): het digitale platform voor sociale veiligheid, gekoppeld aan het ZVH en toekomstscenario kind.

### 3.8 AJB (Alleen Jij Bepaalt)

Gericht op coaching, sport en het versterken van jongeren via positieve rolmodellen zetten we de komende twee jaar vanuit PmG extra in voor twee groepen.

### 3.9 Extra investering juni 2025-2026

De komende periode zetten we dus gericht stappen naar een sterkere preventieve keten, meer inzicht in wat werkt en betere ondersteuning van jongeren in kwetsbare situaties. We versnellen door te experimenteren.

Tabel 3 - Overzicht van nieuwe interventies

| Nieuwe interventies uit onderuitputting                                                                                                     | uitgaven tot juni 2025 | uitgaven van juni 2025 tot juni 2026 | totaal uitgaven nieuwe interventies |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| PGA-regisseur lokaal                                                                                                                        | € 50.000               | € 120.000                            | € 170.000                           |
| Lerende aanpak; versterking gegevensdeling (coördinatie PVA gegevensdeling, convenanten, training en bewustwording, aandacht cultuuromslag) |                        | € 160.000                            | € 160.000                           |
| Verkenning en interventies jeugdreclassering / raad voor kinderbescherming                                                                  |                        | € 100.000                            | € 100.000                           |
| Maatwerk complexe casuïstiek                                                                                                                |                        | € 50.000                             | € 50.000                            |
| PGA-X (ICT-systeem gekoppeld aan ZVH)                                                                                                       |                        | € 100.000                            | € 100.000                           |
| AJB (Alleen Jij Bepaalt)                                                                                                                    |                        | € 40.000                             | € 40.000                            |
| <b>totaal nieuwe interventies</b>                                                                                                           | <b>€ 50.000</b>        | <b>€ 570.000</b>                     | <b>€ 620.000</b>                    |

## 4. Plan van Aanpak (juni 2026 t/m dec 2029)

In dit plan van aanpak wordt voortgebouwd op alle kennis, inzichten en plannen waarop eerder is gereflecteerd. Waar de eerste fase vooral gericht was op het leggen van een basis, het opbouwen van het netwerk en opstarten van interventies, ligt de focus de komende jaren op uitbouwen, verdiepen en verankeren van de aanpak. We verwachten dat de eerste zichtbare resultaten van de ingezette inspanningen dan ook duidelijker naar voren zullen komen in de focuswijken. Er wordt inzicht gegeven in de doelgroep in het focusgebied. Ook wordt de visie voor de aanpak en samenhang van de maatregelen omschreven. Verder wordt de samenhang tussen het NPR en PmG gedeeld, om inzichtelijk te maken waar raakvlakken en kansen voor integraliteit worden herkend. Ten slotte wordt de begroting voor de periode juni 2026 tot en met december 2029 weergegeven.

### 4.1 Analyse van de doelgroep

Deze paragraaf is een eerste aanzet tot een analyse van de doelgroep PmG. Van belang hierbij is te benadrukken dat de groep risicjongeren de grootste doelgroep vormt, terwijl de harde kern meestal slechts uit enkele jongeren bestaat. Voor het vaststellen van de doelgroepen is gebruik gemaakt van de vier doelgroepdefinities zoals het ministerie van JenV deze beschrijft, aangevuld met specifieke kenmerken van het Openbaar Ministerie. Een overzicht van het raamwerk is te vinden in tabel 4.

Tabel 4 - Raamwerk doelgroepen PMG

| Doelgroep     | Omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kenmerken                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risicjongeren | Jongeren tot 27 jaar die te maken hebben met meerdere risicofactoren die het risico op afglijden vergroot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Geen antecedenten, kwetsbaar op domeinen school, thuissituatie, werk, veiligheid of zorg, (mogelijk) multiproblematiek, in beeld bij scholen door overlast of schoolverzuim, vaak sprake van (vermoedens) LVB.                                                                                                       |
| Jonge aanwas  | Jongere tussen 8 en 23 jaar waarbij signalen en/of risicofactoren aanwezig zijn waardoor de kansen om af te glijden in de georganiseerde criminaliteit verhoogd aanwezig zijn. Deze jongeren hoeven niet per definitie aantoonbare politieregistraties te hebben, maar kan een categorie betreffen die vanuit kwetsbaarheid en aanwezige criminogene factoren de nieuwe instroom kunnen vormen van de volgende generatie (drugs)criminelen. | Geen tot twee antecedenten, startende rol in criminaliteit, (mogelijk) multiproblematiek, wijziging sociale kringen, lokaal actief, zichtbaar op straat en online met kostbare goederen, schoolverzuim voor criminele dagbesteding.                                                                                  |
| Doorgroeiers  | Jongeren tussen de 12 en 27 jaar die (snel) doorgroeien in de georganiseerde criminaliteit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Meerdere antecedenten in combinatie met een verzwaring van het type delict, eerder opgelegde straffen voorkomen recidive niet, langzaam uit beeld van toezichthoudende instanties, meer coördinerende taak binnen crimineel netwerk door hoog IQ of communicatievaardigheden, in toenemende mate bovenlokaal actief. |
| Harde kern    | Jongeren tussen de 15 en 27 jaar die in een groter crimineel netwerk zit een negatief rolmodel vormt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Diepgeworteld in een crimineel netwerk en heeft een invloedrijke rol binnen het criminele circuit, opereert bovenlokaal en soms internationaal, kan zowel zichtbaar (b.v. tonen luxegoederen) als onzichtbaar (b.v. witwas) zijn.                                                                                    |

Een volledige en nauwkeurige analyse is op dit moment nog niet mogelijk. Het verkrijgen van beter inzicht in de doelgroep vormt juist een van de ontwikkelopgaven voor de komende periode. Door intensieve samenwerking en het delen van gegevens tussen partners uit veiligheid, zorg, onderwijs en het sociaal domein, wordt toegewerkt naar een meer betrouwbare en integrale analyse van de jongeren in Roosendaal.

Wat op dit moment wel inzichtelijk is, is dat sommige jongeren in Roosendaal opgroeien in een zeer uitdagende en kwetsbare context, mede door de aanwezigheid van risicofactoren die samenhangen met een verhoogde kans op crimineel gedrag. Vooral in de aangewezen NPR-focuswijken worden zeer lage SES-WOA-scores gesignaleerd, zoals in de Westrand (-0,16). Deze score weerspiegelt het sociaaleconomisch profiel van een wijk op basis van welvaart, opleidingsniveau en arbeidsmarktaandeel.

In Roosendaal hebben 200 jongeren t/m 25 jaar oud een LVB-indicatie. Een LVB houdt verband met een verhoogd risico op strafbaar gedrag, criminaliteit, beïnvloeding en uitbuiting. Verder loopt gemiddeld 18% van de peuters en basisschoolleerlingen risico op een onderwijsachterstand. Dit is 3 procentpunt hoger dan het landelijk gemiddelde van 15%. In de NPR-focuswijken is deze problematiek nog groter: daar ligt het aandeel kinderen met risico op een onderwijsachterstand op 25%, wat 10 procentpunt boven het landelijke gemiddelde ligt. Ook op andere gebieden zijn er zorgelijke signalen. Het aantal vroegtijdig schoolverlaters in de focuswijken ligt 1 tot 2 procentpunt boven het landelijke gemiddelde en is gestegen van 160 in 2021 naar 205 in 2023. Daarnaast beschikt gemiddeld 20% van de jongeren tussen de 18 en 30 jaar in deze wijken niet over een startkwalificatie, wat hun kansen op de arbeidsmarkt aanzienlijk verkleint.

Een groeiend aantal jongeren kampt met financiële problemen: op basis van gegevens van het CAK is bekend dat in 2023 220 jongeren tussen de 10 en 23 jaar in Roosendaal te maken hadden met schulden, waarvan 75% uit het NPR-focusgebied komt.

Op basis van politiedata is bekend dat de meeste incidenten te maken hebben met drugs. Gevolgd door winkeldiefstal en mishandeling. Van de 775 verdachten zijn er 321 (41%) woonachtig in Roosendaal. In West en Centrum worden de meeste delicten gepleegd. Uit het jeugddashboard van de politie blijkt dat de grootste groep (verdachte/betrokkene) tussen 12 en 17 jaar is, gevolgd door de groep 18 en 22 jaar.

Deze cijfers geven richting aan de inzet van preventieve en herstelgerichte trajecten, maar het is van belang te onderstrepen dat de beschikbare data gefragmenteerd is. Het zicht op jongeren met meervoudige problematiek, verborgen risicogroepen (bijvoorbeeld via jongerenwerk plus of schoolverzuim) en subgroepen binnen de jonge aanwas of doorgroeiers is nog onvoldoende scherp. Binnen de PmG-aanpak worden een aantal cruciale overgangen voor jongeren herkend, opgedeeld in drie categorieën:

1. 10-12 jaar: door de ontwikkeling van het puberbrein en een gebrek aan veerkracht en positief zelfbeeld ontstaat kwetsbaarheid voor negatieve invloeden en verkeerde netwerken.
2. 12-14 jaar: overgang naar de middelbare school, waarin status en groepsdruk (+erbij horen) een grotere rol gaan spelen.

3. 16-18 jaar: schooluitval, eerste aanraking met justitie.
4. 18+: wegvallen van jeugdbescherming, vangnet en zorgen om inkomen en huisvesting.

#### 4.1.1 Vervolgstappen doelgroepanalyse

Voor een gerichte doelgroepanalyse is het nodig om bestaande gemeentelijke en politiegegevens te koppelen en te verrijken. Daarbij moet specifiek inzicht worden verkregen in aantallen jongeren met jeugdhulp, zonder startkwalificatie, of actief in ZVH-structuren.

Een gezamenlijke gegevensstructuur en analysecyclus, onder andere met een criminoloog en data-analist, is essentieel. Ook is het belangrijk om signalen van 'verborgen' jongeren mee te nemen via het netwerk van partners. Pas met een gedeeld en gedragen beeld van de doelgroep kan PMG effectief en gericht worden uitgevoerd. De eerste stappen daartoe zijn inmiddels gezet, maar vragen blijvende inzet op samenwerking, data-ontwikkeling en kennisdeling.

#### 4.2 Een structuur op basis van visie en samenhang

In hoofdstuk 2.1 schreven we al dat onze gedeelde visie is om samen te bouwen aan een veerkrachtige generatie jeugd, in samenhang met hun gezin en omgeving. Om dit te bereiken werken we integraal aan het voorkomen van jeugdcriminaliteit. We combineren preventieve én repressieve maatregelen op een doordachte manier. Hiervoor kiezen we bewust voor onderstaande structuur.

##### 4.2.1 Structuuropbouw: drie ontwikkellijnen met bewuste overlap

Om jongeren effectief te kunnen ondersteunen in elke fase van hun ontwikkeling is gekozen voor drie leeftijdslijnen:

- **Lijn 1: Kind 0–12 jaar ( PmG vanaf 8 jaar)**
- **Lijn 2: Kind/jongere 10–18 jaar**
- **Lijn 3: Jongvolwassene 16–27/35 jaar**

In de figuur op de volgende pagina is deze structuur uitgewerkt. De overlappende leeftijden zorgen ervoor dat jongeren op grensvlakken van de ontwikkeling niet tussen wal en schip vallen. Deze opbouw sluit aan bij de ontwikkellijnen van het NJI en houdt rekening met kwetsbare overgangen (zoals van basisschool naar VO, of van jeugdhulp naar volwassenenzorg). Onze inzet is gericht op vier hoofddoelen (3 inhoudelijk en 1 procesmatig):

1. Een kansrijke start: door het versterken van weerbaarheid bij kinderen en het creëren van verbonden opvoedomgevingen thuis, op school en in de wijk.
2. Versterking van veerkracht, perspectief in kwetsbare fases: via sociale binding, begeleiding en passende interventies in de levensloop van jongeren.
3. Veilige perspectieven en duurzame deelname: aan opleiding, werk en samenleving, ook voor jongeren met een crimineel verleden.
4. Duurzame, functionerende ketensamenwerking tussen onderwijs, zorg, veiligheid en welzijn.

Deze doelen realiseren we, zoals eerder aangegeven, via twee complementaire programma's: NPR en PmG ). Beide programma's delen dezelfde ambitie, maar hebben een andere focus en aanpak:

- **NPR** richt zich op *universele, reguliere preventie* voor álle kinderen, jongeren en gezinnen in de focuswijken (0–27/35 jaar). Denk aan voorschoolse educatie, talentontwikkeling, ouderondersteuning, gezonde leefstijl, goed onderwijs, en het versterken van het opvoedklimaat in gezin en wijk.
- **PmG** richt zich op *selectieve en geïndiceerde (secundaire en tertiaire) preventie*, voor jongeren van 8 tot 27 (35) jaar die al in aanraking zijn gekomen met criminaliteit of een verhoogd risico lopen. De focus ligt op gedragsverandering, veiligheid en het voorkomen van recidive, via samenwerking met justitie, politie, gemeente en zorg.

Cruciaal hierin is een goed functionerend netwerk waarin partners elkaar kennen, vertrouwen en informatie delen, en gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen. De driedimensionale aanpak is leidend in de inrichting van onze aanpak én in de lijn van de levensloop van het kind. Subdoelen en interventies worden zo afgestemd per ontwikkelfase (0–12, 10–18, 16–27 (35) jaar), én binnen iedere driehoek: persoon – gezin – omgeving. Met deze integrale aanpak willen we maatschappelijke impact maken: criminaliteit terugdringen, recidive voorkomen en jongeren in staat stellen om zich veilig en krachtig te ontwikkelen binnen hun eigen sociale context.



| Lijn kind 0-12 (PmG 8-12)                                                                               |                                                                                                     |         |             |           |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|-----------|----------------------|
| Hoofddoel: Een kansrijke start door weerbare kinderen en verbonden opvoedomgevingen thuis, school, wijk |                                                                                                     |         |             |           |                      |
| Individu                                                                                                | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Gezin                                                                                                   | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Omgeving                                                                                                | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Lijn kind / jongere 10-18                                                                               |                                                                                                     |         |             |           |                      |
| Hoofddoel: Versterking van veerkracht en perspectief, sociale binding en begeleiding in kwetsbare fases |                                                                                                     |         |             |           |                      |
| Individu                                                                                                | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Gezin                                                                                                   | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Omgeving                                                                                                | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Lijn jongere/ jongvolwassene 16-27/35                                                                   |                                                                                                     |         |             |           |                      |
| hoofddoel: Veilige perspectieven en duurzame deelname aan werk, opleiding, samenleving                  |                                                                                                     |         |             |           |                      |
| Individu                                                                                                | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Gezin                                                                                                   | Thema                                                                                               | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | KW (NPR)                                                                                            |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Omgeving                                                                                                | KW (NPR)                                                                                            | subdoel | interventie | resultaat | lange termijn effect |
|                                                                                                         | NPR                                                                                                 |         |             |           |                      |
|                                                                                                         | Preventie met Gezag (PMG)                                                                           |         |             |           |                      |
| Overkoepelend                                                                                           | Hoofddoel: Duurzame, functionerende ketensamenwerking tussen onderwijs, zorg, veiligheid en welzijn |         |             |           |                      |

## Drie dimensies: Persoon, Gezin en Omgeving

De kracht van onze aanpak zit in het driehoeksperspectief: *persoon – gezin – omgeving*. Dit vormt de ruggengraat van de samenwerking:

- **Persoon:** versterken van weerbaarheid (ook online), veerkracht, identiteit en perspectief.
- **Gezin:** versterken van het sociale vangnet en ondersteuning bieden waar nodig, normaliseren van opvoedhulp, betrekken van ouders/sleutelfiguren als steun
- **Omgeving:** inrichten van een veilige, signalerende en ondersteunende leefwereld: wijk, school, onlineleefwereld, vrienden, sportclubs/ inzetten op veilige scholen, sterke wijken, positief peer-contact en weerbaarheid in de online leefwereld.

### *Weergave driehoeksperspectief*

#### Driehoeksperspectief:

- Persoon (kind/jongere), Gezin en Omgeving (school, wijk, online, werk).
  - Individueel: ontwikkelkracht en weerbaarheid.
  - Gezin: normaliseren van opvoedhulp en sociaal vangnet.
  - Omgeving: versterken sociaal netwerk, schoolveiligheid en leefwereld.

#### De aanpak koppelt preventie, repressie en zorg:

- Primaire preventie (vanuit het NPR) : (Voorschoolse educatie, school en omgeving)
- Secundaire preventie (IPTA, VIOS, AJB)
- Repressie (ZVH, gebiedsaanpak)
- Zorg en herstel (procesregie, uitstapprogramma's)

#### Werken vanuit driehoeken:

- *Driehoek: persoon, omgeving, gezin → signalering en preventie*
- *Functionele driehoeken zoals; PGA-regisseur lokaal, RIO, procesregisseur ZVH*
- *Gezagsdriehoek: PGA, RIO, procesregie → escalatie/afbouw*

## Doelgroepen en profielen

De doelgroepbenadering is afgestemd op profielen van het NJI waardoor er voor iedere doelgroep aandacht is in een of meerdere lijnen:

- **Kwetsbare jeugd (0–18 jaar):** zorgmijding, armoede, overbelasting gezin. (Lijn 1 & 2)
- **Jonge aanwas (8–23 jaar):** signalering van normafwijkend gedrag, groepsdruk, online beïnvloeding. (Lijn 1 & 2)
- **Doorgroeiers (12–27 jaar):** jongeren in netwerkvorming of beginnende criminaliteit. (Lijn 2 & 3)
- **Harde kern (15–27 jaar):** jongeren met criminele rolmodellen, recidive. (Lijn 3)

## Dimensie-overstijgende doelen per ontwikkelijn

### Persoon:

- Subdoelen: kinderen voelen zich erkend en gewaardeerd (8-12), jongeren worden vroeg in beeld gebracht (8-18), jongvolwassenen hervinden richting na detentie en dus het voorkomen van recidive en toetreden tot ondermijnende criminaliteit (16-27).
- SMART doelen: In 2029 is in alle focuswijken een outreachende aanpak ingericht via PGA-regisseur lokaal en scholen 90% basisscholen actief met morele vorming & (online) weerbaarheid (2029), 30% daling instroom jeugdcriminaliteit (10-18), In 2029 is een integrale re-integratiestructuur ingericht, waarin alle jongeren die vanwege crimineel gedrag zijn gestraft, in beeld zijn en passende ondersteuning krijgen via één van de partners. (16-27).
- Verwachte effecten: herstel sociaal functioneren, weerbaarheid, voorkomen recidive.

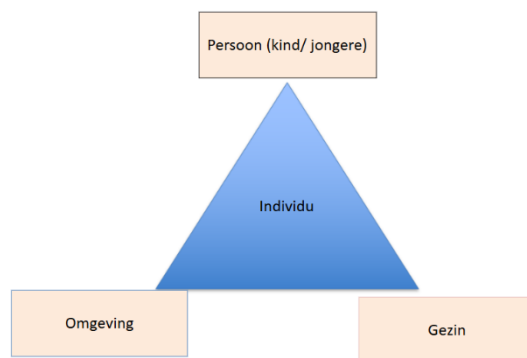
### Gezin:

- Subdoelen: vroegtijdig betrekken ouders, versterken opvoedrelaties, opbouw steunnetwerk.
- SMART doelen: In 2029 neemt 75% van de ouders van jongeren in begeleidingstrajecten deel aan oudermodules of betrokkenheidsgesprekken via gebiedsteams of scholen (8-12) en (10-18), In 2029 zijn ouders/sleutelpersonen in 90% van de gevallen betrokken bij preventie van jeugdcriminaliteit, (16-27).
- Verwachte effecten: verbeterde opvoedomgeving, preventie risicogedrag en stabiele re-integratie.

### Omgeving:

- Subdoelen: vroegsignalering in wijk/school/online, minder groepsdruk en bijdrage aan gezagsherstel in de wijk.
- SMART doelen: In 2029 is vroegtijdige signalering van jongerenrisico's met 50% verbeterd door inzet van PGA-regisseurs, jongerenwerk plus (online), jeugdboa's en wijkagenten (alle lijnen), in 2029 is er een afname van 20% in overlastmeldingen (16-27).
- Verwachte effecten: veiliger wijkklimaat, herstel gezag in de wijk

Figuur 3 - Driehoek persoon, gezin en omgeving



## Operationele/ maatschappelijke doelstellingen PmG

Deze onderstaande doelen zijn afgeleid van de hoofddoelen en richten zich meer op het voorkomen en tegengaan van jeugdcriminaliteit:

1. *Het aantal jongeren dat in aanraking komt met criminaliteit verminderen.*
2. *Voorkomen dat jongeren die al in aanraking zijn gekomen met criminaliteit verder afglijden.*
3. *Jongeren die betrokken zijn bij criminaliteit effectief begeleiden naar re-integratie in de maatschappij.*
4. *Preventieve en repressieve aanpakken samenhangend, integraal en effectief inzetten.*

In onderstaand overzicht (volgende pagina) is de structuur en invulling voor PmG weergegeven. De smartdoelen die hier zijn aangegeven gaan we monitoren (zie bijlage).

|                                                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lijn kind 0-12 jaar (PmG vanaf 8 jaar)</b>                                                                    |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Hoofddoel: Een kansrijke start door weerbare kinderen en verbonden opvoedomgevingen thuis, school, wijk</b>   |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Het aantal jongeren dat in aanraking komt met criminaliteit verminderen.</b>                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Dimensie</b>                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart Doel</b>                                                                                                    |
| <b>Individu</b>                                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | Het kind voelt zich en wordt gekend en gewaardeerd                                       | Kinderen krijgen eerder passende begeleiding; verhoogde meldings- en begeleidingsgraad bij risicogedrag | Minder instroom in (jeugd)criminaliteit en meer sociale binding en positieve identiteitsvorming bij jongeren | In 2029 is het aantal kinderen dat vroegtijdig wordt gesignaleerd en begeleid in risico op criminaliteit toegenomen. |
| <b>Gezin</b>                                                                                                     |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart Doel</b>                                                                                                    |
|                                                                                                                  | Ouders vroegtijdig betrekken in preventie criminaliteit                                  | Ouders actiever in begeleiding jongeren, signalen worden opgevangen/opgepakt                            | Lagere recidive, betere opvoedomgeving                                                                       | In 2029 zijn ouders actiever betrokken bij preventie.                                                                |
| <b>Omgeving</b>                                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart Doel</b>                                                                                                    |
|                                                                                                                  | Vroegtijdige signalering in wijk, school, (sport)club, online wereld                     | Jongeren eerder in beeld, signalen worden opgevangen/opgepakt                                           | Voorkomen afglijden en overlast                                                                              | In 2029 is vroegtijdige signalering van jongerenrisico's verbeterd.                                                  |
| <b>Lijn kind /jongere 10-18 jaar</b>                                                                             |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Hoofddoel: Versterking van veerkracht en perspectief, sociale binding en begeleiding in kwetsbare fases</b>   |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Voorkomen dat jongeren die al in aanraking zijn gekomen met criminaliteit verder afglijden.</b>               |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Dimensie</b>                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart doel</b>                                                                                                    |
| <b>Individu</b>                                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | Jongeren met risico op criminaliteit vroeg in beeld en begeleid                          | Verminderde instroom in criminaliteit                                                                   | Lagere recidive en betere maatschappelijke integratie                                                        | In 2029 is de instroom in jeugdcriminaliteit gedaald.                                                                |
| <b>Gezin</b>                                                                                                     |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart doel</b>                                                                                                    |
|                                                                                                                  | Ouders en sleutfiguren betrekken in preventie criminaliteit en in 'medoen'stand krijgen. | Ouders actiever in begeleiding jongeren                                                                 | Lagere recidive, betere opvoedomgeving                                                                       | In 2029 zijn ouders actiever betrokken bij preventie.                                                                |
| <b>Omgeving</b>                                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart doel</b>                                                                                                    |
|                                                                                                                  | Vroegtijdige signalering, ondersteuning in wijk, school (sport)club, online wereld       | Jongeren eerder in beeld                                                                                | Voorkomen afglijden en overlast                                                                              | In 2029 is vroegsignalering van risicogedrag onder jongeren verbeterd.                                               |
| <b>Lijn jongvolwassene 16-27/35 jaar</b>                                                                         |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>hoofddoel: Veilige perspectieven en duurzame deelname aan werk, opleiding, samenleving</b>                    |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Jongeren die betrokken zijn bij criminaliteit effectief begeleiden naar re-integratie in de maatschappij.</b> |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Dimensie</b>                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>smart doel</b>                                                                                                    |
| <b>Individu</b>                                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | Het voorkomen van recidive en toetreden tot ondermijnende criminaliteit                  | Jongeren hervinden richting en structuur                                                                | Herstel sociaal functioneren, voorkomen recidive                                                             | In 2029 is recidive onder jongeren gedaald.                                                                          |
| <b>Gezin</b>                                                                                                     |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart doel</b>                                                                                                    |
|                                                                                                                  | Steunnetwerk rond jongvolwassenen is opgebouwd                                           | Betere afstemming hulp                                                                                  | Stabiele re-integratie                                                                                       | In 2029 zijn meer ouders/sleutelpersonen betrokken bij preventie van jeugdcriminaliteit.                             |
| <b>Omgeving</b>                                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
|                                                                                                                  | <b>Subdoel</b>                                                                           | <b>Resultaat</b>                                                                                        | <b>Lange Termijn Effect</b>                                                                                  | <b>Smart doel</b>                                                                                                    |
|                                                                                                                  | Minder groepsdruk en gezagherstel in de wijken                                           | Jongeren/jongvolwassenen kunnen starten in veilige omgeving                                             | Duurzaam gezag herstel in de wijk                                                                            | In 2029 is de vroegsignalering van overlastgevende jongeren/jongvolwassenen in de wijk verbeterd.                    |
| <b>Keten &amp; netwerk</b>                                                                                       |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Hoofddoel: Duurzame, functionerende ketensamenwerking tussen onderwijs, zorg, veiligheid en welzijn</b>       |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |
| <b>Preventieve en repressieve aanpakken samenhangend, integraal en effectief inzetten.</b>                       |                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                      |

## 4.2.2. Interventies

De interventies zijn aanvullend op bestaande programma's en hebben een extra "PLUS"-effect. Naast de inhoudelijke ambitie is de ambitie vanuit PmG de samenwerking rondom (potentieel) overlastgevende of criminele jongeren/jongvolwassenen te versterken. We benoemen in deze aanvraag verschillende interventies. Met deze interventies willen we op de lange termijn duurzame effecten behalen. Gestreefd is naar een samenhangend pakket aan mogelijke interventies die elkaar versterken en waarbij gestuurd wordt op maximale samenwerking tussen de betrokken partners. Tegelijkertijd biedt dit pakket de flexibiliteit om, op basis van nieuwe inzichten of een veranderde context, wendbaar te blijven in de keuze en inzet van interventies. De inzet op beschermende factoren zijn hierbij relevant. Een belangrijk fundament vormen de interventies die gericht zijn op het invullen van rollen waarmee we onze ambities willen realiseren. Het gaat hierbij om de functies van RIO, IPTA, en de invulling van de functie van procesregisseur Zorg en Veiligheidshuis.

### Samenwerkingsstructuur & nieuwe werkwijzen

Op het gebied van jongvolwassenen en veiligheid lijkt er nog onvoldoende structuur te zijn ingericht voor de grote groep jongeren/jongvolwassenen die niet direct in beeld is bij zorg of justitie, maar bij wie wel zorgen ontstaan. Voor deze jongeren/jongvolwassenen ontbreekt vaak een duidelijke coördinatie of aanspreekpunt voor scholen, jongerenwerk plus en andere betrokken partijen. Dit leidt tot onduidelijkheid: waar kunnen professionals met hun signalen terecht, en wie verbindt de partners in het netwerk?

Om dit gat in de preventieve aanpak te dichten, starten we met een experiment in de samenwerking. Een belangrijke nieuwe rol is de PGA-regisseur lokaal. Deze functionaris richt zich op vroegsignalering en het verbinden van partners rondom jongeren/jongvolwassenen om vanuit gezamenlijke slagkracht een passende interventie in te zetten. De rol is aanvullend en versterkend ten opzichte van bestaande functies zoals de Procesregisseur Zorg- en Veiligheidshuis, de RIO (Re-integratieofficier) en de Jeugdprofessional van de gemeente. Door deze nieuwe schakel ontstaat er meer helderheid, betere afstemming en een gezamenlijk fundament voor tijdige ondersteuning. We starten in een experimentele structuur: werken in schakelteams.

### Werken in schakelteams: de kracht van de driehoek

De PGA-regisseur vormt het centrale coördinerende punt binnen meerdere schakelstructuren (driehoeken) die samen een sluitende aanpak mogelijk maken rondom risicojongeren.

#### 1. Externe schakelteam (driehoek): PGA-regisseur – RIO – Procesregisseur ZVH

- **PGA-regisseur lokaal:** richt zich op coördinatie van complexe casuïstiek zonder hulpvragen of waarbij casussen dreigen vast te lopen en de zorg- en veiligheidspartners onvoldoende op elkaar zijn afgestemd.

- **RIO (Re-integratieofficier):** verantwoordelijk voor de nazorg en re-integratie van jongeren na detentie.
- **IPTA-coach (Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid)** richt zich op het voorkomen van daderschap bij jongeren in een kwetsbare positie met multiproblematiek (16-27 jaar).
- **Procesregisseur ZVH:** richt zich op complexe, integrale casuïstiek met juridische en zorgcomponenten.

Deze driehoek fungeert als schakelteam rondom jongeren en zorgt voor continuïteit in begeleiding, ongeacht de zwaarte van de problematiek.

## 2. Gemeentelijk schakelteam: PGA-regisseur – Onderwijs – Zorg en Welzijn

De PGA-regisseur werkt intensief samen met partners binnen de gemeente zoals onderwijs, jeugdzorg, welzijnswerk en jongerenwerk plus en jeugdboa's, politie en jeugdreclassering. In deze samenwerking:

- Worden signalen gedeeld en besproken;
- Wordt casuïstiek gezamenlijk onderzocht en aangepakt<sup>1</sup>;
- Wordt administratieve afhandeling gecoördineerd;
- Worden risico- en beschermende factoren in kaart gebracht;
- Wordt bewustwording gecreëerd bij professionals over signalen van risicojongeren;
- Worden tools en werkwijzen gedeeld om maatwerkplannen effectief op te stellen.

## 3. Interne samenwerking binnen de gemeentelijke organisatie

Binnen de gemeentelijke organisatie vormt de PGA-regisseur samen met jeugdprofessionals, Wmo-consulenten en beleidsadviseurs en andere collega's een interne driehoek. Deze samenwerking zorgt voor een sluitende interne structuur en borging van de casusaanpak. Belangrijke actoren zijn:

- Jeugdprofessionals, Wmo-consulenten gemeente: leveren signalen aan, denken mee in trajecten, en volgen hulptrajecten op;
- Beleidsadviseurs jeugd, veiligheid en sociaal domein: zorgen voor beleidskoppeling en terugkoppeling van trends;
- Leerplichtambtenaren en verbinders: versterken de gebiedsgerichte en integrale aanpak.

Deze structuur zorgt voor een samenhangende aanpak waarin verschillende typen jongeren/ jongvolwassenen passende aandacht krijgen, terwijl er wel afstemming en samenwerking is tussen de lijnen.

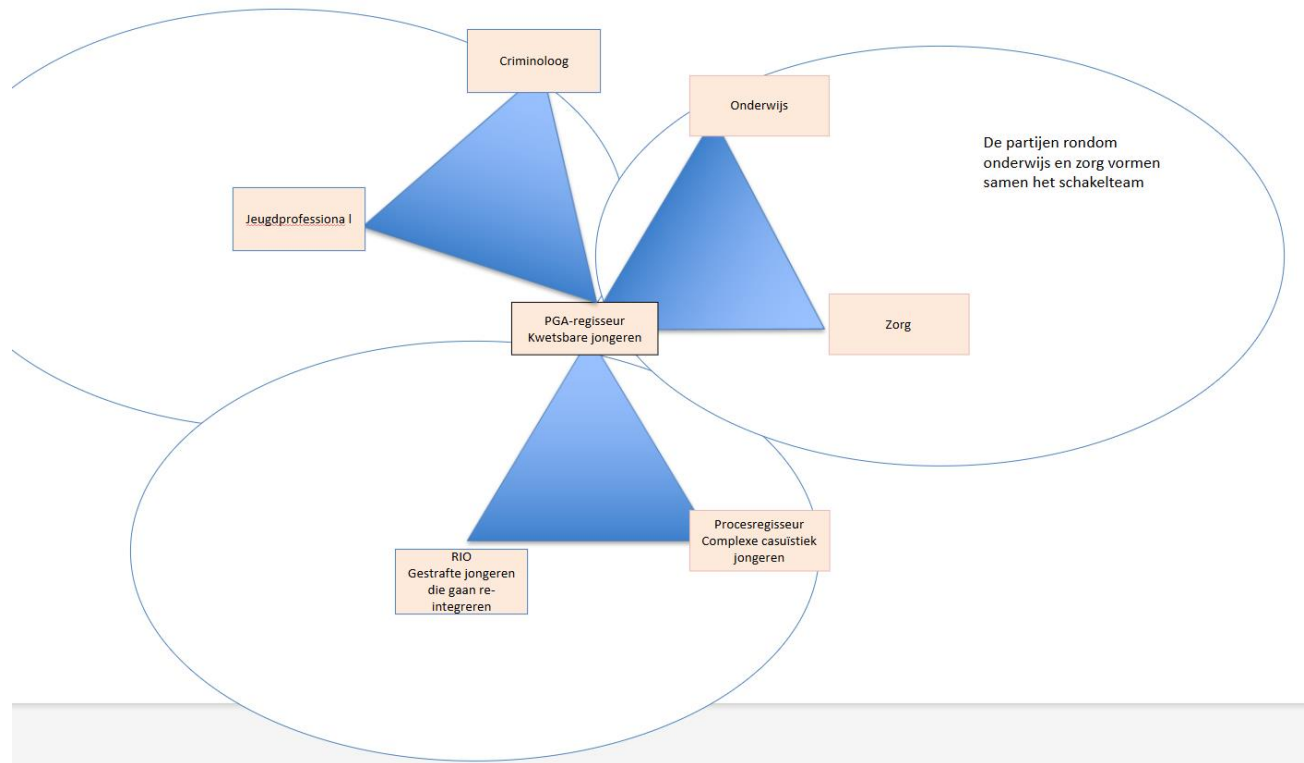
### Interventies:

- De PGA-regisseur lokaal
- De RIO
- De IPTA-coach



- De Jeugdboa

Figuur 4 - Samenwerkingsstructuur



## 4.3 Samenwerking en integratie

De kracht van PmG zit in de samenwerking op verschillende niveaus: lokaal, regionaal en landelijk. In deze paragraaf lichten we toe hoe PmG zich verhoudt tot het NPR, justitiepartners en gemeentelijke initiatieven om inzichtelijk te maken waar raakvlakken en kansen voor integraliteit worden herkend

### 4.3.1 Samenhang op verschillende niveaus

De samenwerking met justitiepartners zoals het Openbaar Ministerie, politie, Reclassering en de Raad voor de Kinderbescherming is een essentieel onderdeel van PmG. Deze samenwerking wordt geborgd via structurele deelname aan werkgroepen, gezamenlijke strategische analyses (bijvoorbeeld gericht op criminele families), het gebruik van instrumenten zoals de OLJA-tool, en concrete afspraken over informatiedeling in convenanten. Ook de samenwerking binnen het arrondissement, onder andere met Breda en Tilburg, wordt actief onderhouden en verder uitgebouwd. Een verdere verkenning met het RIEC is gepland in 2026 om de aanpak van georganiseerde criminaliteit nog steviger te verankeren.

Tot slot sluiten we met PmG aan op relevante landelijke beleidsontwikkelingen, waaronder het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming, de Taskforce gegevensdeling en de ontwikkeling van

een kennisinfrastructuur jeugd. Deze landelijke lijnen helpen ons om lokaal effectief en toekomstgericht te opereren, met oog voor juridische kaders, gegevensdeling en kennisontwikkeling.

### 4.3.2 Gemeente- sterke lokale teams

Behalve met het NPR zoekt het PmG ook naar samenwerking en samenhang met de in opbouw zijnde sterke lokale teams in Roosendaal. Binnen de regio West-Brabant werken we aan de ontwikkeling van sterke, toekomstbestendige lokale teams die een structurele rol kunnen vervullen binnen de aanpak van PmG. Deze teams bevinden zich momenteel in de planfase en zijn bedoeld als laagdrempelige, domein-overstijgende schakels tussen inwoners en professionals. Ze sluiten aan op de gebiedsteams die al in onze wijken actief zijn of worden ingericht en vormen daarmee een verlengstuk van de bestaande wijkgerichte infrastructuur.

De lokale teams krijgen als kerntaak het vroegtijdig signaleren van risico's en het bieden van passende ondersteuning aan jongeren en gezinnen in kwetsbare situaties. Door op te treden als vaste contactpersonen en snel te schakelen met ketenpartners zoals scholen, jongerenwerk plus, wijkagenten en het Regionaal Veiligheidsteam, dragen zij bij aan een warme en integrale aanpak. Daarmee wordt voorkomen dat gezinnen tussen wal en schip raken en wordt ingezet op tijdige, gerichte hulp of sturing. De ontwikkeling van deze teams vindt plaats in nauwe samenwerking met alle betrokken partijen. Daarbij spelen ook de PGA-regisseur lokaal en de inzet van schakelteams een belangrijke rol, zodat persoonsgerichte aanpakken effectief kunnen worden opgepakt binnen het bredere preventieve netwerk.

### 4.3.3 Jongerenwerk plus (WijZijn)

Om de uitbreiding van Jongerenwerk Plus succesvol te realiseren investeert WijZijn in de professionalisering van het jongerenwerkteam Roosendaal. Hiervoor wordt samengewerkt met Jongerenwerk op Zuid, een partij met ruime ervaring in domeinoverstijgend jongerenwerk gericht op veiligheid in Rotterdam.

Het team jongerenwerk Roosendaal volgt een vierdaagse training waarin thema's als samenwerken tussen domeinen (welzijn, veiligheid, zorg, onderwijs), moreel kompas, bruggen slaan tussen systeem- en leefwereld, methodisch werken en reflectie centraal staan. Daarnaast wordt het team on the job gecoacht bij vraagstukken uit de praktijk.

Deze samenwerking versterkt de positie van de jongerenwerkers en borgt de kwaliteit van de uitvoering. In de nieuwe aanvraag wordt dan ook ingezet op voortzetting van deze samenwerking, met daarbij extra aandacht voor online jongerenwerk. Jongerenwerk op Zuid beschikt over specifieke kennis van minder zichtbare online omgevingen, waarin jongeren actief zijn. Kennisdeling hierover is essentieel voor een actueel en effectief jongerenwerk binnen Preventie met Gezag.

#### 4.3.4 (Jeugd)Reclassering

De reclassering neemt vanuit haar wettelijke kaders en inhoudelijke expertise deel aan PmG. In Roosendaal gebeurt dit onder andere via de inzet van een Re-integratie- en Informatie Officier (RIO), die op detacheringsbasis aan de slag gaat om jongeren na detentie of aanhouding te begeleiden bij hun terugkeer in de samenleving.

Naast deze reguliere inzet verkent de reclassering ook aanvullende, preventieve vormen van ondersteuning. Zo bestaat het voornemen om in Roosendaal een vrijwillig PmG-spreekuur op te zetten. Dit richt zich op jongeren die kortdurend op het politiebureau hebben verbleven en vervolgens zonder strafrechtelijk kader worden heengezonden. Zij worden actief uitgenodigd om vrijwillig in gesprek te gaan. Indien zij dat wensen, kan direct een kortdurend begeleidingstraject worden gestart. Middels deze directe, actieve inzet na aanhouding, wordt het 'ijzer gesmeed als het heet is'.

Als in Roosendaal, net als in andere gemeenten, wordt gekozen voor samenwerking met het Zorg- en Veiligheidshuis, via bijvoorbeeld triagetafels, is de reclassering bereid om hierbij aan te sluiten, zowel vanuit haar wettelijke verantwoordelijkheid als op basis van haar inhoudelijke expertise.

De jeugdreclassering zal binnen het lokale veld een jeugdreclasseerder met forensische expertise beschikbaar stellen op het gebied van consultatie en preventie en het bieden van preventieve begeleidings-/ondersteuningstrajecten. Deze inzet is gericht op jeugdigen in de leeftijd van 10 tot 18 jaar (officieel vanaf 12 jaar), bij wie er zorgen zijn over gedrag en ontwikkeling binnen een forensische context – dus met (mogelijk) risico op delictgedrag of beginnende normoverschrijding.

De jeugdreclasseerder kan vanuit deze rol aansluiten bij overleggen in het lokale schakelteam, samen met onder meer de PGA-regisseur lokaal, onderwijs, jeugdprofessionals, jongerenwerk plus en de veiligheidsadviseur van de gemeente. Door vroegtijdige signalering en gerichte advisering kan passende ondersteuning worden geboden, met als doel het voorkomen van instroom in het justitiële jeugddomein.

#### 4.3.5 OM

Het OM is als gezagspartner verbonden aan Preventie met Gezag en levert een bijdrage vanuit haar kerntaak: de opsporing en vervolging van strafbare feiten. De inzet richt zich op jongeren en jongvolwassenen in de PmG-wijken die instapdelicten plegen of actief zijn in (online) georganiseerde criminaliteit. Daarbij wordt gewerkt vanuit bestaande structuren en in lijn met landelijke beleidskaders, met specifieke aandacht voor de lokale problematiek op het snijvlak van straf, zorg, ondermijning en jeugd.

De inzet van het OM richt zich op vijf pijlers, waarvan de eerste pijler zich richt op een integrale en informatiegestuurde aanpak van jeugdcriminaliteit, in nauwe samenwerking met ketenpartners. Er zijn afspraken gemaakt met DRIO over het ontwikkelen van informatieproducten gericht op de PmG-doelgroep. Daarnaast worden strafzaken bewust en selectief geprioriteerd, met gerichte aandacht voor

thema's als geldezels, online criminaliteit en criminele jeugdgroepen. Binnen het OM is een team beschikbaar voor PmG-casuïstiek, waarbij jongeren, waar passend, worden aangemeld bij het Zorg- en Veiligheidshuis. Ook investeert het OM in de strafrechtelijke en financiële aanpak van georganiseerde criminaliteit, onder meer door het afpakken van crimineel vermogen. Wijkrechtspraak wordt ingezet als interventie voor jongeren uit de doelgroep. Deze inzet sluit aan bij landelijke beleidslijnen en wordt zoveel mogelijk ingebed in bestaande netwerken.

#### 4.3.6 Politie

##### *Opsporing en juridische strategie*

Een uitdaging in de opsporing blijft het juridisch bewijzen van dealen. Alleen bezit van drugs is onvoldoende: klantafvang is vaak noodzakelijk. Daarom worden, in overleg met het OM worden nieuwe strategieën verkend.

#### 4.4 Data, monitoring en onderzoek

Om de voortgang en effecten van de interventies goed te volgen, zetten we in op continue monitoring en evaluatie. We maken gebruik van landelijke bronnen zoals het CBS, GGD, Zicht op Ondernijning en het Dashboard NPLV. Daarmee kunnen we onze situatie vergelijken met andere gemeenten en landelijke inzichten vertalen naar lokaal beleid. Daarnaast gebruiken we lokale instrumenten zoals de tweejaarlijkse Bewonersenquête, Roosendaal in Cijfers/Vitaliteitskaart en de Beeldtafel, waarin data van politie, handhaving en meldingen samenkomen. Samen met Avans Hogeschool doen we verdiepend kwalitatief onderzoek naar de effectiviteit van onze aanpak.

We werken steeds meer informatiegestuurd. Met ondersteuning van PowerBI ontwikkelen we een datatool die helpt om beleid en inzet te baseren op actuele inzichten. Ons doel is om in 2026 datagedreven werken als standaard binnen de gemeente te hanteren. Om alle inspanningen te verbinden, kwaliteit te borgen en de aanpak te verbeteren:

We kiezen voor een lerende aanpak. Er wordt een leerstructuur ingericht: met trainingen over wat, hoe en wanneer gegevensdeling wettelijk en ethisch kan, gezamenlijke intervisie, en periodieke bijeenkomsten met professionals. Ook zetten we in op het samen uitwerken en opzetten van manieren om gegevens te delen, o.a. via convenanten. We trekken hierbij samen op met andere PmG-gemeenten en het ministerie van JenV.

Daarnaast vindt communicatie en samenwerking plaats op basis van gelijkwaardigheid en gezamenlijke leerdoelen, waarbij professionals handvatten krijgen om gegevensdeling verantwoord en doeltreffend in te zetten. Tot slot, Roosendaal neemt actief deel aan het landelijke lerend netwerk van Preventie met Gezag-gemeenten, waarin we kennis delen, instrumenten ontwikkelen en samenwerken aan effectievere preventie.

Tabel 5 - Smart doelen – Data, samenwerking en gegevensdeling

|             | Lijn kind 0-12 jaar                                                                                                  | Lijn kind 12-18                                                        | Lijn jongere 16-27                                                                                |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <b>Dimensie: Individu</b>                                                                                            | <b>Dimensie: Individu</b>                                              | <b>Dimensie: Individu</b>                                                                         |
| <b>Doel</b> | In 2029 is het aantal kinderen dat vroegtijdig wordt gesignaleerd en begeleid in risico op criminaliteit toegenomen. | In 2029 is de instroom in jeugdcriminaliteit gedaald.                  | In 2029 is recidive onder jongeren gedaald.                                                       |
|             | <b>Dimensie: Gezin</b>                                                                                               | <b>Dimensie: Gezin</b>                                                 | <b>Dimensie: Gezin</b>                                                                            |
| <b>Doel</b> | In 2029 zijn ouders actiever betrokken bij preventie.                                                                | In 2029 zijn ouders actiever betrokken bij preventie.                  | In 2029 zijn meer ouders/sleutelpersonen betrokken bij preventie van jeugdcriminaliteit.          |
|             | <b>Dimensie: Omgeving</b>                                                                                            | <b>Dimensie: Omgeving</b>                                              | <b>Dimensie: Omgeving</b>                                                                         |
| <b>Doel</b> | In 2029 is vroegtijdige signalering van jongerenrisico's verbeterd.                                                  | In 2029 is vroegsignalering van risicogedrag onder jongeren verbeterd. | In 2029 is de vroegsignalering van overlastgevende jongeren/jongvolwassenen in de wijk verbeterd. |

In bijlage 3 staat een overzicht data en monitoring gericht op het meten van de smartdoelstellingen.

## 4.5 Innovaties en interventies per dimensie

Met de interventies die we samen hebben geformuleerd, hebben we het doel om op lange termijn duurzame effecten te behalen. We hebben vanuit een doorgaande lijn met een stevige regie vanuit preventie tot aan repressie een interventieaanbod samengesteld. Het oogpunt hierbij is perspectief voor de jongere en de interventies zo dichtbij als mogelijk bij hen te organiseren. De interventies richten zich op de gehele doelgroep tussen 8 en 27 jaar. Waar mogelijk hebben we ons gericht op interventies die innoverend zijn en gaten vullen in onze huidige aanpak. De interventies worden gecombineerd met de integrale aanpak, gericht op versterking van de dimensies persoon, gezin en omgeving. Tegelijkertijd blijven we wendbaar in de uitvoering: interventies kunnen verder worden aangepast en aangevuld op basis van nieuwe inzichten.

### Functies (ondersteunend aan bovenstaande genoemde lijnen en ambitie tot samenwerken en gegevensdeling):

- Coördinator data en monitoring
- Criminoloog met nadruk op onderzoek en monitoring
- Fte/inzet op lerende aanpak gegevensdeling en samenwerking

| Lijn kind 0–12 jaar (PmG vanaf 8 jaar)                                                                         |                                                                    |                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hoofddoel: Een kansrijke start door weerbare kinderen en verbonden opvoedomgevingen thuis, school, wijk</b> |                                                                    |                                                                                                                                                               |
| <b>Het aantal jongeren dat in aanraking komt met criminaliteit verminderen.</b>                                |                                                                    |                                                                                                                                                               |
| Dimensie                                                                                                       | Partner                                                            | Interventie                                                                                                                                                   |
| <b>Individu</b>                                                                                                |                                                                    |                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                | Gemeente, onderwijs (PO en VO), Stichting Jeugdinterventies        | PGA regisseur lokaal, morele waarden training), BASTA: Stichting                                                                                              |
| <b>Gezin</b>                                                                                                   |                                                                    |                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                | <b>partner</b>                                                     | <b>Interventie</b>                                                                                                                                            |
|                                                                                                                | Onderwijs (PO en VO), gemeente, Wijzijn,                           | Inzet gezinscoaches, systeemaanpak, investeren in relatie ouders vanuit school(brugfunctionaris)                                                              |
| <b>Omgeving</b>                                                                                                |                                                                    |                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                | <b>Partner</b>                                                     | <b>Interventie</b>                                                                                                                                            |
|                                                                                                                | Gemeente, Wijzijn, Youthgoal, politie, Stichting Jeugdinterventies | PGA-regisseur lokaal, jongerenwerkplus (ook online), wijkagenten, school met LVS: OUTREACHEND, digitale weerbaarheid door jongerenwerkonline, BASTA, jeugdboa |

| Lijn kind /jongere 10–18 jaar                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hoofddoel: Versterking van veerkracht en perspectief, sociale binding en begeleiding in kwetsbare fases</b> |                                                                                                         |                                                                                                                                       |
| <b>Voorkomen dat jongeren die al in aanraking zijn gekomen met criminaliteit verder afglijden.</b>             |                                                                                                         |                                                                                                                                       |
| Dimensie                                                                                                       | Partner                                                                                                 | Interventie                                                                                                                           |
| <b>Individu</b>                                                                                                |                                                                                                         |                                                                                                                                       |
|                                                                                                                | Gemeente, Laurus Nederland, RIEC, Scholen (VO en PO), Werkplein,                                        | PGA lokaal, AJB, VIOS, procesregie, PGA aanpak (meisjes), OUA-tool, IPTA                                                              |
| <b>Gezin</b>                                                                                                   |                                                                                                         |                                                                                                                                       |
|                                                                                                                | <b>Partner</b>                                                                                          | <b>Interventie</b>                                                                                                                    |
|                                                                                                                | Gemeente, Wijzijn, MEE, SDW, Onderzoekshuis Rotterdam, Jeugdreclassering, raad van de Kinderbescherming | Inzet gezinscoaches (gebiedsteams), systeemaanpak                                                                                     |
| <b>Omgeving</b>                                                                                                |                                                                                                         |                                                                                                                                       |
|                                                                                                                | <b>partner</b>                                                                                          | <b>Interventie</b>                                                                                                                    |
|                                                                                                                | Gemeente, Wijzijn, Onderwijs, RIEC, OM                                                                  | PGA-regisseur lokaal), jongerenwerk (ook online), wijkagenten, campagne drugsgebruik, scholing professionals (oa onderwijs), jeugdboa |

| Lijn jongvolwassene 16–27/35 jaar                                                                         |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| hoofddoel:Veilige perspectieven en duurzame deelname aan werk, opleiding, samenleving                     |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |
| Jongeren die betrokken zijn bij criminaliteit effectief begeleiden naar re-integratie in de maatschappij. |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |
| Dimensie                                                                                                  | Partner                                                                                                                   | Interventie                                                                                                                                                                                                                              |
| Individu                                                                                                  |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                           | Werkplein, Gemeente, Reclassering, OM, Politie, Zorg en Veiligheidshuis, Alwel, Onderwijs (MBO), gemeente Breda en andere | RIO, uitstapprogramma's, ZVH, PGA regisseur LOkaal, PGA aanpak, IPTA, RIO procesregisseur ZVH, vanuit reclassering experiment aanpak 18+ vrijwillig spreekuur direct na start melding ZSM (gekoppeld aan zorg, ondersteuning, onderwijs) |
| Gezin                                                                                                     |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                           | Partner                                                                                                                   | Interventie                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                           | Avans, RIEC, Gemeente, politie, OM,Zorg en Veiligheidshuis,EMMA's                                                         | Multidisciplinaire casuïstiek, procesregie, familie aanpak (onderzoek criminele familienetwerken en samenwerking politie)                                                                                                                |
| Omgeving                                                                                                  |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                           | Partner                                                                                                                   | Interventie                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                           | Politie, Gemeente, Wjzijn, Alwel, OM, Avans,                                                                              | Extra inzet politie, buurtveiligheidsstructuren opbouwen, netwerk leren doorgronden door integrale acties alle partijen, onderzoek en acties vanuit meisjescriminaliteit, jeugdboa                                                       |

| Keten & netwerk                                                                                     |                                                       |                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Hoofddoel: Duurzame, functionerende ketensamenwerking tussen onderwijs, zorg, veiligheid en welzijn |                                                       |                                                                                         |
| Preventieve en repressieve aanpakken samenhangend, integraal en effectief inzetten.                 |                                                       |                                                                                         |
| Interventies                                                                                        | Experiment structuur PGA-regisseur lokaal (Zie tekst) | Gemeente, Zorg en Veiligheidshuis, reclassering, OM, politie, Onderwijs, Sociaal Domein |
|                                                                                                     | OLJA tool                                             | TNO                                                                                     |
|                                                                                                     | PGAx                                                  | <a href="#">PGAx - Home</a>                                                             |
|                                                                                                     | Inzet samenwerking scholen (VIOS)                     | onderwijs (Po en VO)                                                                    |
|                                                                                                     | Lerende aanpak gegevensdeling                         | o.a. met ministerie j en v                                                              |

*In de bijlagen de uitwerking van onze visie, werkwijze en structuur en de beschrijving van RIO, IPTA, ZVH-regisseur en PGA - regisseur lokaal*

## 4.6 Begroting

In onderstaande tabel zijn de interventies per dimensie financieel vertaald. De interventies binnen individu, gezin en omgeving worden gecombineerd met de integrale aanpak, gericht op versterking van de dimensies persoon, gezin en omgeving. Tegelijkertijd blijven we wendbaar in de uitvoering: interventies kunnen verder worden aangepast en aangevuld op basis van nieuwe inzichten vanuit het lopende onderzoek van de criminoloog naar doelgroep-kenmerken en hun gedragsmanifestaties. Een financiële detaillering van de interventies is weergegeven in bijlage 2.

| Dimensie      | Bedrag<br>totaal   | BTW             | Bedrag excl.<br>BTW | Toelichting / Interventies                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|--------------------|-----------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Overkoepelend | € 220.000          | € 8.678         | € 211.322           | coördinator data & monitoring, intervisie, bijeenkomsten, data-analyse, PGAX en monitoringstructuur.                                                                                                                                                                                                                                     |
| Individu      | € 356.500          | € 32.975        | € 323.525           | Doel: weerbaarheid, begeleiding, herstel. Interventies: morele waarden training, (digitale) weerbaarheid; inzet van jongerenwerk online; AJB, VIOS, uitstapprogramma's, dealeraanpak, BASTA, advies en consultatie jeugdreclassering.                                                                                                    |
| Gezin         | € 283.500          | € 14.752        | € 268.748           | Doel: opvoedondersteuning, systeemaanpak. Interventies: inzet gericht op systeemaanpak, mogelijk familie-aanpak bij criminele netwerken.                                                                                                                                                                                                 |
| Omgeving      | € 220.000          | € 38.182        | € 181.818           | Doel: vroegsignalering, veilig leefklimaat. Interventies: signalering door samenwerking met scholen, wijkagenten, jongerenwerk online, scholing, buurtgerichte veiligheidsstructuren, campagnes gericht op drugsgebruik en social media.                                                                                                 |
| Integraal     | € 715.000          | € 4.339         | € 710.661           | Doel: samenwerkingsstructuur & nieuwe werkwijzen. Interventies: RIO, IPTA, PGA-regisseur lokaal – coördinerende rol in schakelteams (extern, gemeentelijk en intern), jeugdboa, procesregisseur ZVH, fte criminoloog, lerende aanpak en onderzoek doelgroepontwikkeling en -gedrag. Verder uitwerking inzet OLJA-tool. samenwerken RIEC. |
| <b>Totaal</b> | <b>€ 1.795.000</b> | <b>€ 98.926</b> | <b>€ 1.696.074</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



## 5. Literatuur

De Jong, J. (2023). JONGLINE: Een handreiking voor veiligheids- en zorgprofessionals over fenomenen, gevaren en kansen in de online leefwereld van jongeren. In [www.openresearch.amsterdam.nl](http://www.openresearch.amsterdam.nl).

Actiecentrum Veiligheid en Zorg. Geraadpleegd op 28 mei 2025, van

<https://openresearch.amsterdam/nl/page/100873/jongline.-een-handreiking-voor-veiligheids--en-zorgprofessionals>.

## Bijlage 1 - Financieel overzicht PMG 2023-2026

| Uitgaven Subsidie PMG                                      | Toelichting                                                                         | Uitgaven 2023-2024 | Uitgaven tot juni 2025 | Uitgaven van juni 2025 tot juni 2026 | Totaal uitgaven 2023-2026 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| Projectleider/ coordinator PmG                             |                                                                                     | € 120.982          | € 55.000               | € 130.000                            | € 305.982                 |
| Procesregisseur Zorg en Veiligheidshuis Markiezen          |                                                                                     | € 25.676           | € 21.000               | € 53.000                             | € 99.676                  |
| Datagestuurd werken, onderzoek en monitoring               |                                                                                     | € 100.000          | € 42.000               | € 100.000                            | € 242.000                 |
| Criminoloog                                                | interventie oa 11 familie-aanpak en 6 versterking aanpak jeugdgroepen               | € 100.000          | € 46.000               | € 110.000                            | € 256.000                 |
| Kwaliteitsmedewerker jeugd                                 |                                                                                     | € 9.600            | € 30.000               | € 75.000                             | € 114.600                 |
| Overig                                                     |                                                                                     | € 13.967           |                        | € 20.000                             | € 33.967                  |
| <b>Totaal personele inzet / overkoepelend / integraal</b>  |                                                                                     | <b>€ 370.225</b>   | <b>€ 194.000</b>       | <b>€ 488.000</b>                     | <b>€ 1.052.225</b>        |
| 1. vergroten weerbaarheid (online) wereld                  |                                                                                     |                    | € 6.000                |                                      | € 6.000                   |
| 2. maatwerk Halt-interventies                              | Halt , Stichting voorkom, mijn ciber rijbewijs, inzet tegen cyber criminaliteit     |                    |                        | € 35.000                             | € 35.000                  |
| 3. Jeugdboa                                                |                                                                                     | € 130.114          | € 65.000               | € 155.000                            | € 350.114                 |
| 4. aanpak online first offenders                           |                                                                                     |                    |                        |                                      |                           |
| 5. aanpak van geldezels                                    |                                                                                     |                    |                        |                                      |                           |
| 6. versterking aanpak jeugdgroepen                         | Aanpak deliquent gedrag LVB (So Cool) (criminoloog bij overkoepelend)               |                    |                        | € 50.000                             | € 50.000                  |
| 7. IPTA                                                    |                                                                                     | € 82.855           | € 50.000               | € 120.000                            | € 252.855                 |
| 8. RIO                                                     |                                                                                     |                    | € 50.000               | € 120.000                            | € 170.000                 |
| 9. voorkomen en aanpak agressie en gedrag                  |                                                                                     | € 3.324            |                        |                                      | € 3.324                   |
| 10. ondersteuning en aanpak doelgroep mindere weerbaarheid | Ouders van tegendraadse jeugd (oa social marketing, onderzoek meisjescriminaliteit) |                    | € 37.500               | € 120.000                            | € 157.500                 |

| Uitgaven Subsidie PMG                                                                                                                       | Toelichting                                       | Uitgaven 2023-2024 | Uitgaven tot juni 2025 | Uitgaven van juni 2025 tot juni 2026 | Totaal uitgaven 2023-2026 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 11. Familie-aanpak                                                                                                                          | Aanpak criminele familienetwerken (3-5 netwerken) |                    |                        | € 100.000                            | € 100.000                 |
| 12. TOP X                                                                                                                                   |                                                   |                    |                        |                                      |                           |
| 13. Versterking politie                                                                                                                     | Verbeterde opsporing Politie                      |                    |                        | € 150.000                            | € 150.000                 |
| <b>Totaal interventies</b>                                                                                                                  |                                                   | <b>€ 216.293</b>   | <b>€ 208.500</b>       | <b>€ 850.000</b>                     | <b>€ 1.274.793</b>        |
| PGA-regisseur lokaal                                                                                                                        |                                                   |                    | € 50.000               | € 120.000                            | € 170.000                 |
| Lerende aanpak; versterking gegevensdeling (coördinatie PVA gegevensdeling, convenanten, training en bewustwording, aandacht cultuuromslag) |                                                   |                    |                        | € 160.000                            | € 160.000                 |
| Verkenning en interventies jeugdreclassering / raad voor kinderbescherming (consultatie en advies)                                          |                                                   |                    |                        | € 100.000                            | € 100.000                 |
| Maatwerk complexe casuïstiek                                                                                                                |                                                   |                    |                        | € 50.000                             | € 50.000                  |
| PGA-X (ICT-systeem gekoppeld aan ZVH)                                                                                                       |                                                   |                    |                        | € 100.000                            | € 100.000                 |
| AJB (Alleen Jij Bepaalt)                                                                                                                    |                                                   |                    |                        | € 40.000                             | € 40.000                  |
| <b>Totaal nieuwe interventies</b>                                                                                                           |                                                   |                    | <b>€ 50.000</b>        | <b>€ 570.000</b>                     | <b>€ 620.000</b>          |
|                                                                                                                                             |                                                   |                    |                        |                                      |                           |
| <b>Totaal personele inzet en interventies</b>                                                                                               | <b>Totaal</b>                                     | <b>€ 586.518</b>   | <b>€ 452.500</b>       | <b>€ 1.908.000</b>                   | <b>€ 2.947.018</b>        |

## Bijlage 2 – Financieel overzicht PMG 2026-2029

| Dimensie             | Interventies                                                                                 | Basisbedrag      | GI             | ZVH            | Jeugdboa       | aanvullend<br>tbv RIO en<br>IPTA | Totaal SPUK<br>PMG |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------|--------------------|
| <b>Overkoepelend</b> | Inzet tbv Data & monitoring & communicatie                                                   | 50.000           |                |                |                |                                  | 50.000             |
|                      | Projectleider jeugd en veiligheid (PMG)                                                      | 120.000          |                |                |                |                                  | 120.000            |
|                      | Diverse kleinere interventies (oa bijeenkomsten, data-analyse, PGAX)                         | 50.000           |                |                |                |                                  | 50.000             |
|                      | <b>Totaal overkoepelend</b>                                                                  | <b>220.000</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>                         | <b>220.000</b>     |
| <b>Individu</b>      | Weerbaarheid (oa morele waarde training, digitale weerbaarheid, Basta)                       | 80.000           |                |                |                |                                  | 80.000             |
|                      | Begeleiding (oa AJB, VIOS)                                                                   | 70.000           |                |                |                |                                  | 70.000             |
|                      | Herstel (oa uitstapprogramma, dealeraanpak)                                                  | 40.000           |                |                |                |                                  | 40.000             |
|                      | Jeugdreclassering consultatie en advies (1 fte)                                              |                  | 166.500        |                |                |                                  | 166.500            |
|                      | <b>Totaal individu</b>                                                                       | <b>190.000</b>   | <b>166.500</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>                         | <b>356.500</b>     |
| <b>Gezin</b>         | Opvoedondersteuning (oa Jeugdprofessional)                                                   | 65.000           |                |                |                |                                  | 65.000             |
|                      | Systeemaanpak                                                                                | 45.000           |                |                |                |                                  | 45.000             |
|                      | Familie-aanpak criminele netwerken                                                           | 40.000           |                |                |                |                                  | 40.000             |
|                      | Raad voor kinderbescherming                                                                  |                  | 133.500        |                |                |                                  | 133.500            |
|                      | <b>Totaal gezin</b>                                                                          | <b>150.000</b>   | <b>133.500</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>                         | <b>283.500</b>     |
| <b>Omgeving</b>      | Signalering door samenwerking (o.a. scholen, wijkagent))                                     | 80.000           |                |                |                |                                  | 80.000             |
|                      | Jongerenwerk (oa online)                                                                     | 70.000           |                |                |                |                                  | 70.000             |
|                      | Buurtgerichte veiligheidsstructuur                                                           | 40.000           |                |                |                |                                  | 40.000             |
|                      | Campagnes (oa drugsgebruik en social media)                                                  | 30.000           |                |                |                |                                  | 30.000             |
|                      | <b>Totaal omgeving</b>                                                                       | <b>220.000</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>                         | <b>220.000</b>     |
| <b>Integraal</b>     | RIO                                                                                          |                  |                |                |                | 120.000                          | 120.000            |
|                      | IPTA                                                                                         |                  |                |                |                | 120.000                          | 120.000            |
|                      | PGA-regisseur lokaal                                                                         | 120.000          |                |                |                |                                  | 120.000            |
|                      | Jeugdboa                                                                                     |                  |                |                | 135.000        |                                  | 135.000            |
|                      | Procesregisseur ZVH                                                                          |                  |                | 120.000        |                |                                  | 120.000            |
|                      | Criminoloog                                                                                  | 75.000           |                |                |                |                                  | 75.000             |
|                      | Diverse kleinere interventies (oa lerende aanpak en onderzoek, OLJA-tool, samenwerking RIEC) | 25.000           |                |                |                |                                  | 25.000             |
|                      | <b>Totaal integraal</b>                                                                      | <b>220.000</b>   | <b>-</b>       | <b>120.000</b> | <b>135.000</b> | <b>240.000</b>                   | <b>715.000</b>     |
| <b>Totaal</b>        |                                                                                              | <b>1.000.000</b> | <b>300.000</b> | <b>120.000</b> | <b>135.000</b> | <b>240.000</b>                   | <b>1.795.000</b>   |

## Bijlage 3 - Smartdoelstellingen en monitoring

| Doelen en indicatoren |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                  |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Lijn kind 0-12 jaar                                                                                                   | Lijn kind 12-18                                                                                                                                                             | Lijn jongere 16-27                                                                                                               |
|                       | Dimensie: Individu                                                                                                    | Dimensie: Individu                                                                                                                                                          | Dimensie: Individu                                                                                                               |
| <b>Doel</b>           | In 2029 is het aantal kinderen dat vroegtijdig wordt gesignaleerd en begeleid in risico op criminaliteit toegenomen.  | In 2029 is de instroom in jeugdcriminaliteit gedaald.                                                                                                                       | In 2029 is recidive onder jongeren gedaald.                                                                                      |
| <b>Resultaat</b>      | Aantal kinderen in begeleiding bron: registraties                                                                     | Aantal jongeren in begeleiding bron: registratiescontacten met politiebron: politie                                                                                         | Aantal jongeren in begeleiding bron: registraties                                                                                |
| <b>Effect</b>         | % recidivisten (leeftijd 10-17 jaar) bron: zichtopondermijning<br>Risico onderwijsachterstand PO-leerlingen bron:duo  | % jongeren verdacht van een delict (12-18 jaar) bron: zicht op wijken<br>% jeugdreclassering 12-18 jaar                                                                     | % recidivisten (leeftijd 18-23 jaar) bron: zichtopondermijning<br>% jeugdreclassering (18-23 jaar) bron: zicht op wijken         |
|                       | Dimensie: Gezin                                                                                                       | Dimensie: Gezin                                                                                                                                                             | Dimensie: Gezin                                                                                                                  |
| <b>Doel</b>           | In 2029 zijn ouders actiever betrokken bij preventie.                                                                 | In 2029 zijn ouders actiever betrokken bij preventie.                                                                                                                       | In 2029 zijn meer ouders/sleutelpersonen betrokken bij preventie van jeugdcriminaliteit.                                         |
| <b>Resultaat</b>      | % ouders die professioneel advies vragen bij opvoedproblemen bron: GGD (kindmonitor 0-11jaar)                         | Meer samenwerking tussen gezinscoaches en scholen.<br>Contacten ouders bron: registraties                                                                                   | Contacten ouders bron: registraties                                                                                              |
| <b>Effect</b>         | % ouders die opvoedproblemen ervaren bron: GGD<br>% kinderen onder jeugdbescherming (0-12 jaar) bron: zicht op wijken | % jongeren met startkwalificatie bron: zicht op wijken, % bijgestelde schooladvies(onderadvisering)<br>% kinderen onder jeugdbescherming (12-18 jaar) bron: zicht op wijken | % jongeren verdacht van een delict (18-23 jaar) bron: zicht op wijken                                                            |
|                       | Dimensie: Omgeving                                                                                                    | Dimensie: Omgeving                                                                                                                                                          | Dimensie: Omgeving                                                                                                               |
| <b>Doel</b>           | In 2029 is vroegtijdige signalering van jongerenrisico's verbeterd.                                                   | In 2029 is vroegsignalering van risicogedrag onder jongeren verbeterd.                                                                                                      | In 2029 is de vroegsignalering van overlastgevende jongeren/jongvolwassenen in de wijk verbeterd.                                |
| <b>Resultaat</b>      | Aantal jongeren in begeleiding bron: registraties<br>inzet van PGA-regisseurs, jongerenwerk en wijkagenten,           | Signalen jongerenwerk bron: Wlzijn meldingen jeugdboa's bron: gemeente                                                                                                      | Aantal jongeren in begeleiding bron: registraties<br>Samenwerking tussen PGA-regisseurs, jongerenwerk en politie                 |
| <b>Effect</b>         | % risicojongeren (10-17jaar) bron: zichtopondermijning                                                                | % risicojongeren (10-17 jaar) (18-23 jaar) bron: zichtopondermijning<br>% Ervaren jeugdoverlast                                                                             | % risicojongeren (18-23 jaar) bron: zichtopondermijning<br>% jongeren in jeugdzorg bron: gemeente,sociale cohesie bron: gemeente |

## Bijlage 4 - Nieuwe rollen en hun onderlinge samenhang

Op het gebied van jongvolwassenen en veiligheid lijkt er nog onvoldoende structuur te zijn ingericht voor de grote groep jongeren/ jongvolwassenen die niet direct in beeld is bij zorg of justitie, maar bij wie wel zorgen ontstaan. Voor deze jongeren/ jongvolwassenen ontbreekt vaak een duidelijke coördinatie of aanspreekpunt voor scholen, jongerenwerk en andere betrokken partijen. Dit leidt tot onduidelijkheid: waar kunnen professionals met hun signalen terecht, en wie verbindt de partners in het netwerk?

Om dit gat in de preventieve aanpak te dichten, wordt een aanvullende rol geïntroduceerd: de PGA-regisseur lokaal. Deze functionaris richt zich op vroegsignalering, preventie en het verbinden van partners rondom jongeren/ jongvolwassenen met beginnende risico's. De rol is aanvullend en versterkend ten opzichte van bestaande functies zoals de Procesregisseur Zorg- en Veiligheidshuis, de RIO (Re-integratieofficier) en de Jeugdprofessional van de gemeente. Door deze nieuwe schakel ontstaat er meer helderheid, betere afstemming en een gezamenlijk fundament voor tijdige ondersteuning.

In Roosendaal wordt op dit moment vormgegeven aan deze rollen die ook als interventies voor PmG opgenomen zijn.

### **PGA-regisseur lokaal (nieuw in te richten rol)**

- Gericht op kwetsbare jongeren met risico op overlast of crimineel gedrag.
- Werkt binnen het gemeentelijk team Veiligheid, met focus op preventie, vroegsignalering en coördinatie van casussen met jeugdpartners.
- Richt zich op jongeren die (nog) niet in detentie zijn geweest maar waar zorgen zijn over afglijden.

### **IPTA-coach (opnieuw in te vullen)**

- Gericht op zinvolle dagbesteding en tenminste één andere criminogene factor), zodat jongeren uit de doelgroep 16 -27 jaar niet (verder) afglijden richting criminaliteit
- Tijdig intensief begeleiden van jongeren in een kwetsbare situatie (16-27 jaar) naar school of werk

### **RIO (Re-integratieofficier) (nieuwe rol)**

- Richt zich op jongvolwassenen die na een kortdurende detentie terugkeren naar de maatschappij.
- Coördineert toegang tot wonen, werk, zorg en inkomen na detentie.
- Kan gepositioneerd worden in verschillende organisatorische contexten (zie scenario's hieronder).
  - IPTA-coaches (vanuit Werkplein) zouden dus mogelijk samen met deze functionaris jongvolwassenen kunnen begeleiden.

### Procesregisseur Zorg- en Veiligheidshuis (wordt geworven)

- Richt zich op complexe en zware jongerenproblematiek, vaak met zowel strafrechtelijke als zorgcomponenten.
- Trekt casussen van intake tot evaluatie en zorgt voor duurzame aanpak in samenwerking met ketenpartners.

### Jeugdprofessional Gemeente

- Richt zich op kinderen/ jongeren op basis van signalen van zorg vanuit school en omgeving/ context van een kind/jongere
- Kan vanuit het sociaal domein (jeugd) als vaste partner deelnemen in alle drie de sporen.
- Zorgt voor integrale blik en verbinding met gemeentelijke voorzieningen en beleid.

Vanuit de PGA-regisseur lokaal wordt samengewerkt in een zogenoemd schakelteams binnen de gemeentelijke organisatie, binnen de gemeente met onderwijs en zorg (en welzijnspartners) en met een extern schakelteam: (driehoek): PGA-regisseur – RIO – Procesregisseur ZVH.

### Werken in schakelteams: de kracht van de driehoek

De PGA-regisseur vormt het centrale coördinerende punt binnen meerdere schakelstructuren (driehoeken) die samen een sluitende aanpak mogelijk maken rondom risicojongeren.

#### 1. Externe schakelteam (driehoek): PGA-regisseur – RIO – Procesregisseur ZVH

- **PGA-regisseur Lokaal:** richt zich op coördinatie en preventie, vroegsignalering van ondersteuning.
- **RIO (Re-integratieofficier):** verantwoordelijk voor de nazorg en re-integratie van jongeren na detentie.
- **Procesregisseur ZVH:** richt zich op complexe, integrale casuïstiek met juridische en zorgcomponenten.

Deze driehoek fungeert als schakelteam rondom jongeren en zorgt voor continuïteit in begeleiding, ongeacht de zwaarte van de problematiek.

#### 2. Gemeentelijk schakelteam: PGA-regisseur – Onderwijs – Zorg en Welzijn

De PGA-regisseur werkt intensief samen met partners binnen de gemeente zoals onderwijs, jeugdzorg, welzijnswerk en jongerenwerk, jeugdboa's. In deze samenwerking:

- Worden signalen gedeeld en besproken;
- Wordt casuïstiek gezamenlijk onderzocht en aangepakt<sup>1</sup>;

- Wordt administratieve afhandeling gecoördineerd;
- Worden risico- en beschermende factoren in kaart gebracht;
- Wordt bewustwording gecreëerd bij professionals over signalen van risicojongeren;
- Worden tools en werkwijzen gedeeld om maatwerkplannen effectief op te stellen.

### 3. Interne samenwerking binnen de gemeentelijke organisatie

Binnen de gemeentelijke organisatie vormt de PGA-regisseur samen met jeugdprofessionals en beleidsadviseurs en andere collega's een interne driehoek. Deze samenwerking zorgt voor een sluitende interne structuur en borging van de casusaanpak. Belangrijke actoren zijn:

- Jeugdprofessionals gemeente: leveren signalen aan, denken mee in trajecten, en volgen hulptrajecten op;
- Beleidsadviseurs jeugd, veiligheid en sociaal domein: zorgen voor beleidskoppeling en terugkoppeling van trends;
- Leerplichtambtenaren en verbinders: versterken de gebiedsgerichte en integrale aanpak.

### 4. Daarnaast bestaat de gezagsdriehoek.

- PGA, RIO, procesregie → escalatie/afbouw

Deze structuur zorgt voor een samenhangende aanpak waarin verschillende typen jongeren/ jong-volwassenen passende aandacht krijgen, terwijl er wel afstemming en samenwerking is tussen de lijnen.

## Structuur Zorg & Veiligheid Jeugd als pilot inrichten

- De voorgestelde driehoek tussen: PGA-regisseur Jeugd (gemeente, team Veiligheid), RIO (scenario-afhankelijk gepositioneerd) en Procesregisseur (Zorg- en Veiligheidshuis), vormt een sterke basis om persoonsgericht te werken aan jeugdige problematiek over de volle breedte van preventie, repressie en re-integratie.
- De driehoek binnen het Werkplein met de IPTA de RIO en de klantmanager Werkplein in te richten. Door deze functies onder te brengen bij het Werkplein en het stevig te verankeren in het bredere netwerk van zorg, veiligheid en preventie, ontstaat er een interventie die verschil maakt voor jongeren in kwetsbare situaties.
- Deze structuur wordt experimenteel geïmplementeerd als pilot in 2025-2026 en 2026-2027.

### Voorbeeld Opdracht, profiel en positionering RIO

#### 1. Opdracht van de RIO (Re-integratieofficier)

**Concrete opdracht (doel en taken):** *De RIO is de verbindende schakel tussen zorg en veiligheid, tussen cliënt en samenleving. De focus vanuit de reclassering ligt op de doelgroep 18 tot en met 35 jaar die in*



***een vrijwillig kader na een kortdurende detentie begeleiding willen bij het opbouwen van een nieuw bestaan.***

1. Individuele begeleiding van ex-gedeteneerde jongvolwassenen
  - Intake, planvorming en regie op traject (wonen, werk, zorg, inkomen)
  - Aansluiten bij of regisseren van bestaande overleggen en casusstructuren
  - Voortgang monitoren en bijsturen
2. Versterken van de ketensamenwerking
  - Structureel afstemmen met PGA-regisseur, procesregisseur en jeugdprofessional
  - Signaleren van knelpunten in bestaande structuren of samenwerking
  - Fungeren als aanspreekpunt voor netwerkpartners rondom re-integratie
3. Doorontwikkeling van de rol en positionering RIO (experimentfase)
  - Ervaringen structureel terugkoppelen aan betrokken partners (jeugd, veiligheid, participatie)
  - Meewerken, meedenken aan onderbouwing voor structurele verankering van de RIO-rol
  - Bijdragen aan kennisdeling binnen gemeente en regio (Zorg- en Veiligheidshuis, Werkplein)

### Caseload & begeleiding

Begeleiding van xxxx aantal jongvolwassene per jaar, met prioriteit voor:

- Jongvolwassenen uit focuswijken
- Kortgestraften zonder reclassering
- First-offenders

### Samenwerking & netwerken

- Actieve deelname aan relevante casusoverleggen met procesregisseur ZVH, de PGA-regisseur lokaal en vanuit het Werkplein met de IPTA-coach en klantmanager.

Het leveren van input vanuit de praktijk dat dient als bijdrage aan beleidsadviezen

## **2. Scenario's voor positionering van de RIO**

### **Scenario A: RIO bij Zorg- en Veiligheidshuis**

- Externe positionering binnen regionaal netwerk.
- Voordelen: sterke integratie met veiligheid en zorg, casusregie op complexe jongeren.
- Nadelen: afstand tot gemeentelijke voorzieningen en beleid, vanwege locatie in Bergen op Zoom

### Scenario B: RIO via Werkplein (Werkplein)

- Externe positionering via regionale uitvoering.
- Voordelen: directe toegang tot werk, inkomen en participatievoorzieningen.
- IPTA-coach werkt ook vanuit het Werkplein
- Nadelen: minder verbinding met veiligheid en zorgstructuren.

### Scenario C: RIO bij gemeente (Sociaal Domein)

- Interne positionering binnen gemeentelijke organisatie.
- Voordelen: korte lijnen met jeugdbeleid, zorg en gemeentelijke dienstverlening.
- Nadelen: beperkte directe koppeling met werkvoorzieningen buiten de gemeente

### Schematisch overzicht scenario's positionering RIO

| Scenario                           | Organisatorische positie                 | Samenwerking met gemeente                                       | Voordelen                                                                                                                            | Nadelen                                                                                |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A. Zorg- en Veiligheidshuis</b> | Extern, binnen regionaal ZVH             | Via casusoverleggen en gebiedsgericht contact                   | - Goede aansluiting op veiligheid en zorg- Ingebed in integrale ketenstructuren                                                      | - Minder directe invloed op gemeentelijk beleid- Afhankelijk van regionale capaciteit  |
| <b>B. Werkplein</b>                | Extern, via GR/regionaal Werkplein       | Functioneel via uitvoeringslijn werk & participatie             | - Directe toegang tot werk, inkomen, schuldenregelingen- Aansluiting op re-integratiedoelen- IPTA-coach gepositioneerd bij Werkplein | - Minder verbinding met veiligheid en zorg- Beperkte informatiepositie t.a.v. risico's |
| <b>C. Gemeente Sociaal Domein</b>  | Intern, binnen gemeentelijke organisatie | Nauw contact met zorgcoördinatie en gemeentelijke ketenpartners | - Sterke aansluiting op zorgstructuur en maatschappelijke ondersteuning- Flexibeler inzetbaar binnen gemeentelijk beleid             | Minder directe koppeling Werk en inkomen vallen buiten domein                          |

- In elk scenario is structurele samenwerking met team Veiligheid essentieel (waar de PGA-regisseur lokaal zit).

## 3. Voorwaarden en impact op de organisatie en medewerkers

1. Zorgen voor heldere opdrachtformulering en werkkaders voor de RIO, inclusief doelen, rapportage en resultaatverantwoordelijkheid. **(basisvoorwaarde)**.
2. Begeleiding en onboarding door een collega van het nieuwe team en het verbinden aan een leidinggevende **(basisvoorwaarde)**.

3. Stimuleren van integrale samenwerking tussen de rollen (RIO, PGA-regisseur lokaal, ProcesregisseurZVH en IPTA-coach) en betrokken jeugdprofessional.
4. Faciliteren van casuïstiek-overleggen en kennisdeling.
5. Verbinding met beleid en uitvoering
6. Zorgen dat de nieuwe functie past binnen bredere beleidslijnen zoals het Integraal Veiligheidsplan, Jeugdbeleid en Re-integratiebeleid.

=>

- De mate van directe samenwerking en invloed op beleid neemt toe bij positionering binnen de gemeente.
- Externe positionering (ZVH of Werkplein) vraagt meer coördinatie en afstemming buiten de eigen organisatie, maar kan meer specialistische expertise of netwerken bieden.
- Collega's moeten altijd tijd, structuur en bereidheid hebben om samen te werken met de nieuwe functie—ongeacht waar die gepositioneerd wordt.

## 4. Mandaat voor RIO

### 1. Operationeel mandaat in casussen

- Middels toestemmingsverklaringen toegang tot de noodzakelijke informatie voor het begeleidingstraject van externe ketenpartners
- Besluitruimte om in individuele gevallen voorzieningen of trajecten te coördineren of op te starten (bijv. werktrajecten, zorgtoeleiding, huisvesting).
- Mandaat om op gelijkwaardig niveau te overleggen in casusoverleggen met ketenpartners.

### 2. Functioneel mandaat in netwerk

- Geaccepteerde rol als **casusregisseur** binnen het netwerk rond jongvolwassen na detentie.
- Mandaat om netwerkpartners (inclusief gemeentelijke afdelingen) aan te spreken op afspraken en bijdrage.
- Mogelijkheid om samen met PGA-regisseur lokaal en procesregisseur ZVH jongvolwassenen tussen de drie sporen te laten bewegen, afhankelijk van ontwikkeling of risico.

### 3. Beleidsmatig mandaat

- De ruimte om signalen en knelpunten uit de praktijk terug te koppelen aan beleidsteams (bijv. op jeugd, veiligheid, participatie).
- Deelname aan interne overleggen waarin beleid en uitvoering worden afgestemd.
- Bij voorkeur gekoppeld aan een programmatisch kader zoals jeugd & veiligheid of re-integratie (voorkeur re-integratie).