

Datum:	25-02-2025	Zaaknummer:	1259776
Van:	het college van burgemeester en wethouders, portefeuillehouder Heij		
Aan:	de raad van de gemeente Roosendaal		
Onderwerp:	Economische Agenda Roosendaal 2040		
Bijlage:	1. Economische Agenda Slimme doeners maken de toekomst		

Kennisnemen van

De Economische Agenda 'Slimme doeners maken de toekomst' voor Roosendaal 2040

Inleiding

In 2024 stelde uw gemeenteraad de Economische Visie 'Slimme doeners maken de toekomst' vast. Met deze visie is een eindbeeld geschetst voor een bruisende Roosendaalse economie die toonaangevend is in verduurzamingstechniek, gezond- en welzijnzorg en vrijetijdseconomie. Aan de hand van de visie is een Economische Agenda opgesteld. Deze uitvoeringsagenda dient als spoorboekje voor de korte tot middellange termijn en bevat een overzicht van beleid en concrete acties.

Informatie/kernboodschap

De uitvoeringsagenda is opgebouwd aan de hand van vier pijlers uit de Economische Visie:

1. Economische structuur – basis op orde
2. Arbeidsmarkt en onderwijs
3. Ruimte voor economie
4. Gezond woon- en werk- en leefklimaat

De uitvoeringsagenda geeft per pijler aan op welke wijze de economische visie wordt omgezet in concrete operationele doelen voor de korte tot middellange termijn. Centraal bij deze opgaven staat de vraag: welke resultaten we willen behalen met het oog op de collegeplannen uit programma 3 'werken en ondernemen', de economische visie en de opgave voortvloeiend uit Roosendaal 2040? De acties in de agenda hebben betrekking op het stimuleren van het investerings- en vestigingsklimaat voor ondernemers en het faciliteren van een goede aansluiting tussen de arbeidsmarkt en de kennisinstellingen. Waar relevant worden relaties met andere programma's en beleidsterreinen gelegd.

Alles wat je aandacht geeft groeit: daarom kiezen we ervoor met de uitvoeringsagenda de accenten te leggen op de (door)ontwikkeling van de verduurzamingstechniek, de gezondheids- en welzijnzorg en de vrijetijdseconomie binnen de gemeente. We kiezen daarmee voor een Roosendaals economisch DNA, waarmee ook in bovenlokale afstemmingsverbanden onze gemeente gepositioneerd wordt. We blijven ons inzetten voor innovatief ondernemerschap, het geven van impulsen aan start- en scale-ups en het behouden van groeiende en levensvatbare bedrijven.

Vervolg(procedure)

De agenda is opgesteld op basis van inbreng van ondernemers, het collegeakkoord, eerder door de gemeenteraad uitgesproken ambities en doelen, (boven)regionale afspraken en acties die op grond van de economische visie nodig zijn. Niet alles kan, of kan meteen. Daarom zijn de acties in de agenda geprioriteerd. We werken de acties verder uit in projectgroepen, samen met het bedrijfsleven, de onderwijsinstellingen en het maatschappelijk middenveld.

De uitvoeringsagenda is een dynamische agenda. Dit betekent dat tussentijds op basis van de actuele situatie of specifieke kansen operationele doelen of acties worden toegevoegd of aangepast. We monitoren de voortgang en stellen een externe klankbordgroep van (maatschappelijke) ondernemers in waarmee de agenda één of tweemaal per jaar besproken en eventueel bijgesteld wordt.

Wij vertrouwen erop hiermede naar genoegen te hebben gehandeld.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Roosendaal,
De secretaris, De burgemeester,

Two handwritten signatures in blue ink. The first signature on the left is more complex and stylized, while the second signature on the right is simpler and more fluid.

drs. H.W.J. Klaucke

M. Buijs

Bijlage:

1. Economische Agenda Slimme doeners maken de toekomst.

ROOSENDAALSE **ECONOMISCHE AGENDA**

SLIMME DOENERS MAKEN DE TOEKOMST

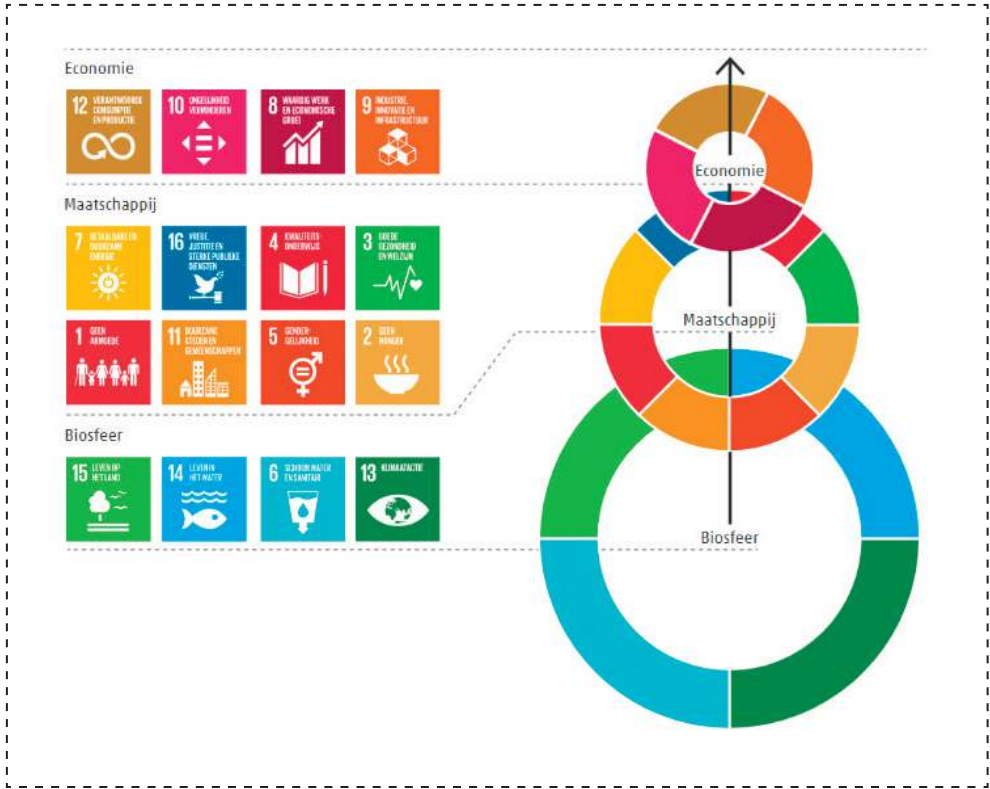




1. **AMBITIE** VAN ROOSENDAAL

De economie van Roosendaal is van oudsher de aanjager van groei en ontwikkeling in de gemeente. Doorontwikkeling van de economie van Roosendaal - zoals beschreven in de economische visie - speelt daarom een dragende rol in het brede welvaartsstreven van de gemeente¹, die integraal tot uiting komt in de Kwaliteitssprong die de gemeente wil realiseren². We zetten de stappen op weg naar het economische toekomstbeeld voor 2040 samen met het bedrijfsleven, de onderwijsinstellingen en het maatschappelijk middenveld. Dat doen we met deze uitvoeringsagenda.

Het streven naar brede welvaart voor iedere inwoner binnen de gemeente gaat over de persoonskernmerken van de inwoners en de kwaliteit van de omgeving waarin zij leven. Zowel op dit moment als in de toekomst. Brede welvaart drijft op drie volgordeelijke systemen: de biosfeer, de maatschappij en de economie. Een toekomstbestendige economie opereert binnen de grenzen van een houdbaar ecologisch plafond en een stabiel maatschappelijk sociaal fundament.



¹ Roosendaal is SDG-gemeente in de regio West-Brabant Overzichtskaart van [Global Goals gemeenten](#) | VNG

² Roosendaal maakt de komende jaren een flinke groei door. We noemen dat de 'kwaliteitssprong': de omvang van de stad neemt toe, omdat veel mensen hier graag willen wonen, werken en verblijven. Zie voor meer informatie over de Kwaliteitssprong [Kwaliteitssprong | Gemeente Roosendaal](#)

Zowel voor de Kwaliteitssprong als voor de andere gemeentebrede prioriteiten is een toekomstbestendige economie een cruciale pijler tot succes.

Door de economische programmering in wijken en dorpen binnen de gemeente te versterken wordt naast ondernemerschap ook een beroep gedaan op en ruimte gegeven aan lokaal menselijk kapitaal, lokale verbinding en sociale veiligheid in de wijk of het dorp. De inbedding van economie in de Westrand en de Nationaal Programma Roosendaal (NPR)-gebieden heeft daarom prioriteit.

Met name de Spoorzone geldt als vliegwiel voor economische vernieuwing en innovatie met bovenregionale aantrekkingskracht.

De Spoorzone heeft eerder in de geschiedenis een belangrijke rol gespeeld in de ontwikkeling van Roosendaal. Het is een belangrijk knooppunt van spoorwegen, een voormalig en levendig grensstation en overstapplaats tussen Nederland en België en een belangrijk station voor goederenoverslag. Dit rijke verleden is goed zichtbaar in de monumentale gebouwen en loodsen uit begin 20e eeuw en periode na de oorlog. Het is een belangrijke plek waar studenten uit- en overstappen en bewoners hun weg vervolgen naar een van de kleine kernen in de omgeving. De huidige inrichting is echter functioneel en stenig. En er is leegstand in een groot deel in het monumentale stationsgebouw en delen zijn ontoegankelijk voor breder publiek. Al met al nodigt het niet uit om hier lang te verblijven en is deze plek niet het visitekaartje van de stad die het wel verdient. Met ons economische profiel in de Spoorzone verschillende visiedocumenten³ (met ruimte voor innovatie rond het station, multi-helix samenwerking op het gebied van verduurzaming en de toevoeging van hoogwaardige en duurzame kantoor- en bedrijfsomgevingen) geeft Roosendaal wel een visitekaartje af voor een bovenregionaal aantrekkelijk werk- en studieklimaat.

³ Zoals in de Economische Visie, ontwikkelplan Rondje Roosendaal en de Kwaliteitssprong.



2. STAPPEN NAAR EEN ECONOMISCHE AGENDA

In 2024 stelde de gemeenteraad de Economische Visie ‘Slimme doeners maken de toekomst’ vast.

Met deze visie is een eindbeeld geschetst voor een Roosendaalse economie die bruist in 2040. Drie leidende principes (strategische doelen) zijn de basis voor onze vier hoofdactiviteiten, namelijk:

- 1. De basis op orde brengen,
- 2. Een sterke koppeling tussen arbeidsmarkt en onderwijs opbouwen,
- 3. Voldoende ruimte voor economie bieden en
- 4. Het creëren van een gezond vestigings- en leefklimaat.

Figuur 1 geeft de structuur van de uitvoeringsagenda weer aan de hand van de doelen uit de visie.



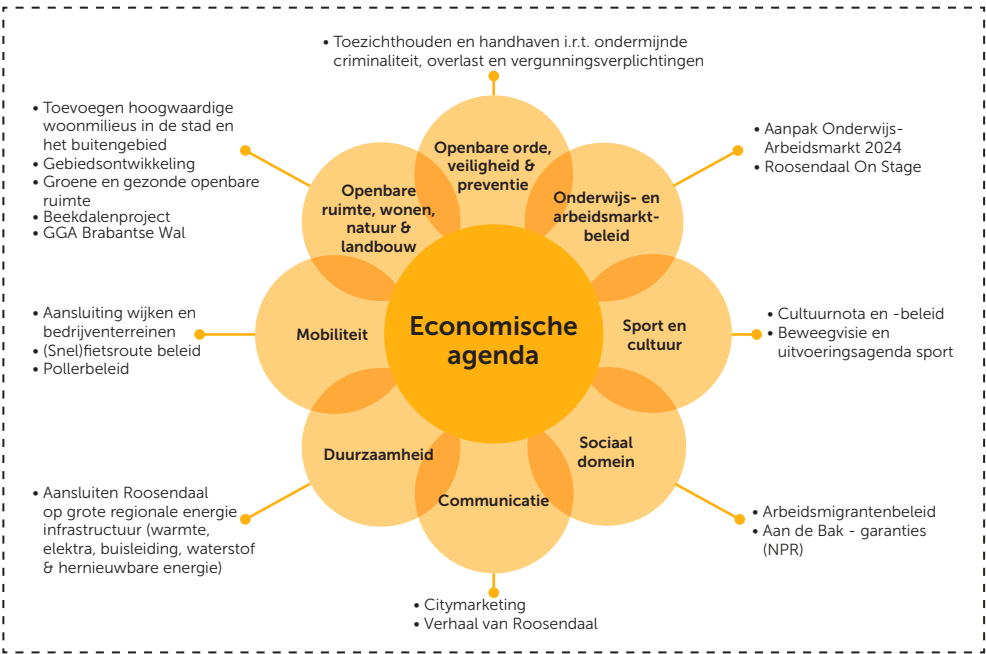
Figuur 1: Doelenboom

We sluiten geen sectoren uit, maar kiezen wel voor economische speerpunten.

Alles wat je aandacht geeft groeit: daarom kiezen we ervoor de accenten te leggen op de (door)ontwikkeling van de verduurzamingstechniek, de gezondheids- en welzijnszorg en de vrijetijdseconomie. We kiezen daarmee voor een Roosendaals economisch DNA, waarmee ook in bovenlokale afstemmingsverbanden Roosendaal gepositioneerd wordt. We blijven ons inzetten voor innovatief ondernemerschap, het geven van impulsen aan start- en scale-ups en het behouden van groeiende en levensvatbare bedrijven.

Deze agenda richt zich specifiek op begrotingsprogramma 3 ‘Werken & ondernemen’.

De opgaven in de agenda hebben betrekking op het stimuleren van het investerings- en vestigingsklimaat voor ondernemers en het faciliteren van een goede aansluiting tussen de arbeidsmarkt en de kennisinstellingen. Daarnaast passen de opgaven in de agenda binnen de leidende principes en de economische speerpunten (primaire economische opgaven). Voor andere projecten worden waar relevant relaties met andere programma’s en beleidsterreinen gelegd en een economische bijdrage geleverd. De projecten vallen dan echter buiten deze Economische Agenda (secundaire economische opgaven) en de prioritering van de projecten vindt dan binnen de betreffende programma’s plaats. Zie figuur 2 voor de samenhang tussen de economische agenda en aanpalende beleidsdomeinen.



Figuur 2: Samenhang tussen de Economische Agenda en aanpalende programma’s en beleidsterreinen

Deze agenda is een kompas om de economische koers richting het eindbeeld uit de Economische Visie te bereiken. Ondernemers(verenigingen), het maatschappelijk middenveld, onderwijsinstellingen en de (gemeentelijke) overheid zetten reeds mensen en middelen in om te werken aan een bruisende Roosendaalse economie. De Economische Agenda is een aanvulling op die lopende activiteiten en stuurt als een kompas bij. Wel dwingt de agenda door de prioritering van activiteiten tot een reflectie op de beschikbare inzet van mensen en middelen.

Samenwerken en prioriteren vormen de grondslag van de uitvoeringsagenda.

De agenda is opgesteld op basis van inbreng van ondernemers, het collegeakkoord, eerder door de gemeenteraad uitgesproken ambities en doelen, (boven)regionale afspraken en acties die op grond van de economische visie nodig zijn. Niet alles kan, of kan meteen. Daarom zijn de projecten in de agenda geprioriteerd. Samen werken we de projecten verder uit in projectgroepen (zie hiervoor de bijlage). De rol van de gemeente is projectafhankelijk (zie figuur 3).

Rol:	Toelichting:
Luisteren en verbinden	Medewerkers van de gemeente luisteren proactief én op verzoek naar wensen en behoeften van ondernemers. Ze gebruiken hun kennis en netwerk om initiatieven verder te helpen. Extern, door ondernemers, onderwijs en organisaties met elkaar in contact te brengen waar nodig, en intern, door verzoeken of vragen van ondernemers te koppelen aan de juiste teams of medewerkers. Met als doel om snel duidelijkheid te kunnen geven over eventuele vervolgstappen en de rol van de gemeente daarin, en over termijnen waarop de ondernemers reactie van de gemeente kunnen verwachten.
Initiatief-nemer / trekker	De gemeente neemt het voortouw en stelt tijd, menskracht, kennis en middelen beschikbaar om alleen dan wel in samenwerking en met cofinanciering door derden activiteiten te realiseren.
Stimuleren	De gemeente activeert initiatieven van derden. Ze zet eigen middelen in om derden te verleiden tot acties die de economische visie helpen realiseren. Ze stelt tijd, kennis, gunstige voorwaarden en/of subsidies beschikbaar aan ondernemers en/of inwoners om een gewenste ontwikkeling op gang te helpen.
Faciliteren	De gemeente reageert op initiatieven van derden die bijdragen aan de realisatie van de economische visie. Waar mogelijk helpt ze deze mogelijk te maken, vanuit een positieve grondhouding. De gemeente zorgt voor actieve eigen inzet bij het doorlopen van ruimtelijke procedures.
Afwijzen	Soms zijn initiatieven niet mogelijk op basis van gemeentelijke of andere regelgeving. Het is dan belangrijk dat we daar snel duidelijkheid over geven en dit goed toelichten. Hoewel de basishouding van de gemeente is “dingen mogelijk maken”, is het voor alle partijen belangrijk om als iets niet mogelijk is dit niet “boven de markt te laten hangen” maar snel af te ronden.

Figuur 3: De gemeentelijke rol bij projecten

De uitvoeringsagenda is een dynamische agenda.

Dit betekent dat tussentijds op basis van de actuele situatie of specifieke kansen operationele doelen worden toegevoegd of aangepast. We monitoren de voortgang en stellen een klankbordgroep in waarmee de agenda jaarlijks besproken en eventueel bijgestuurd wordt.



SPEERPUNT 1

ECONOMISCHE STRUCTUUR:

BASIS OP ORDE

BELEIDSKADER ECONOMISCHE VISIE

De basis moet op orde zijn voor een goed vestigingsklimaat en een inclusieve samenleving. De basis op orde betekent in ieder geval: schoon, heel, veilig en bereikbaar. Roosendaal zet in op gezondheids- en welzijnszorg, verduurzamingstechniek en de vrijetijdseconomie - economische speerpunten die bijdragen aan brede welvaart. Roosendaal sluit geen sectoren uit, maar stimuleert wel innovatie en verduurzaming.

Tactische doelen:

1. Een schoon, heel en veilig Roosendaal scheppen
2. De bereikbaarheid verbeteren

De opgave naar 2040

We werken naar een gemeente toe waarin inwoners, ondernemers en organisaties zich beschermd weten en veilig voelen. Hierin worden criminaliteit, ondermijning en overlast aangepakt en zoveel mogelijk voorkomen. Om doeltreffend te zijn trekken we samen op en verenigen we ons. Ondernemers vormen de oren en de ogen van wat leeft in de wijken en de dorpen en versterken er de sociale veiligheid. De bedrijfsomgevingen en -terreinen zijn naast veilig ook schoon en uitnodigend. Waar we profiteren van een goede bereikbaarheid van Roosendaal in de (inter)nationale spoor- en wegverkeersstromen, werken we ook aan een goede bereikbaarheid binnen de stad, de gemeente en de regio.

Inzet en beleidsontwikkeling

We continueren onze inzet op de volgende onderwerpen: fysiek en online ondernemersteam Roosendaal, strategisch accountmanagement op bedrijventerreinen, de binnenstad en het Leisurpark, samenwerking met ondernemersverenigingen. In 2025 volgt op dit speerpunt een collegebesluit over de Ontwikkelvisie van het Leisurpark.

Operationele doelen

Naast de reguliere inzet op deze dossiers zetten we voor de korte tot middellange termijn specifiek in op de volgende operationele doelen (figuur 4):



Figuur 4: Operationele doelen – speerpunt Economische structuur: basis op orde

TOELICHTING OP DE OPERATIONELE DOELEN

TACTISCH DOEL 1: Schoon, heel en veilig

Verhogen organisatiegraad werklocaties en bedrijfsomgevingen

- **Opbouwen organisaties van ondernemers waar deze momenteel ontbreekt of versterkt kan worden**

We bouwen samen met ondernemers een netwerkorganisatie op locaties waar deze momenteel ontbreekt of doorontwikkeld kan worden, bijvoorbeeld op bedrijventerrein Borchwerf II. We bevorderen de samenwerking tussen ondernemers.

- **Ondernemersfondsen Borchwerf I en Majoppeveld evalueren**

De ondernemers op Borchwerf I en Majoppeveld zetten zich onder andere in voor een schoon, heel, veilig en toekomstbestendig bedrijventerrein door zich de verenigen en samen te werken in een ondernemersfonds. We evalueren de effecten van het ondernemersfonds op beide bedrijventerreinen.

- **Stimuleren samenwerking met methode van Keurmerk Veilig Ondernemen**

We zetten in op het introduceren en behouden van het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO). De publiek-private samenwerking onder het KVO bevordert de veiligheid op bedrijventerreinen, in de winkelgebieden en in het buitengebied.

- **Oprichting bedrijfsinvesteringszones faciliteren**

Voor veel bedrijventerreinen en winkelgebieden geldt dat zij hoger scoren op vitaliteit, veiligheid en duurzaamheid als ze georganiseerd zijn door middel van parkmanagement of een BIZ. Dat stimuleert ontmoeting en het maakt het eenvoudiger om gezamenlijk (circulaire) activiteiten door te voeren. We faciliteren de oprichting van bedrijfsinvesteringszones (BIZ) als ondernemers daartoe het initiatief nemen.

Verhogen sociale veiligheid in wijken en dorpen door ondernemerschap

- **Opzetten onderzoek naar de wijk economie voor de Westrand**

De Westrand is één van de wijken in het Nationaal Programma Roosendaal en een belangrijke collegeprioriteit. De economische invulling bij de gebiedsontwikkeling van de Westrand is belangrijk, omdat een sterke lokale wijk economie bijdraagt aan het benutten van diverse (maatschappelijke) kansen, het versterken van de leefbaarheid en het faciliteren van ontmoetingen tussen bewoners, ondernemers en bezoekers van de wijk. We voeren daarom een onderzoek uit naar hoe de gemeente ondernemerschap in de Westrand kan stimuleren, waarbij de economische complementariteit aan de binnenstad behouden blijft. Bij succesvolle implementatie in de Westrand is een onderzoek voor andere (NPR) wijken ook te overwegen.

TACTISCH DOEL 2: Bereikbaar

Parallel aan de Economische Agenda werkt de gemeente Roosendaal aan de mobiliteitstransitie. Mobiliteit is een belangrijke factor voor een veilige en leefbare stad, dorpen en wijken. We werken aan een goed bereikbare stad en kijken nadrukkelijk naar de fiets en het openbaar vervoer. Een veilige inrichting en goede verlichting van de wegen en fietspaden zorgt ervoor dat meer mensen met de fiets naar hun werk kunnen gaan. Daarover zijn en gaan we samen met ondernemers in gesprek. Voor ondernemers is de bereikbaarheid een belangrijke vestigingsfactor, zowel bij kantoorlocaties als bij de ontsluiting van bedrijventerreinen en de beleving van de (binnen)stad. Vanuit economisch perspectief wordt daarom ook bijgedragen aan de integrale mobiliteitstransitie.



SPEERPUNT 2

ARBEIDSMARKT EN ONDERWIJS

4

BELEIDSKADER ECONOMISCHE VISIE

Roosendaal zet in op een sterke triple helix samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en onderwijs- en kennisinstellingen voor een goed aansluitende, innovatieve arbeidsmarkt. Specifiek richt Roosendaal zich op excellent beroepsonderwijs in de zorg en welzijn, verduurzamingstechniek en vrijetijdseconomie: stages, leerwerkplekken en incubatorlocaties voor jongeren, nieuwkomers en doorstromers.

De vraag naar on- en praktisch geschoolde arbeid wil Roosendaal zoveel als mogelijk opvangen door verdere robotisering en AI. Waar nog wel personele inzet nodig is, gebeurt dit tegen voor Nederland passende arbeidsvoorwaarden. Werkgevers worden verantwoordelijk voor fatsoenlijke en passende huisvesting van deze werknemers; de gemeente heeft hierin een rol in het faciliteren, reguleren en toezicht houden.

Tactische doelen:

1. Het vergroten van het arbeidsaanbod (c.q. netto arbeidsparticipatie verhogen)
2. De verbetering van de arbeidskwaliteit

De opgave naar 2040

We zien het beroepsonderwijs als kans om talenten - jong en oud - te boeien en te verbinden aan onze gemeente en onze regionale arbeidsmarkt. Het beroepsonderwijs speelt een cruciale rol in de ontwikkeling van onze inwoners. Het stoomt hen klaar voor een succesvolle loopbaan, een zelfstandig leven en het voorziet de gemeenschap en werkgevers van goed opgeleide slimme doeners. We kiezen en richten ons op twee doelgroepen:

1. Op de arbeidsmarkt zet we primair in op lokaal arbeidspotentieel om zo de netto arbeidsparticipatie in Roosendaal te verhogen. Werkgevers nemen hun verantwoordelijkheid wanneer zij gebruik maken van arbeidsmigranten.
2. Op het gebied van beroepsonderwijs wil Roosendaal een regionale aantrekkingskracht hebben. De focus daarbij ligt op sectoren die bijdragen aan de lokale en regionale brede welvaart en waarvoor nu en in de toekomst veel arbeidskrachten nodig zijn, zoals in de gezondheids- en welzijnszorg en de (verduurzamings)techniek.

Inzet en beleidsontwikkeling

We continueren onze inzet op de volgende onderwerpen: beleidsadvies en -ontwikkeling op arbeidsmarkt en onderwijs in lokale, regionale en provinciale samenwerkingsverbanden, organiseren en ondersteunen loopbaaninitiatieven en - netwerken. In 2025 volgt op dit speerpunt een collegebesluit over de Aanpak Onderwijs - Arbeidsmarkt 2040.

Operationele doelen

Naast de reguliere inzet op deze dossiers zetten we voor de korte tot middellange termijn specifiek in op de volgende operationele doelen (figuur 5):



Figuur 5: Operationele doelen – speerpunt Arbeidsmarkt en onderwijs

TOELICHTING OP DE OPERATIONELE DOELEN

TACTISCH DOEL 1: Vergroten arbeidsaanbod

TACTISCH DOEL 2: Verbeteren arbeidskwaliteit

Opstellen Aanpak Onderwijs - Arbeidsmarkt 2040

Op 18 september 2024 organiseerde de gemeente Roosendaal een Onderwijs & Arbeidsmarkt-conferentie. Tijdens de conferentie hebben deelnemers aangegeven welke agendapunten ze gezamenlijk verder willen uitwerken. De gemeente coördineert deze uitwerking. De uitgewerkte agenda's brengen we samen met analyses, visiedocumenten en kennis vanuit wetenschappelijk onderzoek in de Aanpak Onderwijs - Arbeidsmarkt 2040. Deze aanpak wordt in 2025 ter besluitvorming aangeboden.

De Economische Visie geeft binnen de Aanpak richting aan doelen als het vergroten van het arbeidsaanbod en het verbeteren van de arbeidskwaliteit, waarbij een doorslaggevende rol is weggelegd voor goed en aantrekkelijk werkgeverschap. De gemeente neemt het initiatief in de gesprekken met ondernemers om goed en aantrekkelijk werkgeverschap te stimuleren.



SPEERPUNT 3 RUIMTE VOOR **ECONOMIE**

BELEIDSKADER ECONOMISCHE VISIE

Roosendaal wil een evenwichtige woon-werkbalans om werk in de nabijheid te creëren en de druk op de infrastructuur en de luchtkwaliteit te beperken. We stimuleren zuinig en meervoudig ruimtegebruik. Daarom blijven we werken aan voldoende en passende ruimte voor bedrijvigheid. Ruimte voor bedrijvigheid zoeken we eerst door bestaande terreinen te optimaliseren en we bepalen in regionaal verband de beste keuzes, zodat bedrijven elkaar kunnen versterken via clustervorming. Voor nieuwe bedrijventerreinen zoeken we ook ruimte binnen regionale context. Voor toekomstige, nu nog onvoorziene grootschalige ruimtevragen maken we wanneer zich deze voordoen een nieuwe strategische afweging.

Tactische doelen:

1. Passende ruimte voor ondernemerschap
2. Gebiedsspecifieke economische activiteit

De opgave naar 2040

We zetten in op de transitie van bedrijventerreinen naar aantrekkelijke werklandschappen. Daarbij streven we naar groene, klimaatbestendige en energie-efficiënte bedrijventerreinen, binnen de opgave om de ruimte op bedrijventerreinen zo optimaal mogelijk te benutten en zorgvuldig om te gaan met de beschikbare ruimte voor bedrijven. Roosendaal wil daarbij bedrijven de zekerheid van een vestigingsplaats bieden en het vertrouwen geven om te investeren in toekomstbestendige gebouwen en kavels, als bedrijven grote lokale en regionale meerwaarde creëren.

Naast gemeente brede economische opgaven op vestigingsbeleid en circulariteit focussen we ons op een toegepast economisch programma in verschillende gebieden zoals de binnenstad, het leisurepark, de spoorzone en de zorgcampus.

Inzet en beleidsontwikkeling

We continueren onze inzet op de volgende onderwerpen: fysiek en online ondernemersteam Roosendaal, strategisch accountmanagement op bedrijventerreinen, de binnenstad en het Leisurepark, strategisch beleidsadvies op gebiedsontwikkelingen. In 2025 volgt op dit speerpunt een collegebesluit over de Ontwikkelvisie van het Leisurepark.

Operationele doelen

Naast de reguliere inzet op deze dossiers zetten we voor de korte tot middellange termijn specifiek in op de volgende operationele doelen (figuur 6):



Figuur 6: Operationele doelen – speerpunt Ruimte voor economie

TOELICHTING OP DE OPERATIONELE DOELEN

TACTISCH DOEL 1: Passende ruimte voor ondernemerschap

Ontwikkelen ketenstrategie van grond tot mond & van land tot pand

- **Kennisdeling en opbouwen trekkersgroep circulaire economie**
De gemeente gaat een community van bedrijven opzetten die zich willen inzetten voor de circulaire economie. Door het onderzoeken van behoeften (zowel kansen als barrières) op het gebied van circulaire economie en het genereren van overzicht met betrekking tot subsidies en regionale en nationale evenementen.
- **(Rest)stroomanalyse binnen Roosendaal en de relatie met de regio**
De gemeente start een ketenontwikkeling met bedrijven om samenwerking vorm te geven binnen de gehele productie- en leveringsketen. Door anders in te kopen, reststromen te verwaarden en afspraken te maken met zowel toeleveranciers als klanten, kunnen we kosten verlagen en het gebruik van grondstoffen reduceren.

Opstellen retail- en kantorenbeleid

De gemeente zet in op nieuwe, heldere en gebiedsgerichte beleidskaders voor retail- en kantoren. We maken daarbij een ruimtelijke vertaling van retail- en kantorenbeleid naar de juiste geografische plek.

Inventariseren strategische grondposities voor grond- en investeringsbeleid

(Bedrijfs)gronden die van strategisch belang zijn voor Roosendaal op het gebied van onder andere verduurzaming, herstructurering, veiligheid en toegevoegde waarde worden in beeld gebracht. We sturen waar mogelijk en gewenst op de uitgifte van deze gronden, bijvoorbeeld door middel van erfpacht. Dit wordt vastgelegd in het gemeentelijke grondbeleid.

Buiten Economische Agenda: aanpak energietransitie en stroomvoorziening

Het doel om ‘passende ruimte voor ondernemerschap’ te creëren betekent ook dat de noodzakelijke voorzieningen om te ondernemen beschikbaar zijn. De energietransitie die nodig is om aan de duurzaamheidsopgaven te voldoen wordt momenteel echter vertraagd door beperkingen in de netcapaciteit. Gemeenten kunnen zelf niet actief deze capaciteit vergroten. Netcongestie vraagt daarom om creatieve oplossingen, waarbij de realisatie van energiehubs een belangrijk middel is om beschikbare elektriciteit beter te benutten. Daarom zetten we in op het faciliteren van initiatieven van ondernemers om de netcapaciteit te verruimen en verkennen we binnen regionale context de mogelijkheden om energiehubs op te zetten. Vanuit economisch perspectief dragen we op deze faciliterende wijze bij aan de integrale energietransitie en verduurzamingsopgaven.

TACTISCH DOEL 2: Gebiedsspecifiek economisch programma

Actualisatie bedrijventerreinenbeleid

- **Opstellen afwegingskader gronduitgifte op basis van vestigingscriteria: ruimtelijke en sociale dimensie vestigingen**
We creëren een aantrekkelijk vestigings- en investeringsklimaat in Roosendaal voor bedrijven die lokale en regionale meerwaarde hebben. Dat doen we door een afwegingskader op te zetten op basis waarvan we selectief grondbeleid voeren. Selectief zijn in gronduitgifte biedt kansen om te sturen op wenselijke activiteiten en ontwikkelingen, zoals voorrang geven aan bedrijven die elders uitgeplaatst dienen te worden of om circulaire bedrijven voorrang te verlenen bij de uitgifte van (nieuwe) grond. In het afwegingskader kunnen ook kwaliteitsaspecten en randvoorwaarden ten behoeve van maatschappelijke transities (circulaire economie, energietransitie, klimaatadaptatie) en sociale dimensies (inzet en huisvesting kennis- en arbeidsmigranten) worden gekoppeld. We koppelen het afwegingskader aan het nieuwe gemeentelijke grondbeleid.
- **Aansluiten bedrijventerreinenbeleid bij provinciale en regionale behoefteramingen**
De ruimtelijk-economische impact van bedrijventerreinen in de regio West-Brabant is groot: in Roosendaal zorgen de bedrijven op de bedrijventerreinen voor 42% van de banen. In de regio West-Brabant is echter tot en met 2040 een tekort van 80 tot 230 hectare aan bedrijventerrein om de vraag naar ruimte te faciliteren.

In 2022 heeft de provincie Noord-Brabant een behoefteraming voor bedrijventerreinen opgesteld. Op korte termijn worden regionale programmeringsafspraken uitgewerkt. We dragen Roosendaal bij aan de zoektocht naar ruimte door huidige bedrijventerreinen beter te benutten (o.a. door ruimtewinst en bescherming van hoge milieucategorieën) en de Wig te ontwikkelen als subregionaal bedrijventerrein. Hiervoor is het belangrijk dat er binnen de regio, onder leiding van het Economic Board West Brabant en de Stedelijke Regio West-Brabant West, een gelijk speelveld wordt gecreëerd t.a.v. randvoorwaarden en bijdragen aan brede welvaart, verduurzaming en transitieopgaven. Uiteindelijk zoeken we naar een win-winsituatie: verleiding tot locatiekeuzes die zowel het bedrijf als de regio en gemeenten ten goede komen.

- **In beeld brengen (her)structurering bestaande bedrijventerreinen in relatie tot de verduurzaming van bedrijventerreinen**
We behouden binnen de gemeente minimaal de huidige totaaloppervlakte aan bedrijventerreinen, maar willen deze ruimte beter benutten. Roosendaal zet in op een duurzaam perspectief op bedrijventerreinen, inclusief het beter benutten en beschermen van ruimte voor hoge milieucategorieën (HMC). Dat kan door:
 - o Sturing op vrijkomende HMC-locaties (het juiste bedrijf op de juiste plaats).
 - o Realisatie van schuifruimte voor lichtere bedrijven, oftewel een alternatief bieden voor de scheefwerkers op HMC-locaties. Dit vraagt om nieuwe, betaalbare ruimte in meer stedelijke gebieden. Deze bedrijven bieden de kans om meer werk in de stad te realiseren (inclusief stageplekken) en gebieden te vitaliseren door een combinatie van wonen, werken en voorzieningen. Bedrijven kunnen ook een buffer vormen tussen woongebieden die steeds dichterbij bedrijventerreinen toegroeien en HMC-bedrijven.Om de (her)structureringsopgave concreet in beeld te krijgen zetten we binnen de gemeente een onderzoek uit.
- **Ontwikkelen van bedrijventerrein De Wig**
De Wig, gelegen binnen de gemeente Roosendaal tussen de spoorlijnen Roosendaal-Lage Zwaluwe/Roosendaal-Breda, biedt ruimte voor de ontwikkeling van nieuwe bedrijvigheid. Hoeveel ruimte voor bedrijven met deze ontwikkeling ontstaat en hoe dit zich verhoudt tot de daar aanwezige andere functies moet nog nader onderzocht worden. Toekomstig bedrijventerrein de Wig is o.a. nodig als schuifruimte voor de verduurzaming van Borchwerf I en Majoppeveld en de provinciale ruimtevraag voor werklocaties.

Doorontwikkeling Leisurepark

- **Opstellen ontwikkelingsvisie Leisurepark**
We werken samen met ondernemers aan de toekomst op het Leisurepark door het opstellen van de Ontwikkelingsvisie Leisurepark. Het is van belang dat het Leisurepark goed ontsloten is en een sterke en aantrekkelijke verbinding heeft met de binnenstad, de spoorzone en het buitengebied. Concrete activiteiten die volgen uit de Ontwikkelingsvisie Leisurepark worden opgenomen in de Economische Agenda nadat deze in gezamenlijkheid met de ondernemers zijn vastgesteld.

Continueren aanpak leegstand binnenstad

Op 1 november 2023 startte Volop Roosendaal als initiatief om leegstand in de binnenstad tijdelijk in te vullen. De focus van Volop ligt op het bieden van ruimte voor het eigen DNA, dat wil zeggen ruimte voor lokaal ondernemerschap en lokale sociale, maatschappelijke en culturele initiatieven. Met het aflopen van de externe opdracht aan VOLOP Brabant zetten we vanuit de gemeente de aanpak van VOLOP in 2025 verder door. Daarnaast werken we aan een aantrekkelijke binnenstad waar perspectief en ruimte is voor lokaal ondernemerschap.

Ruimtelijk-economische gebiedsontwikkeling in de Spoorzone

- **Marktanalyse en verplaatsingsmogelijkheden voor kantoren in de Spoorzone**
We willen de Spoorzone van Roosendaal ontwikkelen tot het visitekaartje van de stad, waar de sterke punten van de stad tot uiting komen. De Roosendaalse Spoorzone heeft in potentie de kenmerken om - net als grote Brabantse steden - hoogwaardige kantoorfuncties te centreren in en toe te voegen aan de stad. De gebiedsontwikkelingen in Roosendaal, met name in het centrum en de Spoorzone, vragen om concreet inzicht in de Roosendaalse kantorenmarkt en de interesse van de markt om in Roosendaal te investeren. Daarom zetten we onderzoek op naar de mate van toekomstbestendigheid van kantoren(locaties) in relatie tot de marktbehoefte en de onderscheidenheid van de Roosendaalse Spoorzone richting 2040 (zie ook 'opstellen onderzoek retail- en kantorenbeleid').
- **Onderzoek innovatief-economische invulling NS-gebouwen**
We onderzoeken de mogelijkheden voor een economische invulling voor NS-gebouwen. We starten met een investeringsoverzicht, exploitatiemodel, conceptidee en potentiële investeerders en huurders voor het Stationsgebouw. Daarbij zoeken we specifiek naar fysieke ruimte voor innovatie en verduurzamingstechniek (makersplace) voor locaties – bijvoorbeeld op een bedrijventerrein dichtbij bedrijven, in het noordelijke deel van de Spoorzone of via herbestemming van bestaande gebouwen. Hierbij wordt een koppeling gelegd tussen innovatief ondernemerschap en de onderwijsinstellingen in Roosendaal, met bijvoorbeeld ruimte voor praktijkonderwijs.

Ruimtelijk-economische gebiedsontwikkeling in de Bulkenaar

- **Onderzoek opzetten naar een ecosysteem voor de bedrijfsmatige ontwikkeling van de Zorgcampus Bravis**
- **Ruimte voor een innovatieschool voor zorginnovaties**
Gezondheids- en welzijnszorg levert van alle sectoren veruit de meeste banen in Roosendaal. Met de ontwikkeling van het grootste regionale ziekenhuis van Nederland aan de Bulkenaar heeft Roosendaal de kans een zorgecosysteem op te zetten waar een koppeling wordt gelegd tussen de gezondheidszorg, innovatief ondernemerschap en de onderwijsinstellingen. Het nieuwe Bravis ziekenhuis zo kan het vliegwieltje op gang brengen voor een cluster voor toegepaste innovaties in de zorg waarin onderwijs, bedrijfsleven en de zorg- en welzijnssector samen op praktische wijze vorm geven aan de zorg van morgen. We onderzoeken welk (zorg)economisch ecosysteem toekomstbestendig en passend is om op te zetten.



SPEERPUNT 4

GEZOND WOON-, WERK- EN LEEFKLIMAAT

BELEIDSKADER ECONOMISCHE VISIE

We zetten in op een groene, schone en veilige omgeving in de stad, de dorpen en het buitengebied als voorwaarde voor een gezond woon-, werk- en leefklimaat én als verdienmodel voor de vrijetijdseconomie. Een toekomstbestendige duurzame landbouwsector en de circulaire economie bieden kansen om dit te versnellen. Binnenstedelijk zet Roosendaal in op een veilige woon- en werkomgeving in de spoorzone rond het station en op het verbeteren van de externe veiligheid rond het spoor en het spooreplacement.

Tactische doelen:

1. Stimuleren vrijetijdseconomie
2. Aantrekken recreanten

De opgave naar 2040

Roosendaal is een aantrekkelijke gemeente voor inspanning en ontspanning voor zowel inwoners als bezoeker. We koesteren de verscheidenheid aan mogelijkheden: een centrum en wijkcentra die uitnodigen tot beweging in de parken en kloostertuin en een binnenstad die cultuur en lokale creatieve ambachten clustert. Het leisurepark dat met een aantrekkelijk aanbod voor winkelen, beleving en vermaak een (inter)nationale aantrekkingskracht heeft en door goede verbindingen en als vliegwiel fungeert voor het centrum, de Roosendaalse dorpen en het buitengebied.

Het Roosendaalse buitengebied speelt een belangrijke rol in het creëren van een aantrekkelijk en gezond vestigingsklimaat. De economische waarde van het buitengebied neemt toe als het natuurlijk landschap met de stad wordt verbonden en voldoende ruimte krijgt.

Inzet en beleidsontwikkeling

We continueren onze inzet op de volgende onderwerpen: strategisch accountmanagement en beleidsinzet op vrijetijdseconomie, recreatie, sport en cultuur, accountmanagement op kermissen, de haven en de markt en de binnenstad, projectmanagement op het leisurepark. Met agrarische ondernemers werken we samen aan een groenblauwe gebiedsgerichte aanpak in regionaal verband. Deze activiteit vindt plaats buiten de Economische Agenda. In 2025 volgt op dit speerpunt een collegebesluit over de Ontwikkelvisie van het Leisurepark.

Operationele doelen

Naast de reguliere inzet op deze dossiers zetten we voor de korte tot middellange termijn specifiek in op de volgende operationele doelen (figuur 7):



Figuur 7: Operationele doelen - speerpunt Gezond woon-, werk- en leefklimaat

TOELICHTING OP DE OPERATIONELE DOELEN

TACTISCH DOEL 1: Stimuleren vrijetijdseconomie

Doorontwikkeling vrijetijdsbeleving in de gemeente

- **Uitbreidingsmogelijkheden water- en kermisrecreatie onderzoeken**

We realiseren een trailerhelling aan de Westelijke havendijk en breiden het aantal aanlegplaatsen in de haven uit. Ook onderzoeken we in hoeverre we de toegankelijkheid van waterrecreatie van en naar de Zwaai kom kunnen vergroten. We onderzoeken de mogelijkheden om waterrecreatie in combinatie met de binnenstad en het Leisurpark te verbinden. Daarnaast versterken we de publiekstrekkende kracht van de Roosendaalse kermis door ruimte te zoeken voor de salonwagens en de verlenging van de kermisduur.
- **Opstellen evenementenbeleid**

We werken aan een actualisatie van het evenementenbeleid uit 2017, waarbij rekening gehouden wordt met actuele ontwikkelingen op gebieden als gezondheid, duurzaamheid, veiligheid en inclusie. De gemeente spant zich in om een juiste balans tussen levendigheid en leefbaarheid te creëren en werkt samen met de betrokken partijen aan een sterker en aangenaam evenementenklimaat.
- **Stimuleren synergie tussen (urban) sport, cultuur en vrijetijdseconomie**

Bij gebiedsontwikkelingen en – visies leggen we de nadrukkelijk de verbinding tussen (urban) sport, cultuur en vrijetijdseconomie en zetten gezamenlijk in op gedeelde activiteiten uit visies en beleidsstukken op sport, cultuur, evenementen en recreatie.

TACTISCH DOEL 2: Aantrekken recreanten

- **Opstellen toeristisch-recreatieve visie en beleid verblijfsrecreatie**

In regionaal verband werken we samen aan de toeristisch-recreatieve ontwikkeling van de regio West-Brabant West. We onderzoeken hoe we met op welke manier de vrijetijdseconomie de regionale economie impulsen geeft en bijdraagt aan een aantrekkelijk leef- en verblijfsklimaat.

BIJLAGE

	Projectstart			Rol gemeente
	2025	2026	2027	
ECONOMISCHE STRUCTUUR: BASIS OP ORDE				
Een schoon, heel en veilig Roosendaal scheppen				
Verhogen organisatiegraad werklocaties en bedrijfsomgevingen				
Opbouwen organisaties van ondernemers waar deze momenteel ontbreekt of versterkt kan worden	x			Stimuleren
Ondernemersfondsen Borchwerf I en Majoppeveld evalueren		x		Initiatief nemen
Stimuleren samenwerking met methode van Keurmerk Veilig Ondernemen	x*			Stimuleren
Oprichting bedrijfsinvesteringszones faciliteren			x	Faciliteren
Verhogen sociale veiligheid in wijken en dorpen door ondernemerschap				
Opzetten onderzoek naar de wijk economie voor de Westrand	x			Initiatief nemen
De bereikbaarheid verbeteren				
<i>Buiten Economische Agenda</i>				

	Projectstart			Rol gemeente
	2025	2026	2027	
ARBEIDSMARKT EN ONDERWIJS				
Het vergroten van het arbeidsaanbod				
De verbetering van de arbeidskwaliteit				
Opstellen Aanpak Onderwijs - Arbeidsmarkt 2040	x*			Initiatief nemen

* Projecten reeds (gedeeltelijk) opgestart in 2024

	Projectstart			Rol gemeente
	2025	2026	2027	
RUIMTE VOOR ECONOMIE				
Passende ruimte voor ondernemerschap				
Ontwikkelen ketenstrategie van grond tot mond & van land tot pand				
Kennisdeling en opbouwen trekkersgroep circulaire economie		x		Stimuleren
(Rest)stroomanalyse binnen Roosendaal en de relatie met de regio		x		Initiatief nemen
Opstellen retail- en kantorenbeleid	x*			Initiatief nemen
Inventariseren strategische grondposities voor grond- en investeringsbeleid	x			Initiatief nemen
Buiten Economische Agenda: aanpak energietransitie en stroomvoorziening	x			Faciliteren
Gebiedsspecifieke economische activiteit				
Actualisatie bedrijventerreinenbeleid				
Opstellen afwegingskader gronduitgifte op basis van vestigingscriteria:				
ruimtelijke en sociale dimensie vestigingen		x		Initiatief nemen
Aansluiten bedrijventerreinenbeleid bij provinciale en regionale behoefteramingen	x			Initiatief nemen
In beeld brengen (her)structurering bestaande bedrijventerreinen in relatie tot de verduurzaming van bedrijventerreinen		x		Initiatief nemen
Ontwikkelen van bedrijventerrein De Wig			x	Initiatief nemen
Doorontwikkeling Leisurpark				
Opstellen ontwikkelingsvisie Leisurpark	x*			Initiatief nemen
Continueren aanpak leegstand binnenstad				Luisteren en verbinden
Ruimtelijk-economische gebiedsontwikkeling in de Spoorzone				
Marktanalyse en verplaatsingsmogelijkheden voor kantoorlocaties in de Spoorzone	x*			Initiatief nemen
Onderzoek innovatief-economische invulling NS-gebouwen	x*			Initiatief nemen
Ruimtelijk-economische gebiedsontwikkeling in de Bulkenaar				
Onderzoek opzetten naar een ecosysteem voor de bedrijfsmatige ontwikkeling van de Zorgcampus Bravis			x	Initiatief nemen
Ruimte voor een innovatieschool voor zorginnovaties		x		Initiatief nemen

	Projectstart			Rol gemeente
	2025	2026	2027	
GEZOND WOON-, WERK- EN LEEFKLIAMAT				
Stimuleren vrijetijdseconomie				
Doorontwikkeling vrijetijdsbeleving in de gemeente				
Uitbreidingsmogelijkheden water- en kermisrecreatie onderzoeken	x*			Initiatief nemen
Opstellen evenementenbeleid	x*			Initiatief nemen
Stimuleren synergie tussen (urban) sport, cultuur en vrijetijdseconomie	x			Initiatief nemen
Aantrekken recreanten				
Verhogen aantrekkelijkheid gemeente voor recreanten				
Opstellen toeristisch-recreatieve visie en beleid verblijfsrecreatie	x*			Initiatief nemen

* Projecten reeds (gedeeltelijk) opgestart in 2024

